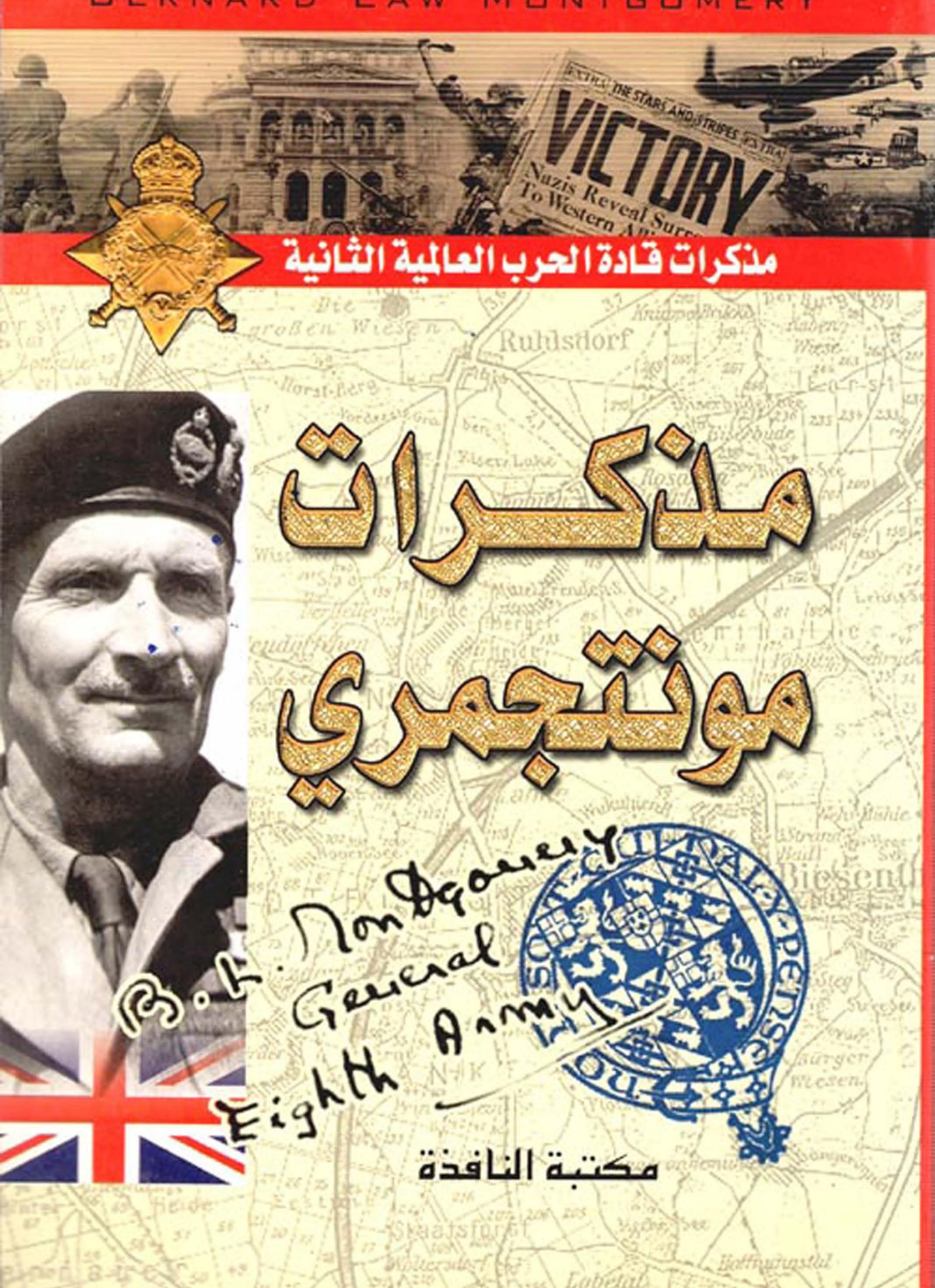
BERNARD LAW MONTGOMERY



## مذكرات فادة العرب العالمية الناسة مذكرات مونتجمرى

# مذكرات قادة العرب العالمية الثانية مذكرات قادة العرب العالمية الثانية مذكرات مونتجمرى

عرض وتحليل وتقديم د. أيمن محمد عادل

مكتبة النافذة

#### مذكرات مونتجمرى

الطبعة الأولى / ٢٠٠٧ رقم الإيداع ٢٠٠٧ / ٢٠٠٧

الطباعة **دار طيبة للطباعة - ال**جيزة



الناشر: مكتبة النافذة المدير المنثول: سعيد عثمان

الجيزة ٢شارع الشهيد أحمد حمدى الثلاثيني (ميدان الساعة) - فيصل تليفون وفاكس: ٢٢٤ ١٨٠٢ ما alnafezah @ hotmail.com

### بنير أنواز مرالت

الفيلد مارشال مونتجومرى. . هذا القائد العسكرى البريطاني الفذ، هذا القائد النفيلد مارشال معارك الحرب العالمية الأولى كضابط صغير، واشترك في الحرب العالمية الأالى خاض غمار معارك الحرب العالمية الأولى كضابط محققا النصر تلو الآخر.

لقد عاش حياته العسكرية، مخلصا لوطنه ومليكه، مدافعا عن الحق غـير مبال لومة لائم، أو نقد حاسد.

وكان فكره العسكرى يسبق عصره، وقد جاهد كل الجهد ليحقق فكره، وليثبت لأقرانه ورؤسائه صحة رأيه.

عرف العدو قبل الصديق، عرف مهارته وحذقه، واستطاع أن يكسب حب جنوده وضباطه، لإيمانه الشديد بأنهم أساس أي انتصار.

كما انتصر في الحرب، انتصر في السلم، فلقد كان مـصرا كل الإصرار على تقوية وتحديث الجيش الإنجليزي، وعلى تنظيم الدفاع الغربي في أوروبا.

إنه أحد القواد العسكريين العظام خلال القـرن الماضى، والعسكرية الحديثة اليوم مدينة لهؤلاء بكل تقدم في مجالها.

إن هذه المذكرات القيمة التى أقدمها لك أيها القارئ العزيز، مذكرات الفيلد مارشال مونتجومرى التى كتبها بنفسه، وانتهى من كتابتها فى سبتمبر ١٩٥٨ تروى أخطر فترة من فترات تاريخ العالم ١٩١٤ – ١٩٥٨، بما فيها من أحداث غيرت وجه التاريخ، فواجب كل مسئول وكل قائد، بل كل مواطن عربى، قراءة هذه المذكرات التاريخية الرائعة

أيمن محمد عادل

#### مقدمة المؤلف

لم أقدم على وضع هذا الكتاب لميل خاص إلى الأدب، ولا حاجة إلى شهرة أوسع، وإنما دفعنى إلى ذلك رغبتى فى أن بعض ما يشتمل عليه من أفكار قد يكون ذا نفع. وهدفى من هذا الكتاب، أن أنقل إلى الأجيال المقبلة الانطباعات التى تجمعت لدى خلال حياة لم تكن تخلو من متعة، وأن أحدد المبادئ التى كانت تسدد خطاى فى الفكر والعمل.

ولقد كتبت كل أحرف هذا الكتاب في البداية بقلمي، وكنت كلما أنهيت فصلا من فصوله دفعته إلى النسخ على الآلة الكاتبة، ثم يقرأه ثلاثة أصدقاء، لى فيهم كل الثقة ولآرائهم عندى كل التقدير، وكنت بعد ذلك أعود فأنقح هذه الفصول على ضوء ما يبدونه لى من تعليقات وملاحظات، وأخيرا عاد هؤلاء الأصدقاء الثلاثة أنفسهم النظر في الكتاب بمجمله زيادة في التدقيق.

وأبرز هؤلاء الأصلقاء البريجادير «أ. ت . وليامز» مدير رودس هاوس في أوكسفورد، وقد ذكرته مرارا في كتابي باسم بيل وليامز.

وثانيهم، السير «جايمس جريج»، الذى أشرت إليه أيضا فى عدة مواضع من الكتاب، وأما الصديق الثالث، فهو السير «أرثر بربانت»، ذلك المؤرخ الكبير الذى خصص جزءا من وقته لمراجعة فصول الكتاب.

فإلى هؤلاء الأصدقاء الثلاثة أوجه جزيل شكري.

وأنا مدين بالشكر أيضا للذين عملوا في النسخ على الآلة الكاتبة، والذين أذنوا لى بنشر مقتطفات من رسائلهم وكتبهم، وأعتذر في الوقت نفسه عما قد يتضمنه الكتاب من مقتبسات نشرت دون إذن سابق.

لم أخش يوما أن أقول ما أعتقد أنه حق، ولم أتردد يوما في التـمــك بما أقول عندما أكون مقتنعا بصواب ما أقول، وأعترف بأن هذا كثير ما سبب لي إزعاجات.

ولم أقصد في هذا الكتاب إلى الرد على الانتبقادات التي كانت توجه إلى، وإنما أردت أن أروى قصة حياتي العسكرية الطويلة على أبسط وجه ممكن.

ولقد سبقنى الكثير من رفقائى في السلاح في الحرب العالمية الثانية أن رووا قصة حياتهم واليوم يجيء دورى.

الفياد مارشال مونتجومري

آلتون - هامبشاير

سبتمبر ۱۹۵۸

#### الفصل الأول السنوات الاولى

ولدت في لندن، بأبرشية سانت مارك في السابع عشر من نوفمبر عام ١٨٨٧، وأستطيع أن أؤكد أن طفولتي كانت طفولة بائسة، وقد نتج ذلك عن اصطدام إرادتي بإرادة والدتي لقد كنا على ما أعلم، عائلة من العائلات الفيكتورية الأصيلة، وكان عمر والدتي حين خطبها والدي أربعة عشر عاماً، وما كادت تغادر المدرسة حتى تزوجته في شهر يوليو ١٨٨١، وبعد شهر واحد من زواجها، احتفلت بعيد ميلادها السابع عشر في ٢٣ أغسطس ١٨٨١، وكان والدي آنداك راعي أبرشية سانت مارك، في حي فكتجن أوفال».

وما لبث الزوجان أن رزقا أولاداً، ولم تكن والدتى قد بلغت الخامسة والعشرين حين بلغ عدد أولادها خمسة، وفي ١٨٨٩، عين والدى أسقفا لتاسمانيا.

وكنت الولد الرابع، وبعد انقطاع عن الحمل دام سبع سنوات، رزق والدى طفلين آخرين في تاسمانيا، وبعد خمس سنوات ولد لهما طفل آخر، بينما لم ير أخى الأصغر «بريان» النور إلا بعد عودتنا إلى لندن.

لقد أعطت والدتى الحياة إذن لتسعة أولاد، أما البكر، وكانت بنتا، فقد ماتت بعد وصولنا إلى تسمانيا بقليل، كما مات أحد أخوتى الصغار عام ١٩١٩، بينما كنت فى الهند ملتحقا بفيلقى، وهكذا بقى سبعة أولاد، جميعهم ما يزالون على قيد الحياة لليوم.

وكان أطفال آخـرون يعيشون مـعنا، ففي بيت الخورى في كتتجـون، كان يعيش ثلاثة فـتيـان هم من أبناء العـمومـة البعـيدة الذيـن ذهب آباؤهم إلى الهند، وفي تاسمانيا، وصلنا من إنجلترا أبناء عم لنا منحرفوا الصحة يحتاجون إلى الهواء الطلق، وفي لندن، بعد عودتنا من تاسمانيا، كانت العائلة أيضا وافرة العددب باستمرار، فكان يستحيل بالفعل على والدتى أن تضطلع بواجباتها كزوجة راع لندنى، او كزوجة أسقف، وأن تخصص وقتها في آن واحد لأولادها وللأولاد الذين يعيشون معنا، وكان سبيلها إلى القيام بذلك فرض نظام قاس على العائلة كى تستطيع أن تجد الموقت الكافى لأداء مهمتها إزاء الأبرشية أو الأسقفية، التي هي مهمة أساسية.

أما بالنسبة إلينا نحن الأولاد، فكانت أصول النظام محددة بوضوح، وعلينا أن نتقيد بها بدقة، وكل من يعصاها ينال عقابه على الفور.

ولم يكن إخوتى وأخسواتى مزعجين بمقدار ما كنت أنا، بل كانوا يتكيفون وفقا للنظام تكيفا أفضل ولا يخلقون المتاعب، أما أنا فكنت ولد العائلة الثائر المتسمرد المتعب، وكانت التنيجة أننى تعلمت في سن مبكرة أن أتحمل مسئولياتي، ولم نعرف نحن الأحسوة الكبار روح العائلة إلا قليلاً، وربما حظى بها أخوتى الصغار، لأن والدتى أصبحت مع تقدمها في السن أكثر لينا وتفهما.

وكانت والدتى امرأة ممتازة ذات مزاج يتميز بالنشاط وخلق يتحلى بالاستقامة، لقد نشأت أولادها على طريقتها، فعلمتنا أن نقول الحقيقة على الدوام مهما حصل.

ولقد كنت أخشى والدتى طوال سنى طفولتى الأولى، ثـم جاء وقت لم تعد فيه سلطتها ذات تأثير علـى، فزالت الخشية وحل محلها الاحـترام، ومنذ انتسابى إلى الجيش حـتى وفاة والدتى، كان إعجابى بشخصيتها يزداد كل يوم، واتضح لى بوضوح أننى أنا كنت المسئول الأول عن المتاعب التى شهدتها طفولتى.

ومهما یکن من أمر، فلا عجب أن يتجه كل حبى وكل عاطفتى كطفل فى هذه الظروف نحو والدى، لقد كنت أحبه حتى العبادة، إذ كان صديقا لى .

وتوفى والدى فى عام ١٩٣٢ بينما كنت أقود الفوج الأول من فيلق وروكـشاير الملكى فى مـصر، وكانت وفـاته خسـارة كبـرى، لقد كان والدى وزوجـتى وابنى أشخاصاً لهم فى نفسى مقام إستثنائى.

وعندما عدنا من تاسمانیا فی آخر عام ۱۹۰۱، دخلت آنا وآخی دونالد مدرسة سانت بول فی لندن فی ینایر ۱۹۰۲، وکان عمری آنذاك أربعة عشر عاما، ولم أکن قد أعددت للحیاة فی کلیة إنجلیزیة، ففی تاسمانیا عهد بامر تعلیمی إلی أساتذة قادمین من إنجلترا، وتعلمت أشیاء قلیلة، وکنت أسبح كالسمكة، متین البنیة قویا، بالغ النشاط، ولم أکن أعرف لا الكریكیت ولا کرة القدم، وانغسست فی الریاضة حتی أصبحت فی خلال ثلاث سنوات رئیس فریق الروغبی الخامس عشر وفریق الكریكت الحادی عشر، أما دروسی فكان نجاحی فیها ضئیلاً.

وكانت علاماتى الدراسية صدمة لى، فقد كنت أطمح إلى دخول الكلية العسكرية، ولذلك انصرفت بجد إلى الدرس، فاجتزت الإمتحان دون صعوبة، وقبلت في يناير عام ١٩٠٧ في كلية ساند هورست العسكرية الملكية.

وسانت بول مدرسة ممتازة شرط أن تتوفر لدى الطالب إرادة الدرس، ولأول مرة فى حياتى استطعت أن أقوم بعمل يبدو لى فيه سلطان، فلأول مرة أتيح لى أن أرسم خططى فى القتال على أرض ملعب كرة القدم، وكانت الانتقادات التى وجهت إلى هذه الخطط بالغة العنف، فقد وجد بعض زملائى تكتيكى غير مألوف.

وكان عمرى تسعة عشر عاما عندما تركت مدرسة سانت بول، وكانت الأعوام التي قضيتها فيها مفيدة للغاية،

والحرية في الكلية أكبر منها في المدرسة الإعدادية أو الخاصة، حيث يخشى أن يخلط الطفل بين الحرية وترك الحبل على الغارب، ولقد طبعت سانت بول اخلاقي بطابعها، وأسفت لفراقها أبلغ الأسف، وكانت المرحلة التالية لي في ساند هورست.

وعندما أصبحت رجلا تركت الصبيانات كما يقال، ودخلت إلى ساند هورست في يناير ١٩٠٧.

إن بعض الناس يستطيعون بلا شك إذ يلقون نظرة جديدة على طفولتهم، أن يجدوا فيها ما يتقولون مرة أخرى، أما فيما يتعلق بي فهناك أمران يدعوان إلى الأسف، وكلاهما يعودان إلى أن والدتى كانت هي التي تحكم العائلة، وأن والدي بقى في الخط الخلفي، لقد تعلمت الخوف في سن مبكرة جداً، فانكمشت شيئاً فشيئا داخل قوقعتي مدافعا عن نفسي وحيداً، وكان لهذا، بدون أدني شك، نتائج عظمى أثرت على التطور اللاحق لمزاجي، أضف إلى ذلك أنه قد قذف بي في كلية كبرى دون أن تفسر لي مسبقا بعض الأمور، فاضطررت لأن أبدأ في فهمها في مضطرب الحمياة المدرسيمة القاسي دون أن أصل مع ذلك إلى معرفة كل شيء قبل دخولي إلى ساند هورست في التاسعة عشرة من عمري، وكان يمكن أن يكون لهمذا الإهمال نتائج سبيشة، ولكني لا أظن أنه أدى فعلا إلى شيء منها، وعندما غادرت الكلية، كانت فكرة هامة قد أخذت تتجلى في ذهني، فحواها أن الحياة معركة قاسية، وأن على الفـتى أن يكون قادراً على مواجهة الصراع ومواجهة النكسات، كما أنه عليه لكى ينجح أن يكتسب كشيرا من الصفات، أثتان منها أساسيستان، هما العمل الجاد والتجرد المطلق، ولم تكن قد بـدت لى بعد ضرورة الأساس البديني، وكان والدي يأمل دائماً في أن أصبح من رجال الدين، ولكن هذا لم يحدث، وما أزال أذكر خيبة والدي عندما قلبت له: إنني أريد أن أصبح جنديا، ولم يحاول أبدا أن يبدل من اقـتناعي، ولو أتيح لي أن أحـيا حـياتي مـرة آخری، لما تصرفت علی غیر هذا النحو، ولاخترت أن أكون جنديا.

#### الفصل الثاني ايامي الآولي في الجيش

فى عام ١٩٠٧، كان الإلتحاق بكلية ساند هورست العسكرية الملكية يجرى إثر مسابقة، فكان هناك أولا إمتحان لابد أن يثبت المرشح فيه إمتلاكه لحد أدنى من الطاقات العقلية، ثم تجرى المسابقة بعد حوالى عام لاختيار المتفوقين، ولقد استطعت اجتياز هاتين العقبتين دون صعوبة، واحتللت المرتبة الثانية والسبعين من بين ١٧٠ناجحاً.

وكانت التكاليف في ساندهورست تبلغ ١٥٠ جنيها في العام لمن كان من أبناء المدنيين، وتشتمل على نفقات الطعام والمسكن وغير ذلك من النفقات الضرورية، ولم يكن هناك غنى عن شيء من المال لنفقات الجيب، ووافق والداى على أن يعطياني جنيهين في كل شهر وفي فترات العطلة أيضا، وهكذا بلغ دخلى الخاص ٢٤ جنيها في العام الواحد ولا شك في أن يكون كثيرون من رفاقي على ما كنت عليه أنا من الفقر، ولكنني تكيفت مع هذا الوضع.

وحيث أن ألوان اللهو الخارجي كانت محجوبة عنى بسبب افتقارى إلى المال، فقد انغهمست في الرياضة، وفي الدرس، وكانت بداياتي في الدرس تدعو إلى الارتياح، وكانت العادة جارية آنذاك بأن يسمى عدد من أفضل الطلاب عرفاء بعد مضى ستة أشهر على حضورهم الدروس، وكانت هذه التسمية تعتبر امتيازاً كبيراً، وهؤلاء العرفاء يصبحون دائماً رقباء خلال نصف السنة الثاني، وكان واحد أو اثنان منهم يسميان حاملين العلم، ويحمل كل منهما سيفا، وكانت هذه هي أعلى درجة يبلغها طالب من طلاب الكلية العسكرية.

وسميت عريفا، وكان هذا سبب لمتاعبى، وأيا ما كان الأمر فإلى ذلك التاريخ يعود بدء سقوطى، فقد كان فسريق الفتيان من السرية (ب) الذى أتولاه، يضم عددا كبيراً من الاشداء الصاخبين ذوى الأيد، فأغرتنى سلطتى بوصفى عريفا أن اترأسهم، ودخلنا في حرب مع فتيان السرية (أ) المقيمين في الطابق الأعلى، ونقلنا الحرب إلى قطاعات أخرى، وسميت سريتنا السرية (ب) الدموية، وكثيرا ما جرت المعارك الشديدة في الأروقة بعد إطفاء الأنوار، واستعملت فيها القضبان المعدنية وما شاكلها من الأسلحة، وكثيرا ما اضطر عدد من الطلاب لأن يتوجهوا إلى المستشفى لتضميد جراحهم.

وتركز الانتباه على السرية (ب) الدموية وعلى ، وبلغ هذا الانتباه أقسصاه حيث أصيب أحد الطلاب غير المحبوبين بحروق شديدة في مؤخرته، وقد تصرف هذا الطالب بطريقة مشالية حين رفض الإفصاح عن مرتكب العمل المشين، ولكن كل ذلك لم يكن ليفيد في شيء، إذ أن الذنوب تمنتهي دائما إلى الانكسشاف، وهكذا أعدت إلى الصف وصدرت مذكرة في الأمر اليومي بساند هورست، تعلن أن العريف مونت جومري قد كسرت رتبته دون أن تذكر أي سبب لهذا التدبير، وكان على أن أعتبر نفسي سعيداً، لأنني لم أطرد من الكلية، ويرجع الفضل في ذلك إلى الماجور «فوربس» من فرقة الرماة الأسكتلنديين الملكية، كما يعود إليه فضل افتتاحي صفحة جديدة وعودتي إلى الصراط المستقيم.

وتلقيت مرة أخرى صدمة ثانية، فقد سمى عدد من زملائى الطلاب ضباطا فى ديسمبر ١٩٠٧ بعد أن قبضوا سنة كاملة فى ساندهورست، ولم أكن بينهم، بل اضطررت إلى الانتظار ستة أشهر بعد ذلك، ولكن هذا الدرس كان لى بالغ الفائدة، فقد أقبلت على العمل بتصميم خلال نصف هذا العام عازما على أن أكون من بين الأوائل.

وكنت منذ بعض الوقت قد أدركت أننى لا أتستطيع لأسباب مالية أن أقسوم بالخدمة فى إنجلترا، وكانت المرتبات فى جيش الهند مرتفعة ويمكن العيش بها فى فوج بريطانى مقيم بتلك البلاد، وعلى ذلك سجلت اسمى للالتحاق بجيش الهند، ولكن التنافس كان شديداً للأسباب المالية التى ذكرتها، ولم أوفق فى الإلتحاق بجيش الهند، والتحقت بفيلق (وروكشاير) الملكى، ولم أندم يوماً على هذا الاختيار، ففى هذا الفليق اكتسبت المبادىء الرئيسية لمهنة السلاح، وكان يشجعنى على العمل قائد سريتى الأول الكولونيل «ماكدونالد»، المتقاعد اليوم بعد تجاوزه الثمانين، فقد كان لى صديقا على الدوام.

وفى ديسمبسر ١٩٠٨، التحقت بالفوج الأول فى بيسشاور على حـدود الهند الشمالية الغربية، وكنت قد بلغت الحادية والعشرين منذ عهد قريب.

وكانت وسائل النقل لدى الفوج تتألف من عربات تجرها البغال، ومن بغال لحمل الاثقال، وكنت أجهل كل شيء يتعلق بهذه الحيوانات، وكان على أن أتعلم ذلك، وعند نهاية الدروس كان يجرى امتحان شفهى يتولاه فاحص من الخارج، وكان يأتى من الهند الموسطى، ومثلت أمام هذا الرجل المرعب لأجتاز الامتحان الشفهى، واجتزت الامتحان دون كثير من الصعوبات، وعدت إلى فيلقى بألكيل الغار الذى نلته بحق. ولقد غادر الفوج بيشاور في آخر عام ١٩١٠ متوجها إلى بومباى، حيث كان عليه أن يمضى العامين الآخرين من أعوام خدمته في الخارج، وانصرفت إلى العمل بكل جد، وعاد الفوج إلى إنجلترا عام ١٩١٣، وعين فيه ضابط من ضباط فوجنا الثاني لم يكد ينهى تدريه لمدة عامين في مدرسة أركان أطرب في كامبرلي، وكان هذا الفسابط هو الكابئن الوفروى، وكان أعزب، وقد الحرب على أن تكون لى معه محادثات طويلة حول الجيش وأخطائه، وخصوصا حول السبيل إلى تعريفي فعلاً بفن الحرب، فأثارت حماستى اهتمامه على الفور

واعطانی نصائح ثمینة محدداً لی الکتب التی یجب أن أقرأها والأسلوب الذی یجب علی العمل، وأعتقد أن الوفروی كان أول من دلنی علی الطریق التی یجب علی سلوكها وشجع حماسة الشباب فی، ولقد قبتل فی حرب ۱۹۱۶ - ۱۹۱۸، وكان غیابه خسارة كبری لی وللجیش.

وفى أغسطس ١٩١٤، بلغت السادسة والعشرين وكنت ملازما أول، ولقد عبىء «فوجى» فى شورنكليف، ونزلنا إلى البر فى فرنسا مع الفرقة الرابعة، متأخرين بضعة أيام عن معركة مونس، وتقدمنا على الطريق نحو كاتو.

وفى فجر اليسوم السادس والعشرين من أغسطس ١٩١٤، عسكر اللواء العاشر الذى يتتمى إليه «فسوجى» فى حقول القمح قرب قرية هوكور، بعد سير طويل أثناء الليل، وتمركز فوج على رابية مغطيا بقية اللواء الذى كان خلفه فى الوادى، وما لبث هذا أن هوجم من قبل الألمان السذين فتحوا النار عسليه من مسافة قريبة، فسهرول مسرعا على انحدار الرابية باتجاهنا فى فوضى كبيرة.

وكان فوجنا متسشرا على خطين، وكانت سيريتى وسيرية أخيرى فى الخط الأمامى، والسريتان الأخريان غير مرئيتين على بعد بضع مثات من الأمتار إلى الوراء، وجاءنا قائد الفوج مهرولا صارخا يأمرنا بمهاجمة العدو فوراً على الرابية، وكان هذا الأمر الوحيد الذى تلقيناه، دون استطلاع مسبق، ولا خطة، ولا ستارة من النيران، فتسلقنا الرابية تحت نار شديدة، وجيرح قائد سريتى وتكبدنا خسائر كثيرة، ولم يكن أحد يعرف ماذا يمكن أن يفعل، فأرتددنا إلى نقطة انطلاقنا، وإذا كانت فعلا هذه هى الحرب، فقد بدت لى بالغة الغرابة وليس لها أية صلة بما كنت قد قرآت عنها، وكانت الأيام التى تلت ذلك شديدة الإيلام، وقيصتها أصبحت جزء مما يستدعى الانسحاب من مونس، ولم تتلق السريتين المتقدمتين اللتين باشرتا الهجوم أى أوامير أخرى، وتركونا فى الخلف عندما بدأ الانسيحاب، وخلال ثلاثة

أيام سرنا بين ستار الخيالة، وبين المجموعة العظمى من قوات العدو، متحركين اغلب الأحيان خلل الليل، مختبئين في النهار، وأصبحنا الآن بأمرة ضابط ذي وزن كبير هو الماجور (أ. ج . بول)، ولم نستطع إلا بفضله أن نلحق أخيراً بالحملة البريطانية ونلتحق بوحدتنا، وعلمنا آنئذ أن قائد فوجنا قد عزل، كما عزل أيضا قائد فوج آخر من أفواج اللواء، وبعد تنحيته دخل الليوتنان كولونيل الكنغتون الذي كان يقود فوجنا، الفرقة الأجنبية الفرنسية حيث كانت له أعمال لامعة.

وبعد بضعة اشتباكات ثانوية على جبهة الأين، نقلنا مع ما تبقى من الحملة البريطانية إلى الجناح الشمالى لجبهة الحلفاء، ودارت بعدئذ معارك شديدة هناك، وفي ١٣ أكتوبر أمرنا بالهجوم للمرة الثانية، لكن كان «بول» هو الذى يقودنا فى هذه المرة، وكانت هناك خطة وأوامر محددة، وكانت هناك سريتان فى المقلمة، وكانت مريتى على الميسرة موجهة نحو مجموعة من المبانى فى جوار قرية (مبتران)، وعندما دقت ساعة الهجوم أخرجت سيفى من غمده وصرخت فى فصيلتى أن تتبعنى، وتقدمنا فى المدينة بخطى سريعة بينما كانت تنهال علينا نيران شديدة تأصيب رجالى بإصابات متعددة ، ولكنا واصلنا سيرنا، وما كدنا نقترب من هدفنا حتى شاهدت فجأة خندقا مليئا بالألمان، ما لبث أحدهم أن شهر بندقيته باتجاهى.

وكان واضحا أن إتخاذ قرار سريع هو أمر حيوى، فأندفعت بأقصى سرعة إلى الألمانى ضاربا إياه بقبضة يدى بأعنف ما استطعت فى أسفل بطنه، وكانت الضربة محكمة وفى موضع حساس، فوقع أرضا وقد آلمته الضربة أشد الإيلام، وهكذا اعتقلت أسيرى الأول.

وقاتلنا طوال النهار، وكانت مهمتنا تطهير القرية من الألمان الذين يحتلونها، وفي خلال الاشتباكات التي دارت بين المنازل جرحت برصاصة أصابتني في صدري، ولكننا طردنا الألمان من القرية، ومن أجل هذا العمل في (ميتسران)، منحت وسام الحذمة الممتاز.

ولقد بقيت يومئذ حيا بفيضل أحد جنود فصيلتى، فلقيد سقطت على الأرض مكشوفاً، فرقدت بلا حراك آملا أن لا أثير انتباه الألمان، ولكن أحد جنودنا هرع إلى، وكان قيد بدأ يضميد جرحى حين اخترقيت رأسه رصاصة فهوى أمامى صريعاً، واستمر إطلاق النار علينا فأصبت بجرح في ركبتى، وأصيب الجندى بعدة طلقات كانت موجهة لى، ولم تقم فصيلتى بأية محاولة أخرى لنجدتنا، فيقد كان جنودنا في الواقع يعتقيدون أن كلانا قيد مات، ونقلت إلى إنجلترا حيث لزمت المستشفى، ولم أشترك في الحرب مدة بلغت بضعة أشهر.

وعندما شفيت التحقت بهيئة أركان حرب، وعدت إلى فرنسا فى بداية عام ١٩٦٦ برتبة مقدم، وخلال معركة السوم فى الصيف التالى كان على أحد ألوية المشاة أن يكون هو اللواء الضارب فى هجوم تقوم به الفرقة، وكان من الأمور الهامة أن يتلقى قائد اللواء بسرعة معلومات عن التقدم الذى تحققه قواته المتقدمة، فعلى هذا التقدم تتوقف حركة القوات الاحتياطية فى المؤخرة، وكانت المشكلة فى معرفة الطريقة التى يجب أن تؤمن بها سرعة وصول المعلومات المتجمعة، وأظهر مقر اللواء العام اهتماماً كبيراً حين علم أن حمامة يمكن أن تستعمل لنقل الأخبار، وقد تسلمنا هذه الحمامة فى الوقت المناسب، وبقيت بضعة أيام فى قفص خاص، وعندما جاء يوم الهجوم عهد بالحمامة إلى جندى كان عليه أن يرافق وحدات الطليعة، وقيل له إن أحد الضباط سيكتب فى وقت من الأوقات رسالة تربط فى إحدى أرجل الحمامة، وعليه عندئذ أن يطلقها فتطير عائدة إلى قفصها فى مقر اللواء العام، وشن الهجوم، وأخذ قائد اللواء يتنظر بقلق عودة الحمامة، ولكن الوقت أخذ ينقضى دون أن تصل الحمامة، وأخيراً هبطت الحمامة هبوطا هادئاً نحو الوقت أخذ ينقضى دون أن تصل الحمامة، وأخيراً هبطت الحمامة هبوطا هادئاً نحو المقت من نقل هذا الطير المقدس معى فى أنحاء فرنسا ولقد قضيت الأشهر سشمت من نقل هذا الطير المقدس معى فى أنحاء فرنسا ولقد قضيت الأشهر المقدت من نقل هذا الطير المقدس معى فى أنحاء فرنسا ولقد قضيت الأشهر

الأخيرة من الحرب كرئيس لأركان حرب الفرقة السابعة والأربعين في لندن، فدرست مطولا مشكلة معرفة كيفية الحصول بسرعة في القوات العامة للفرق على المعلومات الدقيقة بالغة الأهمية حول تطورات القتال، وهي المعلومات التي تتيح للجنرال تكييف استعداداته وفقا للوضع التكتيكي كما يتبدى، وأخيرا ابتدعنا طريقة تتلخص في تزويد هيئات أركان حرب أفواج الطليعة بضباط لديهم أجهزة إرسال ومكلفين بأن يبعثوا الرسائل باللاسلكي، وكانت الصعوبة آنذاك في الحصول على أجهزة إرسال ملائمة يمكن أن يحملها الجندى، ولم تكن هذه الطريقة إلا وسيلة لبلوغ الغاية، ولكنها أعطت نتائج حسنة في كثير من الأحيان.

وكان فى ذلك نواة الطريقة التى قسمت بتحسينها فى الحرب العالمية الثانية، والتى اصبحت أخيسراً تتمثل فى فريق ضباط الاتصال المزودين بسسيارات الجيب والعاملين إنطلاقا من المقرات العامة التكتية المتقدمة.

وفى تلك الفترة من حياتى اتخدت قرارى القاضى بأن أنذر نفسى كليا لمهتى فأتعمق فى جميع تفاصيلها وأدع كل ما تبقى جانبا، وكنت أجهل آنذاك كيف أستطيع المضى فى ذلك، ولم أكن أعرف أحدا من كبار قادة الجيش، ولكننى كنت مقتنعا بأن أول ما يجب على فعله هو متابعة دروس مدرسة الأركان، وقد عادت هذه المدرسة ففتحت أبوابها عندما وضعت الحرب أوزارها، وجرى اعطاء دروس الصف الأول التى لم يتم اختيارى لمتابعتها فى عام ١٩١٩ وكانت دروسا مختصرة، وعلقت آمالى على الصف الثانى الذى كان يجب أن تبدأ دروسه فى يناير ١٩٢٠ وتستمر سنة كاملة على الأقل، ولكنى عندما نشرت أسماء المقبولين لم يكن بينها اسمى كذلك، غير أن الفرصة مع هذا لم تفت بالكلية.

وكان القائد العام للجيش في ألمانيا آنذاك السير «وليم روبرتسون»، ولم أكن أعرفه، وكان العام للجيش في منزله

بكولونى، وقررت أن أجازف بكل شىء للحصول على ما أريد، فأطلعه على ما يشغل بالى بكل تفصيل، وكان هو أيضا قد كافح كثيرا فى شبابه، فهو لهذا يؤثر مساعدة الشباب، وكنت أعلم ذلك فيزيدنى علمى به امتلاء بالثقة والأمل.

وبعد لعبنا التنس بفترة قصيرة من الزمن، علمت أن اسمى أضيف إلى اللائحة، وتلقيت الأمر بأن أحضر في يناير ١٩٢٠ إلى مدرسة أركان الحرب في كامبرلي، فلقد فعل القائد العام ما كنت قد سألته أن يفعل.

وبدت السبل الآن ممهدة، ولكنها ما كانت بالغة اليسر.

\* \* \*

#### الفصل الثالث بين الحربين

دخلت كلية أركان الحرب في كامبرلي في يناير ١٩٢٠ دون أن أدعى الذكاء، وإنما كنت أظن أنني أملك مقداراً معينا من الحس السليم لم يتح له التدرب، وكان يبدو لي أن المهم هو امتلاك حس سليم مدرب.

وكان رفقائى فى كامبرلى يعتبرون نخبة الجيش والضباط المهيئين لأعلى القيادات، على أن قلة نادرة منهم استطاعت الوصول إلى هذه القيادات، وكان المعلمون هم أيضا رجال مختارين، ولكن واحدا منهم بلغ القمة، هو الضابط اللامع ديل.

وكان لأحد رفقائى تأثير كبير على ، فقد كان ذو عقل من الطراز الأول وكانت طاقاته عظيمة، ذلك هو «جورج لندسى» من لواء الرماة، وقد تقاعد بـرتبة ماجور جنرال.

وكان جنرالات الحرب الجيدون يحتلون كل المناصب العليا، ويستمرون فيها وقتا أطول كثيرا مما ينبغى، فكان «ميلن» رئيسا لهيئة أركان الحرب الامبراطورية خلال سبع سنوات، من ١٩٢٦ حتى ١٩٣٣، ولم يحالف الجيش التوفيق بعده فى اختيار قادته الكبار، فقد حل محل ميلن، مونتجومرى ما سنجبرد، الذى شغل منصبه فى فترة بالغة الأهمية لشئون الجيش، من ١٩٣٣ حتى ١٩٣٦، وفى رأيى أن تعيينه كان خطأ كبيراً، إذ أن الجيش فقد تحت إمرته كل حيويته وأصبح كسفينة من دون دفة، أما من كان مؤهلا آنذاك لهذه المهمة فهو «جوك بورنت ستيوارت»، ألمع جنرال فى الجيش البريطانى، ولو أنه كان رئيس الأركان، لكان الجيش أفضل استعداد للحرب عام ١٩٣٩.

وفى عام ١٩٣٦، خلف ديفرل، مونتجومرى ماسنجبرد، ولكنه لم يكن على تفاهم مع وزير الحربية، هوربليشا، وأعفى من منصب بعد ثمانية عشر شهرا، ولو أنه ظل فى هذا المنصب لقام بعمل ممتاز بكل تأكيد، غير أن هوربليشا فضل عليه غورت، الذي لم يكن مناسباً لهذا المكان إطلاقا، ولكنه احتفظ به حتى إعلان الحرب فى سبتمبر ١٩٣٩.

وكان نتــاج هذا كله أن الجيش البــريطاني بلغ الحرب العــالمية الثانيــة عام ١٩٣٩ بتنظيم وعتاد يصلحان لحرب ١٩١٤، وعلى رأسه قادة غير أكفاء.

وفى ديسمبر ١٩٢٠، اجتزت إمتحان التخرج فى كلية أركان الحرب، وأظن أن علاماتي كانت جيدة.

ولقد أرسلت برتبة ماجور إلى لواء المشاة السابع عشر فى كـورك للاشتراك فى حرب أخرى هى الحرب ضد السن فاين فى إيرلـندا الشمالية، وكانت هذه الحرب من أوجه كثيرة أسوأ من الحرب الكبرى التى انتهت عام ١٩١٨.

وبعد انتهاء القتال ضد السن فاين في عام ١٩٢٢، شغلت في إنجلترا مناصب مختلفة في أركان الحرب إلى أن أرسلت في عام ١٩٢٦ لأعمل مدرسا في كلية الأركان.

وفى عام ١٩٣٠، اختارتنى وزارة الحربية لتعديل كتاب المشاة الموجز، وكان فى هذا بادرة كبيرة من بوادر التقدير، فقررت أن أجعل من هذا الكتاب رسالة فى الحرب يستطيع أن يفهمها ضابط المشاة، وكان لابد من أن تقر الكتاب لجنة من وزارة الحربية، فجرت مناقشات حامية حول بعض النقاط ولم استطع الموافقة على معظم التعديلات التى تناولت عقيدتى بشأن استخدام المشاة فى زمن الحرب، واقترحت آئذ أن تنفض اجتماعات اللجنة لأنصرف إلى إعادة النظر فى الكتاب

بهدوء، فقبل اقتراحى، ووضعت بعد ذلك النص النهائى الذى حذفت منه كل التعديلات المقترحة من اللجنة، وعندما نشر الكتاب اعتبره الناس ممتازاً، وفي طليعة من اعتبره كذلك مؤلفه.

وبینما کنت مدرسا فی کلیــة الأرکان فی کامـبرلی، وقعت فی شــباك الحب، وتزوجت فی ۲۷ یولیو ۱۹۲۷، ورولد ابنی دایفد فی ۱۸ أغسطس ۱۹۲۸، وروفیت زوجتی ۱۹ أکتوبر ۱۹۳۷.

وفي أكتوبر ١٩٣٨، بعد أن قضيت ما يزيد قليلا على العام في بورتسموث، تلقيت الأمر باستلام قيادة الوحدات المشتركة في شمالي فلسطين في قمع الثورة العربية، وكان على أن أنشيء منها فرقة جديدة، الفرقة الثامنة التي ستتخذ مقرها العام في حيفا، وكانت هذه مسهمة سرتني أعظم السرور، فأنا الآن برتبة مأجور جنرال، ولكن الإقامة في فلسطين ستفصلني عن دايفد، فتطوع بعض أصدقائي المخلصين بأن ينوبوا عني بالنسبة إليه، ومنذ ذلك التاريخ لم يكن باستطاعتي أن أوفر له جو المنزل قبل عام ١٩٤٨، إذ أن الحرب اندلعت عام ١٩٣٩ بعد ذهابي إلى فلسطين بوقت قصير. وفي شماء ١٩٣٨ - ١٩٣٩، بينما كنت أقاتل في فلسطين، وكانت تضم لواء المشاة التاسع الذي قدته في بورتسموث قبل أن أرسل مالسبوري، وكانت تضم لواء المشاة التاسع الذي قدته في بورتسموث قبل أن أرسل ولكني مرضت فجأة في شهر مايو، ونقلت في سيارة إسعاف إلى مستشفي حيفا، أن الصورة الشعاعية أظهرت لطخة في المرثة، فقد ذهب الظن إلى أني مصاب بالسل، ولما لم تتحسن صحتي طلبت أن أعود إلى إنجلترا، وكنت مقتنعا بأنني ساستعيد عافيتي عندما أنرك مناخ حيفا الحار الرطب، وتوجهت رأسا إلى مستشفى بالسل، ولما لم تتحسن صحتي طلبت أن أعود إلى إنجلترا، وكنت مقتنعا بأنني ساستعيد عافيتي عندما أنرك مناخ حيفا الحار الرطب، وتوجهت رأسا إلى مستشفى ساستعيد عافيتي عندما أنرك مناخ حيفا الحار الرطب، وتوجهت رأسا إلى مستشفى سأستعيد عافيتي عندما أنرك مناخ حيفا الحار الرطب، وتوجهت رأسا إلى مستشفي

ميلبانك في لندن، حيث طلبت إجراء فحص طبى مدقق، واستمر هذا الفحص ثلاثة أيام صدر بعدها القرار بأنني لا أشكو شيئاً.

وبعد أن قضيت بضعة أيام فى السراحة، توجهت إلى وزارة الحربية، وسألت إذا كان باستطاعتى الآن أن أتسلم قيادة الفرقة الثالثة، وكانت غيوم الحرب قد أخذت تتلبد فى تلك الأثناء، وكان الجيش على أهبة التعبئة، وقيل لى إن التعيينات السابقة تلغى أتوماتيكيا فى حالة التعبئة ويبقى كل قائد فى قيادته، وكان قائد الفرقية الثالثة على وشك الإلتيحاق بمنصبه الجديد، ولكنه بقى الآن فى قيادة الفرقة، فطلبت عندئذ أن أعود إلى فلسطين لاستعيد قيادة الفرقة الثامنة، ولكن الجواب كان كلا، إذ قد حل محلى قائد آخر على رأس هذه الفرقة، وقيل لى إننى أصبحت أحد الضباط برتبة ماجور جنرال عمن هم تحت التصرف، ولم يكن ذلك يناسبنى مطلقا، فبريطانيا العظمى تعبأ للحرب، وأنا تحت التصرف، وأخذت ألاحق وزارة الحربية وألح فى الطلب، وفى آخر المطاف تولى الجنرال تمورت وظيفة حاكم المستعمرات، وألح فى الطلب، وفى آخر المطاف تولى الجنرال تمورت وظيفة حاكم المستعمرات،

\* \* \* \*

#### الفصل الرابع بريطانيا تدخل الحرب العالمية الثانية

فى ٢٨ أغسطس، تسلمت قيادة الفرقة الثالثة، وكانت التعبئة الجزئية يومئذ جارية، أما التسعبشة الكاملة فقد تسقررت فى أول سبستمبسر وهو اليوم الذى غزا فسيه الألمان بولونيا، ووجه الحلفاء فيه إنذاراً إلى ألمانيا.

كان كمثير من وسائل النقل في فرقتي يتالف من شاحنات أتى بها من مدن مختلفة بإنجلترا وكانت في حالة سيئة، وعندما انتقلت فرقتي من موانيء إنزالها نحو منطقة احتشادها المقريبة من الحدود الفرنسية البلجيكية، أخذت السيارات المحطمة تتثر على أرض الريف الفرنسي.

أما العتاد المضاد للدبابات في فرقتي، فكان يتألف من مدافع من عيار (٢ ليبرا)، وكان سلاح المشاة ضد الدبابات البنادق من عيار (٨,٠ بوصة)، وسارعنا إلى شراء بضعة مدافع صغيرة على عربات ذات أيد من الفرنسيين، وأعطى كل فوج مشاة عدداً منها، وفيما عدا ذلك كانت هناك قطع من عيار (٢٥ ليبرا) في مدفعية فرقتي، مفروض أن تلعب دوراً في القتال ضد الدبابات، وكان في مكان ما من فرنسا تحت تصرف مقر القيادة العليا لواء دبابات.

وبدأت العمليات الفعلية في ١٠ مايو ١٩٤٠، وفي اليوم التالي كان تشكيل الجبهة من لونجوى إلى البحر على النحو الآتي من الشمال إلى الجنوب:

۱ - مجموعة الجيوش رقم (۱) بقيادة الجنرال بيلوت، مؤلفة من الجيش الفرنسى الثانى، والجيش الفرنسى التاسع، والجيش الفرنسى الأول، وكانت هذه الجيوش ترابط على جبهة عتدة من لونجوى حتى وافر، مرورا بسيدان،

وكان فى قسم الأردين - الموز من هذه الجبهة الجيشان الثانى والتاسع الفرنسيان المؤلفان على الأخص من فرق من المرتبة الثانية، وكان الجيش الأول الفرنسى يجاور جيش الحملة البريطانية، ويتألف معظمه من فرق من المرتبة الأولى.

- ۲ قوات الحملة البريطانية، وهي ليست تحت قيادة الجنرال (بيلوت)، بل تتلقى أوامرها مباشرة من الجنرال (جورج)، وكانت فرقتى الثالثة هي فرقة الميسرة لقوات الحملة البريطانية، وكان إلى يسارها الجيش البلجيكي.
  - ٣ الجيش البلجيكي، مستقلا وبقيادة ملك بلجيكا.
- ٤ الجيش السابع الفرنسى، بقيادة «جيرو»، وكان فى الأصل ملحقا بمجموعة الجيوش رقم (١)، واتجهت نية الجنرال «جورج» إلى إبقائه كاحتياطى خلف الجناح الأيسر، وكان قرار الجنرال جورج هذا صحيحا، ولكن «غاملان» قرر خلاف ذلك، فأصدر أمره بأن يعمل هذا الجيش المؤلف من سبع فرق مجتازا بلجيكا باتجاه أنفرس، بغرض دعم القوات البلجيكية والهولندية، فتكبد خسائر فادحة، وعانى من نقص الذخائر، ولم يستطع أن يحصل على أية نتيجة.

وبصرف النظر عن خطأ القيادة هذا، لم تكن حالة المخابرات لتسهل الأمور، فمنذ اليوم الذى أعلنت فيه الحرب، أصر الفرنسيون إصراراً بالغا على أن تلزم جميع الموجات الصمت حتى أصبح من الصعب إن لم يكن من المستحيل إجراء الاتصالات على هذا النحو، ولهذا السبب كانت القوات الحليفة تكاد لا تجرى اتصالاتها فيما بينها إلا بواسطة الهاتف المدنى عما كان يشتمل على مخاطر كبيرة.

أضف إلى ذلك، أن مقر القيادة العليا لقوات الحملة البريطانية لم يقم أبدا بإدارة أية تمرينات، بجيوش أو بغير جيوش، بين اليوم الذي نزلنا فيه فرنسا عام ١٩٣٩،

واليوم الذي بدأت فيه العمليات الفعملية في أيار ١٩٤٠، وكانت نتيجة ذلك عدم وجود خطة مشتركة أو مبدأ تكتيكي في جميع قوات الحملة البريطانية.

وفى يوم ١٢ مايو، جرى الاتفاق على أن يقوم الجنرال «بيلوت» باسم الجنرال «جورج» يتنسيق عسمليات قوات الحملة البريطانية والجيش البلجيكى، وهذا التنسيق لم يكن أبدا قيادة فعلية لجميع القوات المعنية، ومثل هذه القيادة شأن أساسى فى الفتال وغاب الجنرال «بيلوت» فى ٢١ مايو بعد أن أصيب بجروح خطيرة فى حادث سيارة وتوفى بعد يومين، ولم يبق عندئذ أحد ينسق العمليات الفرنسية والبريطانية والبلجيكية، وبعد ثلاثة أيام عين أخيراً الجنرال بلانشار قائد الجيش الفرنسى الأول خلفا للجنرال «بيلوت»، ولكن بعد فوات الأوان.

واستمر الهاتف المدنى الوسيلة الرئيسية للمخابرات، يتمم عمله ضباط الاتصال والزيارات التي يقوم بها القواد وأركبان حربهم، وابتداء من ١٦ مايو أخذ التقدم الألماني يقطع الخطوط الجوية، وفي اليوم نفسه توقفت الاتصالات الهاتفية بين مقر القيادة العليا فغاملان، والمقر العام للجبهة الشرقية فجورج، ، وفي اليوم نفسه أيضا قطعت جميع المخابرات المباشرة بين الجنرال جورج ومجموعة الجيوش رقم (١) فيلوت، ومنذ ١٧ مايو لم يبق تحت تصرف فغورت، خطوط هاتفية للإتصال بالمقر العام البلجيكي على ميسته وبالمقر العام المبهة الشمالية الشرقية فجورج، في مؤخرته.

وأخيراً جرى حل مصلحة الاستخبارات ، وفي ١٥ مايو أخد الفرنسيون يواجهون المصاعب على ميمنة قوات الحيملة البريطانية، وجرى الاختراق الألماني على جبهة الجيش الفرنسي التاسع، ولم يكن لمقر القيادة العليا في مقر هذا الجيش العام ضابط اتصال كما كان له لدى الجيش الفرنسي الأول المرابط مباشرة على ميمنة قوات الحملة البريطانية، ونتيجة ذلك لم يحصل مقر القيادة العليا فورا على

تفاصيل عن عملية الاختراق، ولم يبلغه الفرنسيون معلومات لا عن أوضاع جيوشهــم الخاصة ولا عن وضع العدو، واتخذ عندئذ قراراً مــذهلاً، إذ أستدعى غورت رئيس مصلحة استخباراته، الماجور جنرال «ماسون ماك فالين»، وأسند إليه قيادة قوة صغيرة مكلفة بحماية المؤخرة اليمني لقوات الحملة البريطانية، وأخذ الجنرال معه أقدم ضابط أركان حرب في هذه المصلحة بصفة ضابط عام في أركان حرب سلاح الجو، وهو الليوتنان كولونيل «جرالد تمبلر»، واستتبع ذلك أن «غورت» أصبح أكـثر الوقت دون معلومـات دقيقـة عن العدو، ففــى كل مكان، كان توزيع مهمات أركــان الحرب، بين مقر القيادة العليا ومنصب القــيادة، توزيعا سيئ التنظيم منذ البداية، وكانت الخطة مجرد عمل من أعمال الهواية، وتفـتقر أكثر ما تفتقر إلى اللمسة المهنية، وما قلته كاف لكي يدرك القارىء أننا- من حيث القيادة والإشراف على القوات الموجودة في فرنـسا في مايو ١٩٤٠- كنا قد خسرنا المعركــة فعلا قبل أن تبدأ ، وكانت المنطقة المنوطة بفرقتي تقـع جنوبي مدينة (ليل)، وكانت مهمتي في العمليات العمل في التحصينات الدفاعية التي يجب أن يمتد بها خط (ماجينو) وراء الحدود البلجيكيــة، وحتى ١٠ مايو كانت بلجيكا بلدا يلتزم الحــياد بدقة، وكنا ننتظر بصبر أن يهاجـمنا العدو، وكان علينا إذا هوجم البلجيكيون أن نتـقدم ونحتل قطاعا على جانبي مدينة لوفان، وراء نهر ديل، ودربت الفرقة على هذه المهمة على مسافة مماثلة باتجاه الغرب، أي في فرنسا، وأصبحنا خبراء فيما يتعلق بالانتقال مسافة طويلة أثناء الليل، محتلين موقعا دفاعيا في الظلام ومنجزين تشكيلنا الكامل لدى الفجر ومستعدين لمواجهة الهجوم.

وفى الشتاء قرر مقرر القيادة العليا أن ترسل بعض الفرق، كل بدورها، ألوية مثاة إلى جبهة اليسار، لأحتلال مواقع أمام خط «ماجينو» تحتك بالمواقع الألمانية على خط (سيغفريد)، وقد توجهت في يناير ١٩٤٠ لتفتيش أحد ألويتي وقضيت

هناك بضعة أيام لأقوم بجولة عامة، وكانت هذه أول خبرة لى حول الجيش الفرنسى فى حال العمل، فأنتابنى قلق جدى، وتوجهت لدى عودتى لمواجهة قائد جحفلى، الجنرال «بروك»، فعرضت عليه مخاوفى بشأن الجيش الفرنسى وما يمكننا أن نتوقعه من هذا القطاع فى المستقبل، وكان بروك قد زار هذا القطاع بنفسه وعاد منه بالرأى ذاته.

ولست أنوى أن أصف بالتفصيل عمليات الفرقة الثالثة في الحملة التي بدأت في الحملة التي بدأت في الحملة التي كنت أتوقعها بالضبط، وهي التقدم واحتلال قطاع على نهر ديل على جانبي مدينة لوفان، وقد نفذت الفرقة المهمة أحسن تنفيذ، وكان القطاع على نهر ديل محتلا من جانب فرقة بلجيكية لم تكن قد اشتبكت آنئذ مع الألمان، وعندما استيقظ الجنود البلجيكيون صباح يوم ١١ مايو وجدوا فرقة بريطانية تساندهم في القطاع، وقد وصلنا بهدوء أثناء الليل وكان أكثر البلجيكيين نياما.

وذهبت لأقابل الجنرال البلجيكي وطلبت منه أن يسحب فرقته ويسمح لي باستلام الجبهة والمحافظة عليها، فرفض قائلا: إنه لم يتلق أوامر بهذا الصدد، وأضاف أن من واجب القوات البلجيكية الحفاظ على مدينة لوفان القديمة، وكان الألمان يتقدمون، والجيش البلجيكي الذي كانت جبهته على خط قناة ألبرت يتراجع بسرعة، وكان في القطاع كثير من القوات فوضعت لذلك فرقتي كاحتياطي خلف الفرقة البلجيكية، وأرتأيت أن أفضل سبيل لجعل البلجيكيين يرحلون والحلول محلهم هو دغدغة كبريائهم بعض الشيء، فقلت للجنرال البلجيكي: إنه لأمر أساسي ألا يكون في هذا القطاع إلا قائد واحد مسئول هو الجنرال الذي ترابط فرقته في الجبهة، ووضعت نفسي على هذا الأساس تحت إمرته فسر أبلغ السرور.

وبلغ النبأ مقر القيادة العليا حيث أحدث دهشة بالغة، وجاء قائد جحفلي يراني، ولكنني قلت له أن يطمئن بالا، فأنا أهدف إلى تنحية البلجيكيين وعندئذ سأتولى أنا الجبهة وأصبح أنا القائد المسئول.

وعندما وصل الألمان إلى نقطة يطالها مدى المدفعية وبدأ القصف ، لم أجد أية صعوبة فى احتلال الجبهة التى ترابط فيها الفرقة البلجيكية ، فقد انكفأت هذه إلى موقع الأحتياطى، ثم توجهت نحو الشمال والتحقت بمجموعة الجيش البلجيكى العظمى .

ولقد رويت كثيرا قصة إنسحاب قوات الحملة البريطانية، والمعارك اليائسة التى نشبت، والجلاء الأخير بطريق دنكرك وشاطئها، ولقد قامت فرقتى بكل ما طلب إليها القيام به، وأعتقد أن أصعب عملية نفذناها كانت تلك التى جرت فى ٢٧ مايو عندما تلقيت الأمر بوضع الفرقة على ميسرة الجبهة البريطانية وسد ثغرة كانت قد فتحت بين الفرقة الخمسين والقوات البلجيكية، وكانت هذه العملية تشتمل على تحرك الفرقة كلها ليلا على مسافة كيلو مترين تقريباً من جبهة الفرقة الخامسة، حيث كانت لا تزال تدور معركة شديدة احتدمت طوال النهار، ولقد نفذت العملية دون أية عقبة، وسدت الثغرة في فجر ٢٨ مايو، وكم كانت مفاجأتي كبيرة حين علمت في صباح اليوم نفسه أن ملك بلجيكا سلم جيشه للألمان في ٢٧ مايو عند منتصف في صباح اليوم نفسه أن ملك بلجيكا سلم جيشه للألمان في ٢٧ مايو عند منتصف الليل، بينما كنت أنا أنتقل بفرقتي لأسد الثغرة المفتوحة، وإذا بي في وضع محرج، إذ بدلا من أن يكون على ميسرتي جيش بلجيكي، لم يعد هناك أحد، وكان على أن أتخذ قراراً سريعاً.

وقد أخذت فرقتى الثالثة مركزها على ميمنة رأس جسر دنكرك في ليل ٢٩ - ٣٠ مايو، ورابطنا على خط القناة بين (فورن) و(نيوبورت)، وكان مقرى العام يوجد في الروابي الرملية بجوار لابان، أما مقر القيادة العليا- أو ما بقى منه- فكان في منزل من منازل جبهة البحر، ولم يكن يضم إلا «غورت» نفسه وعددا من ضباط أركان الحرب.

وفى صبيحة ٣٠ مايو، جاء «بروك» يزورنى فى مقرى العام، وقال لى إنه تلقى الأمر بالعودة إلى إنجلتـرا، وكان شديد الإنـزعاج، وقال لى إنـنى سأتولى قـيادة

جحفله، (الجسحفل الثاني)، ففسوجئت بذلك إذ كنت أصغر مساجور جنرال في هذا الجحفل، وسافر (بروك) إلى إنجلترا في المساء ذاته.

وعقد اللورد «غورت» آخر مؤتمر في مقر قيادته العليا بجبهة البحر ظهر ٣٠ مايو لإعطاء أوامره، وحيث أنني أصبحت أقود الآن الجحفل الثاني فقد حضرت المؤتمر، وتلى علينا «غورت» البرقية التي تتضمن تعليمات الحكومة الاخيرة.

وفى مساء ٣٠ مايو، جمعت قواد فرق الجحفل الثانى، وأصدرت إليهم أوامرى من أجل الإنسحاب والجلاء بطريق الشاطىء فى الليلة التالية، وفى الليلة التالية أجليت الجحفل الثانى، ولم يكن الوضع حسنا، ذلك أن بعض العبارات المرتجلة التى أنشأناها لنبلغ عليها السفن أخذت تتحطم، واضطر كثير من الجنود إلى الذهاب إلى دنكرك وأخيراً توجهنا نحن أنفسنا سيرا على الاقدام، إلى دنكرك التى كانت تبعد عن ذلك المكان ٥ أو ٦ أميال، ومعنا البغادير «ريتشى» وسائق سيارتى، ووصلنا عند الفجر، وركبنا مدمرة ونزلنا فى دوفر صباح اليوم الأول من يونيو.

وبفضل وضوح الرؤية البالغ لدى «غورت» في مجاله المحدود، استطعنا أن نغادر جميعا دنكرك، لقد رأى «غورت» بوضوح أنه قد كان عليه، – على الأقل – العودة بجنود الحملة إلى بريطانيا ومع كل فرد منهم أسلحته، وأنا معترف بفضله كليا في ذلك، وأرجو أن يكون التاريخ شاكراً له هذا الفضل أيضا، لقد أنقذ رجال الحملة البريطانية، أما وقد أنقذوا فقد أصبح بإمكانهم أن يعودوا إلى القتال من جديد يوما من الأيام، وهذا ما فعلوه في سبيل هدف معين على نحو ما استطاع الألمان بعد ذلك أن يتبينوا.

\* \* \* \*

#### الفصل الخامس الجيش في إنجلترا بعد دنكرك

وصلت إلى لندن مساء اليوم الأول من يونيو، وتوجـهت صباح اليوم التالى إلى وزارة الحربية كى أقدم تقريراً شخصيا إلى صديقى القديم «جاك ديل».

وعلى الرغم من أننى توليت قيادة جحفل فى دنكرك، فقد طلبت وأجبت إلى طلبى أن أعود إلى فرقتى الثالثة لإصلاحها وإعدادها لما سيحدث فى المستقبل.

ولم يكن في إنجلترا آنئذ كسلاح وكوسائل نقل إلا ما يكفى لإعادة تجهيز فرقة واحدة تجهيزاً كاملا، واتخذ القرار بإعطائها للفرقة الثالثة، وجعل هذه الفرقة جاهزة لاجتياز المانش مرة أخرى للإنضمام إلى الوحدات البريطانية القليلة التي ما تزال تقاتل إلى جانب الجيش الفرنسي، وقد عين «بروك» القائد الأعلى الجديد.

وأصلحنا حال الفرقة فى (سمرست)، وتلقينا عتادنا الجديد وكنا جميعاً على استعداد لاجتياز المانش فى حوالى منتصف يونيو، ولكن فى ذلك الوقت وقعت فرنسا الهدنة فى ١٧ يونيو، فتلقت فرقتى عندئذ الأمر بالتوجه إلى ساحل إتجلترا الجنوبى، وإحتىلال قطاع يضم برايتون والمنطقة الواقعة غربى هذه المدينة، وجعل هذه المنطقة فى حالة دفاع لكى تستطيع مقاومة غزو كان يعتبر وشيك الوقوع، فاكتسحنا إذن الساحل الجنوبى متساقطين تساقط مجرى الثلج الزاحف من أعالى الجبال على سكان تلك المنطقة.

كان مقر فرقتى العام قرب ستايتج، في منزل يقع شمال الروابي الرملية، وعلمت أن (ونستون تشرشل) رئيس الوزراء، يرغب في زيارة فرقتى بعد ظهر يوم لا يوليو، وأنه سيصل في سيارة ويكمل جولته في برايتون بحيث يستطيع العودة إلى

لندن بالقطار في المساء، وكنت متلهفا لرؤية هذا الرجل، ولقد ذهبت به إلى كلية الرماية التي يحتلها رماة «أولستر» الملكيين، وأشهدته هجوما مضادا على أرض الطيران الصغيرة الواقعة على الشاطىء والتي كان يفترض أن الألمان قد أستولوا عليها، فسر أبلغ السرور، ثم تابعنا زيارتنا على طول الشاطىء لنصل إلى برايتون في حوالى الساعة ٣٠، ١٩، فاقترح تشرشل أن نتناول طعام العشاء معا في فندق «رويال البيون»، وتحدثنا عن مشاكلي، خاصة عن جمود فرقتي، فقد كانت هذه الفرقة في إنجلترا هي الفرقة الوحيدة الكاملة التجهيز والوحيدة القادرة على قتال العدو أينما كان، ومع ذلك فنحن نقوم هنا بدور جامد مكلفين بحفر الخنادق على الساحل الجنوبي، لقد كان يجب أن تحل محلنا قوات أخرى وأن نعطى سيارات وأن يحت فظ بنا كاحتياطي متحرك للقيام بدور الهجوم المضاد، فلماذا هذا الجمود؟ واعترف رئيس الوزراء أن اقتراحي لا يخلو من الرأى السديد.

وهكذا قرر واضعوا الخطط في يوم من الأيام أن علَّى أن أستعد لأتوجه بفرقتى إلى ما وراء البحار للاستيلاء على أرخبيل أسورس، ثم أبلغت أن الأمر لا يتعلق بأرخبيل أسورس، بل بجزر الرأس الأخضر، واخيراً بعد عمل شاق، طلب إلى أن أعد خطة للاستيلاء على كورك وكوينستون في أيرلندا الجنوبية بحيث يمكن استخدام المرفأ في كل منهما كقاعدة بحرية للحرب ضد الغواصات في المحيط الأطلسي، ولم توضع أية خطة من هذه الخطط موضع التنفيذ.

وفى يوليو ١٩٤٠ عينت قائداً للجحفل الخامس، وإلى ذلك التاريخ يعود بدء تأثيرى الفعلى على تدريب الجيش، وفى أبريل ١٩٤١ تسلمت قيادة الجحفل الثانى عشر فى مقاطعة (كنت) حيث كان من المتوقع حصول غزو لإنجلترا، وفى ديسمبر ١٩٤١ عينت قائداً لجيش الجنوب الشرقى الذى كانت منطقته تشمل مقاطعات كنت وسارى وساسكس.

وفى مستهل أغسطس ١٩٤٢، كان يجب أن يجرى تمرين على نطاق واسع فى استكلندا، واقترح الجنرال باجيت- الذى كان آنئذ قائداً أعلى لقوات الداخل- أن أحضر هذا التمرين برفقته.

وكنت سعيداً بأن تتاح لى فرصة مشاهدة ما تستطيع قوات أخرى أن تفعله، فتوجهت إلى الشمال فى القطار الخاص بالقائد الأعلى، وعندئذ أخذت الأحداث تتعاقب بسرعة، ففى اليوم الثانى من أيام التمرين اتصلت بى وزارة الحربية طالبة إلى العودة فوراً إلى لندن، فقد كان على أن أخلف «الكسندر» على رأس الجيش الأول وأبدا فى العصل تحت إمرة «إيزنهاور» فى خطط الإنزال فى شمال أفريقيا الذى سيجرى فى نوفمبر ١٩٤٢، وقد اتفق على تسميته بعملية المشعل.

وحوالى الساعة السابعة من صباح اليوم التالى ( ٨ أغسطس) كنت أحلق ذقنى عندما اتصلت بى وزارة الحربية هاتفيا لتقول لى إن الأوامر التى أعطيت لى فى الليلة السابقة فى موضوع الجيش الأول وعملية المشعل قد الغيت وأن على أن أستعد للذهاب فورا إلى مصر لتسلم قيادة الجيش فى الصحراء، وكان «الكسندر» قد سبقنى إلى مصر ليصبح قائداً أعلى للشرق الأوسط، وساعمل تحت إمرته.

ولقد غادرت إنجلترا بطريق الجو في ليل العاشر من أغسطس، ووصلت إلى جبل طارق في فجر اليوم التالي، وبقينا في جبل طارق طوال النهار واستأنفنا الرحلة مساء الحادي عشر من أغسطس إلى القاهرة.

وفى أثناء الرحلة فكرت فى المشاكل التى تواجـهنى، وكونت فكرة فى خطوطها الكبرى، عن الطريقة التى يجب أن أحاول حلها بها.

\* \* \* \*

### الفصل السادس عقيدتي في القيادة

غادرت بريطانيا لأمارس مهام قيادة عليا لقوات تخوض المعارك، ولقد ذكر هارى ترومان في مذكراته أن دراسة التاريخ علمته أن القائد هو الرجل الذي يملك القدرة على جعل الناس يفعلون ما لا يريدون أن يفعلوا، وأن يحملهم على إيلاف ذلك.

وتعريفي الخاص للقيادة، هو أنها القدرة والعزم على جمع الرجال والنساء حول هدف مشترك، يضاف إليهما الخلق الذي يوحى بالثقة.

ولكن امتىلاك هذه القدرة لا يكفى، فالقائد عليه أن يقول الحقيقة لأتباعه أو لمرؤوسيه، فإذا هو لم يفعل فسرعان ما سيظهر لهم ذلك وتتضاءل ثقتهم فيه، أما أنا فلم أقل دائما كل الحقيقة لجنودى أثناء الحرب، فلو أنى فعلت لتعرض سر العمليات للخطر، ولم يكن ذلك ضروريا، وإنما قلت لهم كل ما يجب أن يعرفوه لكى ينفذوا مهماتهم تنفيذا فعالا، على أن كل ما قلته لهم كان دائما هو الحقيقة، وكانوا يعرفون ذلك، فتتج عن هذا قيام الثقة المتبادلة بيننا.

وعلى القائد العسكرى الحق أن يسيطر على الأحداث، فإذا هو سمح لها بأن تسيطر عليه فقد ثقة رجاله، وفي هذه الحال يكف عن أن يكون قائدا حقا.

وعلى القائد، بعد أن يكون كل شيء قد قيل وعمل، أن يمارس تأثيرا فعالا، ومدى هذا التأثير يتوقف على شخصية الرجل، على مقدار الحماس الذي هو قادر على إبدائه، وعلى اللهب الذي يشتعل في نفسه، والجاذبية التي تشع منه وتدخل قلوب جميع الذين هم تحت إمرته.

والذي كنت أود شخصيا أن أعرفه عن القائد هو الآتي:

إلى أين هو ذاهب؟

هل يمضى في سيره حتى الغاية؟

هل يملك الموهبة والعلم والخبرة والشجاعة؟

هل يتخذ مقراراته متقبلا كل المسئولية ،مجازفا بالأخطار إذا اقتضى الأمر؟

هل هو قادر على تخويل سلطاته لسواه، وعلى اعتماد اللامركزية في المنظمة التي يكون هو قد أنشأها أولا وتضم مراكز متعددة لاتخاذ قرارات معينة على نحو يجعل من المكن تنفيذ الخطة بيسر وسرعة؟

إن مسألة التقرير مسألة حيوية، والاتجاه الحديث هو إلى تجنب اتخاذ القرارات، وتأجيل اتخاذها أملا بتغير الأحوال، والنهج الوحيد الذي يتبعه القائد العسكري هو التقرير أثناء العمل، والدم البارد أثناء الأزمة، وليس هذا كذلك نهجا سيشاً للقائد السياسي.

وعلى القائد أن يعرف ما يريد، إن عليه أن يرى هدفه بوضوح، ويجتهد من ثم فى بلوغه، وعليه أن يتصرف بحيث يعرف كل واحد ماذا يريد، ويعرف الأسس الجوهرية للخطة، إن عليه فى الواقع أن يعطى توجيهات واضحة وأوامر جازمة، ومن الضرورى أن يخلق ما أدعوه مناخا يعيش فيه مرؤوسوه ويعملون.

إن المعركة الحديثة يمكن أن تخرج عن الخط بسرعة، ولضمان النجاح يتوجب على القائد الأعلى أن يؤمن لنفسه منذ البداية قبضة حازمة على آلته العسكرية، فعلى هذا النحو فقط تحافظ قواته على التوازن والتسماسك وتنمى طاقتها على القتال تنمية كاملة، وهذه القبضة لا يجوز أن تعنى التدخل في مبادرات المرؤوسين أو مضايقتهم، فالمعركة إنما تربح في النهاية بفضل مبادرتهم هم، ولكن الحزم ضروري

لتجنب نسف الخطة الأساسية بأفكار شخصية لأحد المرؤوسين في وقت من أوقات المعركة، فالعمليات يجب أن تجرى وفقا لخطة عمل مقررة مسبقا، فإذا لم يكن هذا هو الوضع فسيفسر الأمر عن تسوية بين الأفكار الشخصية حول الطريقة التي يجب أن تجرى بها العمليات، أو هي تجرى بتيجة المواقف الناشئة عن عمل المرؤوسين وبطريقة لا تكون مطابقة للخطة المبدئية، وهناك افتراض ثالث هو انتقال المبادرة إلى العدو.

والخطة المبدئية يجب أن لا تكون أبدا جامدة إلى حد لا يستطيع معه القائد الأعلى تعديلها أو تكيفها وفق وضع تكتيكي جديد، ولكن يجب أن لا يسمح لأى أحد سواه بأن يعد لها كما يشاء، وأن لا يسمح بذلك خصوصا للعدو.

ومن المهم تحديد المكان الذى يمكن أن يعقد فيه مؤتمر عندما تكون العمليات الفعلية جارية، وعلى القائد أن يعرف ماذا يريد أن يفعل وماذا يمكن فعله، وذلك بالتنبؤ وبالبحث مع أركان حربه، وبالبقاء على اتصال وثيق مع قواد وحدته، فإذا وجد من الضرورى عقد مؤتمر معهم فيجب دائماً أن يتجنب استدعائهم لإعطائهم أوامره، إذ عليه هو أن يذهب إليهم، فمثل هذا المؤتمر المعقود بغية إلتقاط الأفكار لا يدعو إليه إلا قائد ضعيف.

ومن الخطأ الاعتقاد أنه يكفى إعطاء الأمر، فإن عليك أن تتأكد من أنه قد نفذ بالروح التي أصدرته أنت بها.

وعندما ينهى القائد الأعلى رسم الخطوط الكبرى لخطته وطريقة تنفيذ هذه الخطة، عليه أن يكتب بنفسه الأوامر الأولى والتوجيهات الخاصة بالعمليات، ولا يسمح لأركان حربه بأن يقوموا مقامه في ذلك، وإنما ينصرف أركان حربه ومرؤوسوه إلى عملهم في التفاصيل مستندين إلى أوامر القائد الأعلى الخطية، وهكذا تقل الاخطاء إلى أدنى حد.

وليس هناك قائد مهما بلغت عظمت يستطيع الحفاظ على مركزه إذا لم يحرز إنتصارات، إن القتال يقرر كل شيء، فكيف تحوله إلى إنتصار؟

والمادة الأولية التى يجب أن يستخدمها القائد هى الإنسان، وكثير من القادة لم يدركوا هذه المسألة الأساسية إدراكا كاملا، ولم يفهموا كل تشعباتها، وكان هذا أحد الأسباب التى أدت إلى ما منوا به من فشل.

وفى الحرب يجب أن يكون الجيش صلبا كالفولاذ، أما عنصره الأساسى فهو الرجال، ولاستخدامه استخداما ملائما لابد من فهم الطبيعة البشرية، فإذا كان احتكاكك بالعنصر البشرى باردا وغير شخصى فلن يكون بإمكانك أن تحرز شيئاً، أما إذا كسبت ثقة رجالك فأصبحوا يشعرون أن مصالحهم في أمان بين يديك فعند تكون قد امتلكت قوة لا تقدر، حتى لتصبح أعظم المطالب عكنة التحقيق.

ومعنویات الجندی همی أهم عامل فی الحرب، وأفسضل سبیل للحمصول علی معنویات عالیة هی النجاح فی القتال، والقائد الجید هو الذی یکسب معارکه بأقل ما یمکن من الخسائر، ولکن المعنویات تبقی مرتفعة حتی بعد تکبد خسائر کبیرة شرط أن تربح المعرکة، وأن یعرف الجنود أن الأرواح لم یفرط بسها، وأن کل ألوان العنایة تقدم إلی الجرحی، وإن القتلی قد جمعت جثثهم ودفنت بکل احترام.

ومن المهم أن يدرك القائد أن جميع الرجال مختلفون ، بعض الجنود يفضلون القتال نهارا، وبعضهم يؤثرون القتال ليلا، وبعضهم أفضل في معركة متحركة سريعة، وبعضهم ذوو مزاج أنسب للقتال في ميدان محدود، ولذلك تختلف جميع الفرق، والأمر نفسه ينطبق على القادة، فجميعهم مختلفون، بعضهم مهيأ للقتال الثابت، والقادة هم أيضا يجب أن يتم اختيارهم حسب المهمة التي يكلفون بتأديتها.

والنقطة التالية على الصعيد البشرى أيضاً هي اختيار القادة، وكنت أقوم شخصياً بتسمية الضباط الذين سيتولون قيادة من القيادات، بما فيهم قواد الفوج أو الفليق،

والمعيار الوحيد الذي اعتمدته، كان الجدارة وموهبة القيادة والقدرة على الاضطلاع بالواجب وحرصت على أن أعرف جميع القواد وعلى أن يكون مستواهم عاليا.

إن من أهم مزايا القائد العام قدرته - دون ريب - على إشعاع الثقة التى له فى الخطة وفى العمليات حتى عندما لا يكون هو فى ذات نفسه متأكداً كل التأكد من التيجة فعلى القائد الأعلى أو قائد الجيش إذن أن يكون خبيراً بالرجال وأن يكون قيادراً على وضع الرجل المناسب فى المكان المناسب وفى الوقيت المناسب. ولكى تطبق هذه الفلسفة إزاء الذين يعملون تحت إمرتك، عليك أن تراقب معنوياتك أنت مراقبة دقيقة، فكل معركة هى فى الواقع صراع بين إرادتين: إرادتك، وإرادة القائد الخصم، فإذا أخذ الهلع يستولى على قلبك عندما تكون التيجة غير أكيدة فمن المحتمل أن يربح المعركة خصمك.

وإنها لضرورة مطلقة أن يتجنب القائد الغرق في التفاصيل، وفي إبان المعركة على القائد الأعلى أن يفكر باستمرار في الطريقة التي يستطيع أن يهزم بها العدو فإذا غرق في التفاصيل تعذر عليه ذلك، إذ يغيب عن ناظره ما هو جوهري، ويري نفسه مسوقاً إلى اتخاذ قرارات لن يكون لها إلا تأثير ضئيل على المعركة، إن التفاصيل هي من شأن أركان الحرب، وما من قائد أعلى يهتم يوميا بالتفاصيل ولا يجد الوقت للتفكير في جو من الهدوء، يستطيع أن يضع خطة سليمة لمعركة من المعارك على مستوى عال، أو إدارة العمليات بفعالية على نطاق واسع.

أما لجهة العمليات فعلى القائد الأعلى أن يضع خطة أساسية للحملة التى يواجهها، وعليه دائما أن يحتاط لكل معركة، وعليه أن يحاول قراءة فكر خصمه، ويشعر سلفا بردود فعل العدو على حركاته هو، ويتخذ التدابير السريعة لتفادى حدوث تدخل من جانب العدو في خططه، ويجب أن يكون فكره واضحا، وأن يكون قادراً على تمييز ما هو أساسى من بين مجموعة العوامل التى تغشى كل مشكلة.

وخطة العمليات يجب أن يضعها دائما القائد الأعلى، ولا يجوز أن يفرضها عليه أركان الحرب أو تفرضها عليه الظروف أو يفرضها العدو، وعليه أن يوفق بين ما هو مرغوب فيه استراتيجيا وبين ما هو ممكن تكتيكيا بالقوى المتوفرة لديه، فإذا هو لم يفعل ذلك فالأمل ضعيف في أن يربح، وعليه أن يسميز بين ما هو ممكن مع شيء من الحظ وما هو مستحيل، فهاهنا تكمن دائما المشكلة، وفي المعركة يجب أن تكون قيادة العمليات مباشرة وشخصية عن طريق قيام القائد الأعلى بزيارات لمختلف المقرات العامة حيث يعطى الأوامر شفهيا.

والقيادة يجب أن تكون مباشرة وشخـصية، وفي سبيل هذه الغاية ليس أثمن من جهاز مؤلف من ضباط اتصال أثناء المعركة.

ومن المهم إدراك أن المعارك إنما تربح قبل كل شيء في قلوب الرجال، فإذا فهم القائد العسكرى ذلك وتصرف وفقا له فسيكسب دون عناء ثقة رجاله.

وخلاصة القول أننى لا أعتقد أن بإمكان قائد أعلى اليوم أن يلهم جيوشا كبيرة أو وحدات بسيطة أو حستى الجنود، وأن يجعلهم يحققون انتصارات عظمى إذا لم يكن يتحنى بالإيمان، إن عليه أن ينفخ إيمانه في قواته ويقودها بهذه الروح.

وعليه أن يتأكد باستمرار من أن الهدف الـذى تسعى إليه هذه القـوات، وقد عرض لها بوضـوح، هو بالفعل الهدف الصالح، فـإذا هو لم يفعل ذلك لا يمكنه الأمل بنجاح مستديم.

إن هذا ليس إلا شرحا موجزاً لموضوع كبير للغاية.

\* \* \* \*

## الفصل السابع الجيش الثامن

هبطت في مطار قريب من القاهرة في صباح يوم ١٢ أغسطس، فاستقبلت هناك، ثم توجهت إلى فندق ميناهاوس قرب الهسرم الأكبر، حيث كان ينزل الجنرال «أوكنلك»، وبعد أن استحممت وتناولت الفطور، توجهت إلى المقر العام لقيادة الشرق الأوسط في القاهرة، وقد وصلت إليه بعد الساعة العاشرة بقليل وما لبثت أن أدخلت إلى مكتب "أوكنلك"، وأدخلني "أوكنلك" إلى غرفة الخرائط التابعة لمكتبه وأقفل الباب، وكنا وحسيدين، فسألنى هل أنا أعلم بأنه راحل، فأجبته بالإيجاب، ثم عرض لي خطته في العمليات، تستند على غاية واحدة هي أن الجيش الثامن يجب أن نحافظ عليه بأي ثمن، فلا يجوز أن يعرض للتدمير في المعركة، فإذا هاجم (رومل؛ بقوة - كـما كان يتـوقع أن يحدث قـريبا- فعلى الجـيش الثامن أن يتراجع إلى الدلتا، وإذا لم يكن ممكنا الاحتفاظ بالدلتا والقاهرة فعلى الجيش الثامن أن يتراجع باتجاه الجنوب نحو النيل، أو يتراجع - كامكانيـة أخرى- إلى فلسطين، وقد أعدت الخطط الأحتـياطية لنقل المقر العام لقيادة الجـيش الثامن إلى النيل، وقد استمعت بدهشة إلى هذه الخطط، وطرحت على الجنرال «أوكنلك» سؤالا أو سؤالين، ولكن سرعان ما شعرت أنه إنما يجل في كل سؤال تعديلا مباشراً للخطة التي أختارها، ولذلك عدت فلزمت الصمت، فقال لي عندئذ: إن على أن أذهب في اليوم التالي إلى الصحراء، وأقضى يومين في المقر العام لقيادة الجيش الثامن كي آخــذ فكرة عن الموقف، وأضــاف إنه مــا يزال قائداً للــجيش الثــامن، وقــد كلف ﴿رامــــدن بأن ينوب عنه، وأن على ألا أتســلم القيــادة قبل ١٥ أغــــطس، وهو التاريخ الذي سيسلم فيه هو قيادته إلى «الكسندر»، وأضاف: أنه في حال قيام العدو بهجوم أو حدوث أزمة ما فسيتوجه فوراً إلى المقر العام لقيادة الجيش الثامن، ويستعيد القيادة من أيدى (رامسدن، وقد ظهر لى كل ذلك غريبا، فما لبثت أن انسحبت بأسرع ما استطعت وبكل تهذيب.

وذهبت أبحث عن الكسندر، فوجدته في المقر العام هادئا واثقا، وعرضت عليه خطتي على الفور، وكانت تتلخص في أن ننشئ أولا قوة احتياطية للجيش الثامن، مدرعة إلى حد بعيد، شيهة بقوة «رومل» المدرعة، فأعلن موافقته على ذلك ولكنه لم يكن قد أصبح بعد هو القائد الأعلى، وكان واضحا أنه لا فائدة من بحث هذا الموضوع مع «أوكنلك» أو رئيس أركان حسربه اللذين سيترك كلاهما منصبه قريبا، فرحت لذلك أرى نائب رئيس الأركان الماجور جنرال «السرجوت هاردنج»، وكان يجهل ماذا نفعل، (الكسندر وأنا)، في القاهرة فأخبرته بذلك، ثم عرضت له كل خطتي وسالته إذا كان يستطيع تشكيل القوة التي أرغب في إنشائها من الأجزاء والقطع المبعثرة في مصر، وكان ينتظر وصول ٢٠٠٠ دبابة «تشيرمن» من أمريكا إلى السويس في ٣ سبتمبر، وهذه الدبابات يمكن أن تجهز الفرق المدرعة، فأجابني بأنه السويس في ٣ سبتمبر، وهذه الدبابات يمكن أن تجهز الفرق المدرعة، فأجابني بأنه السيسةم بالأمر، واتفقنا على أن أعود لآخذ جوابه في الساعة السادسة من مساء اليوم نفسه، مضيفا أنني سأطلب من «السكندر» أن يرافقني.

وفى الساعة السادسة مساء عدنا، «الكسندر» وأنا إلى مقر القيادة العليا لرؤية «هاردنج»، فقال لنا: أنه يستطيع أن يشكل الجحفل الذى نريده، وسيكون الجحفل العاشر ويتألف من:

- \* الفرقة المدرعة الأولى.
- \* الفرقة المدرعة الثامنة.
- الفرقة المدرعة العاشرة.

وكل واحدة من هذه الفرق تشتمل على لواء مصفح واحد، ولواء مشاة واحد، وقوات تابعة للفرق.

\* فرقة نيوزيلندية مؤلفة من لوائي مشاة ولواء مصفح واحد.

ووجدنا هذا رائعا بالفعل، فطلبنا من «هاردنج» أن يمضى قدما في تحقيقه.

وفى الساعة الخامسة من صباح ١٣ أغسطس غادرت بالسيارة سفارة بريطانيا العظمى متوجها إلى الصحراء.

واستقبلنى الجنرال «رامسدن» المتسلم عمليا قيادة الجيش الثامن، وقد عرض لى الموقف وطرحت عليه أسئلة عن خطط تراجع الجيش فى حال قيام «رومل» بهجوم، وكانت بعض أوامر التراجع قد أعطيت فعلا ولكنها كانت غير واضحه، وبذلت قصارى جهدى لأحمله على أن يقول لى بالضبط ماذا تم فعله؟، فقد كان يسود كل ذلك جو من الغموض.

ولم يكن المقر العام للجيش على صلات وثيقة مع المقر العام لسلاح الجو الصحراوى، وظهر لى بوضوح أن الوضع كان غير منطقى على الإطلاق، بل هو فى الواقع وضع خطر، فقررت العمل على الفور، وكنت تلقيت الأمر بألا اتسلم قيادة الجيش الثامن قبل ١٥ أغسطس، وكنا لا نزال فى ١٣ منه، وكنت أعلم أنه لا فائدة من استشارة مقر القيادة العليا، وإن على أن آخذ المسئولية كاملة، فطلبت من الجنرال فرامسدن أن يعود فورا إلى جحفله، فظهرت عليه الدهشة، إذ كان قد عهد إليه بالقيادة العملية للجيش، ولكنه نفذ طلبى، وبعد الغداء، أرسلت ببرقية إلى مقر القيادة العليا أقول فيها: إننى تسلمت قيادة الجيش الثامن اليوم الثالث عشر من أغسطس، ابتداء من الساعة ١٤، وكان فى ذلك تجاوز من جانبى وعدم طاعة للأوامر، ولكنه لم يكن هناك مجال للعودة إلى الوراء، وألغيت على الفور كل الأوامر، السابقة المعطاة فيما يتعلق بالتراجع، وأوضحت أنه لن يكون هناك تراجع فى

حال قيام العدو بهجوم، وإنما سنقاتل على الأرض التي تحت أيدينا ونفضل الموت في أماكننا.

وفي تمام الساعة ١٨,٣٠ اجتمعت مع أركان الحسرب، وأوضحت لهم أن الأوامر التي تلقيتها من «الكسندر» بسيطة جدا، إنها تتلخص في تدمير «رومل» وجيشه، وأعلنت تعيين «دى غوينغواند» في منصب رئيس أركان حرب الجيش الثامن، وقلت إن كل أمر صادر عنه يجب أن يعتبر صادرا عنى ويجب أن ينفذ على الفور.

وسرعان ما ثبت لى بعد أن تحدثت مع «دى غوينغواند» أن جميع الدلائل تحمل على توقع قيام «رومل» بهجوم قريب، فهو سيحاول محاولة أخيرة الاستيلاء على القاهرة والأسكندرية، وتأمين الدلتا لنفسه، وفى هذه الحال قد يوجه جهده الرئيسي إلى الجناح الجنوبي، منعطف بعد ذلك إلى اليمين ليلتف وراء الجيش الشامن ليبلغ القاهرة فعليه قبل كل شيء تدمير هذا الجيش، وهكذا تبدت لى بكل وضوح ملامح خطتي فالجناح الشمالي يجب أن يعزز على جبهة الجحفل الثلاثين، وأن يحصن تحصينا كبيرا بواسطة حقول الألغام والأسلاك الشائكة بحيث يمكن حمايته بأقل عدد ممكن من القوات، ولم أكن بحاجة بعد لزيارة هذه الجبهة في هذا الجين، أما الجناح الجنوبي فيجب أن يدرس بعناية، وإليه يجب أن أتوجه دون تأخير، وكان يلزمني كذلك قائد جديد للجحفل الثالث عشر على هذا الجناح، فلم يكن أحد قد عُين بعد خلفا لغوت.

وأمضيت النهار في تفتيش الأرض على الجناح الجنوبي وفي ربط الجحفلين، وتبينت على الفور أهمية نقطتين مشرفتين هما: مرتفعات الرويسات ومرتفعات علم حلفا، وكانت كلتاهما هامة، ولكن مفتاح كل موقع (العلمين) هو علم حلفا، وهي مرتفعات تقع على بعد عدة أميال وراء خط العلمين وجنوب شرقى الرويسات، ولم يكن فيها دفاع، إذ لم تكن هناك قوات متوفرة لهذا المطلب.

وفكرت طويلاً فيما سمعته عن معارك المدرعات في الصحراء، وبدا لى أن ما يحبه رومل هو أن يدعنا نهاجمه بدباباتنا، فيستعمل عندئذ دباباته خلف ستار من المدفعية المضادة للدبابات، فيخضع دباباتنا ويبقى أخيرا هو سيد الساحة، وحرصت على أن يحدث الأمر على خلاف ذلك إذا ما قرر «رومل» مهاجمتنا قبل أن نصبح مستعدين لشن هجوم واسع النطاق ضده، فلن أسمح لدباباتنا باللحاق به، وإنما منبقى ثابتين في موقع العلمين، وسنحافظ على مرتفعات الرويسات وعلم حلفا، وندع «رومل» يستميت ضدهما، وسنخوض معركة ثابتة فيلا تتحرك قواتى أبدا، وعندثذ ستتقدم دباباتنا نصف المدفونة في التخم الغربي لعلم حلفا.

إن كل الخطوط العامة لخططى الفورية من أجل تعزيز موقع العلمين قد أصبحت واضحة فى ذهنى، فلقد كنت مصمما على أن أجعل هذا الموقع على جانب كبير من القوة كى نستطيع أن نبدأ استعداداتنا لشن هجومنا الكبير دون أن ننشغل بأى هجوم يقرره «رومل»، وكانت كل المعلومات تحمل على الاعتقاد بأنه سيشن الهجوم فى أواخر الشهر إذ يكون القمر بدرا، وكنت أريد أن أبدأ قبل ذلك استعداداتى لمعركة العلمين والمضى فى الاستعدادات مهما فعل «رومل».

وبحثت الموضوع مع «دى غوينغواند»، وكررنا مطالبة مقر القيادة العليا بأن يرسل فورا الفرقة الرابعة والأربعين إلى الجيش الثامن وبأن تتمركز بطريقة تتمكن معها من الدفاع عن مرتفعات علم حلفا، فلن يبقى لدى أى قلق متى حافظت على هذه المرتفعات فرقة كاملة محصنة خير تحصين وتدعمها دبابات ثابته دعما ملائما.

وطلبت أن ترسل إلى بعد ذلك فرقة أخرى هى الفرقة الحادية والخمسين ، وقد بدأت هذه الفرقة تصل إلى السويس، وكان على أن أدع للجحفل الثالث عشر أمر الاهتمام بتفاصيل الخطة التكتيكية على الجناح الجنوبي، ولكن في ذلك الحين لم يكن لهذا الجحفل قائد، فقررت أن أطلب إلى «الكسندر» أن يستقدم على الفور من إنجلترا وبالطائرة الجنرال «هوروكس» ويسلمه قيادة الجحفل الثالث عشر.

وقد قام رئيس الوزراء بزيارة الجيش الشامن في ١٩ أغسطس لـدى عودته من موسكو، فأريته الجبهة وشرحت له خططى لإحباط هجوم «رومل» المنتظر، وأفكارى فيما يتعلق بهجومنا نحن، وقاضى الليل معى في مقرنا الجديد على الشاطىء قرب برج العرب، واستحم في المتوسط قبل تناول العشاء.

وعندما أصبح في اليوم التالي على وشك الرحيل، رجوته أن يسطر لي كلمة في سجلي الخاص، فخط فيه الأسطر التالية ذات الطابع الشخصي:

«عسى أن تحمل ذكرى بلنهايم التي تصادف مع البدء بمباشرة القيادة الجديدة إلى قائد الجيش الثامن وقواته، المجد والحظ اللذين يستحقونهما بكل تأكيد».

ونستوق . س . تشرشل

۲۰ أغسطس ۱۹۶۲

\* \* \*

## الفرضل الثامن معركة علم حلفا

۳۱ أغسطس - ٦ سبتمبر ١٩٤٢

لم أكن استطيع أن أباشر الهجوم، بل كان يجب أن يتيح لى «رومل» فرصة ذلك، لكن كان لابد للحصول على كل الفائدة من أن أتنبأ على وجه الضبط بخطة هجومه. وأحدد مسبقا كيف أتمكن من دحره، ولم يكن هذا بالمطلب غير العسير.

وكان جهاز الاستخبارات لدى مقتنعا بأن اختراق مواقعنا سيحدث فى الجناح الجنوبي، يتبعه إنعطاف نحو اليسار على أن تتجه مدرعات رومل نحو مرتفعات علم حلفا والرويسات، وكان هذا هو أيضا رأيى، وقد استندت خططى إلى هذه الرؤية. وقررت أن تحتل الفرقة الرابعة والأربعون بقوة مرتفع علم حلفا، وأن أضع دباباتى بالضبط جنوبي طرف الغربي، وإذا ثبت لى إن هجوم العدو السرئيسي سيتجه نحو المرتفع فقد وضعت مشروعا لتحرك مدرعات المنطقة الواقعة بين غربي المرتفع والمواقع النيوزيلندية من خط العلمين الرئيسي، وبلغ يقيني بأنني سأضطر إلى حمل دباباتي على القيام بهذه الحركة، حداً جعلني آمر بإجراء تجربة عليه، وعندما جرت هذه التجربة بالفعل صبيحة اليوم الأول من سبتمبر كان لدى نحو ٤٠٠ دبابة نصف مدفونة في التراب ومنتشرة وراء ستار من المدافع المضادة للدبابات من عيار الميابات

وأعطيت الأوامر الصارمة بأن لا تندفع الدبابات ضد قوات «رومل»، بل عليها أن لا تغادر مكانها، وأن يتحطم العدو ضدها ويتحمل خسائر فادحة.

وكان واضحا أن «رومل» لن يتجاهل بسهولة وجود قواتى فيتجه نحو القاهرة مندفعا فى خط مستقيم نحو الشرق، إذ لو فعل ذلك لانقضت ٤٠٠ دبابة على مؤخراته وقضت على جيشه.

إذن فقد قررت أن يبقى جناحى الجنوبى الأقسى متحركا، وأن تتولى الفرقة المدرعة السابعة جبهة واسعة وتتراجع إذا حصل الهجوم، فإذا قام جيش رومل بانعطاف نحو اليسار و(علم حلفا)، فعلى الفرقة المدرعة السابعة أن تضايقه من الحنوب.

وخضنا المعركة حسب الخطة الموضوعة، فعندما اصطدمت قوات (رومل) بمواقعنا القوية لم تتمكن من التحرك، وفتحنا عليها النار من جميع الجهات وقذفها سلاح الطيران الصحراوى بالقنابل، وكانت النتائج مشهودة، فبعد بضعة أيام اضطر العدو أمام خسائره الجسيمة في الدبابات والسيارات غير المصفحة إلى الانسحاب.

ولقد كان من أهم العوامل التي ساعدت على إجبار العدو على الانسحاب نشاط سلاح الطيران الصحراوي بإمرة مارشال الجو «كاننجهام»، وقد عمل الجيش وسلاح الطيران وفق خطة واحدة مترابطين أوثق الترابط.

وكان هناك عامل ذو أهمية كبرى على الصعيد الجوى، هو القرار الذى اتخذه مارشال الجو «تيدر» بإرسال قاذفاته من طراز «ولنجتون» تقصف (طبرق) وراء هجوم «رومل» بحيث تبخر أمل القائد الألماني بالتموين السريع، وكان هذا هو الحافز الذي جعل «رومل» يقرر التخلي عن الهجوم، فلقد حاقت به الهزيمة، ونقص البترول كان يعنى بالنسبة إليه استحالة النهوض، فقد كان «تيدر» يحول بينه وبين ذلك.

ولقد حدث هجوم «رومل» في ليل ٣١ أغسطس، وعندما علمت أن قوات رومل آخذة الوجهة المرتقبة، أصدرت أمرى بالقيام باندفاعة جنوبي قطاع الفرقة النيوزيلندية لإغلاق الثغرة التي دخل منها العدو إلى مواقعنا، وكان رد فعل العدو فوريا وعنيفا، إذ تراجع بسرعة نحو منطقة حقول ألغامنا التي منها جاء، فتركناه هناك وأوقفت إندفاعاتنا وكان يناسبني على كل حال أن تتجمع قوى جيشه على الجناح الجنوبي، إذ كنت أنوى أن أوجه ضربتي الرئيسية فيما بعد على القسم الشمالي من الحيهة.

وهكذا انتهت معركة علم حلفا على النحو الذى أردته، وكان عمل الجحفل الثالث عشر على الجناح الجنوبي مطابقا لما كنت أرغب فيه، فقد عمل هوروكس وفق الخطة الأساسية كليا.

وأخيرا فإن المعركة أعطت ما كنت أتوقع منها، فالجيش الثامن، بالإضافة إلى أنه استعاد معنوياته، قد أثبت كفاءاته تحت إمرة قائده الجديد، فلقد أحرزنا النصر قوادا وأركان حرب وقوات بالتعاون مع سلاح الطيران.

وأستأنف الستعداداتنا لمعركة العلمين، ولكن بعض المسائل كانت تتطلب قرارا فوريا قبل الانتقال إلى التنفيذ.

وقررت أنه، لتشكيل الجيش الثامن في سبيل الغاية الموكولة إليه، يجب أن أركز اهتمامي على ثلاث نقاط أساسية هي: القيادة، والتجهيز، والتدريب، وكان في كل من هذه النقاط نقص.

وكنت بحاجة إلى ثلاثة قواد جحافل من الطراز الأول، وكان «هوروكس» واحداً منهم للجحفل الشالث عشر، وقد أثبت جدارته في معركة علم حلفا، وقدرت أنه من الضرورى إبدال لامسدن على رأس الجحفل الشلائين، فطلبت الماجور جنرال السر «أوليفرليز»، الذي كان يقود في إنجلترا فرقة الحرس المدرعة ، فجاء بالطائرة دون تأخير، وبعد مشاورات طويلة مع «الكسندر»، وافقت على تسليم قيادة الجحفل العاشر إلى «لامسدن»، وكان قائدا للفرقة المدرعة الأولى في الصحراء، وقررت كذلك أنه من الضرورى تعيين قائد جديد للفرقة المدرعة السابعة، فطلبت «هاردنج» من مقر القيادة العليا في القاهرة.

وإذا نجحنا في أن نفتح في خطوط «رومل» الدفاعية ثغرة نتدفق من خلالها، فسيكون للمدفعية دور هام بشكل خاص، وخلصت إلى أنه يجب أن يكون لى ضابط مدفعية جديد في مقرى العام، وطلبت أن يستدعى من إنجلترا البريغادير «كيركمان»، الذي كنت أعتبره أفضل ضابط مدفعية في الجيش البريطاني.

وكنت أحتاج أيضاً إلى رئيس للكهنة الواعظين من الدرجة الأولى، وبعد تحريات واسعة وجدت الرجل الذى أبحث عنه فى شخص «هيوز» الذى كان رئيس واعظين فى إحدى الفرق، وقد ظل «هيوز» معى حتى نهاية الحرب، ثم أصبح الكاهن العام للجيش، وكان على رأس جهازى الإدارى البريغادير «روبرتسون»، وكان ضابطا من أقدر الضباط، ولم تراودنى يوما أية مخاوف فيما يتعلق بالمصلحة التى يديرها ، وكان تحت إمرته مساعد فعال جدا فى شخص الليوتنان كولونيل «مايلزجراهام»، وعندما غادرنا «روبرتسون» على رأس وعندما غادرنا «روبرتسون» على إثر ترقيته حل محله «جراهام» على رأس المصلحة، وبقى معى حتى نهاية الحرب.

ويجب أن أذكر أيضاً «بلتشم»، وكان مكلف بشئون أركان الحرب والتنظيم عندما وصلت إلى الصحراء، وكان ضابطا لامعا، وبعد أن تركنى فترة من الزمن ليصبح أولا ماجور (لواء) ثم قائدا لفيلق مدرع، عاد إلى مقر قيادتى العليا وبقى معى حتى نهاية الحرب كرئيس لأركان حرب العمليات.

وأخيرا ألقيت نظرة على تنظيم مصلحة الاستخبارات في مقر قيادتي العليا، فاكتشفت فيه ماجورا من حرس التنين الملكي، يدعى (وليامز)، ولم يكن (وليامز) على رأس مصلحة الاستخبارات عندى، ولكنى عزمت على أن يصبح رئيسا لهذه المصلحة قريبا، وقد أمضى بقية الحرب كلها معى.

وبعد أن حللت مشكلة القيادة، وأجريت التغييرات الضرورية، ارتاحت نفسى إذ وجدت بين يدى هيئة تستطيع دون صعوبة القيام بالمهمة التى تستظرها، وقد بقى كثيرون من أعضاء هذه الهيئة في أركان حربى حتى نهاية الحرب، وأبرزهم «دى غوينغواند»، و«جراهام»، و«هيور»، و«بلتشم»، و«وليامز».

لقد لحق بى الضباط الخمسة المذكورون آنف اللى مجموعة الجيوش الحادية والعشرين عندما تركت الجيش الثامن، فما كان يمكن أن يتاح الوقت لتشكيل هيئة جديدة قبل النزول فى نورماندى.

## الفصل التاسع معركة العلمين

### ٢٣ أكتوبر - ٤ نوفمبر ١٩٤٢

لقد وقعت معركة علم حلفا إبان إستعداداتنا لشن هجومنا، فأخرتنا بعض الشيء، وكانت المشكلة الأساسية التي واجهتنا بعد معركة (علم حلفا) صعبة الحل، فقد وجدنا أنفسنا وجها لـوجه مع قوات «رومل» بين البحر ومنخفض القطارة على مسافة ٤٥ ميلا، وحصن العدو خطوطه الدفاعية إلى درجة لم يعرف لها مثيل حتى ذلك التاريخ في الصحراء، وشمل هذا التحصين حقول ألغام عميقة وواسعة حتى لم يبق هناك جناح مكشوف.

وكانت المشكلة ما يلى:

- ١ وجوب فتح ثغرة في مواقع العدو.
- ٢ استخدام هذه الشغرة لعبور الجحفل العاشر المدرع والمؤلف من قوات
  متحركة إلى أراضى العدو.
  - ٣ القيام بعد ذلك بعمليات من شأنها تدمير قوات «رومل».

وكانت هذه عملية ضخمة، فكيف السبيل إلى تحقيق أثر المفاجأة؟

لقد كاد يكون مستحيلا أن نخفى عن العدو أننا ننوى شن هجوم، فقررت وضع خطة للمفاجأة التكتيكية بأن نخفى عن العدو الأماكن الحقيقية المضبوطة التى سنوجه إليها الضربة وتاريخ توجيهها، وكان هذا يقتضى خطة هامة تستهدف خداع العدو. وكان يلزمنا وقت لكى نستطيع أن ننتصر، وكنا ننتظر كمية من العتاد، وكان على الجيش أن يتدرب على استعمالها ويتمرن على المهمات التى يجب أن يؤديها،

ولدى وصولى وعدت الجيش الثامن بألا نشن هجومنا قبل استكمال الاستعداد، ولم يكن ذلك ممكنا قبل أكتوبر، وأبلغت بذلك «الكسندر»، وكان جواب «هوايتهول» سريعا، تلقى «الكسندر» رأيا من رئيس الوزراء يقول بوجوب حدوث الهجوم فى سبتمبر بحيث يتوافق مع بعض الهجمات الروسية، ومع عمليات الإنزال الحليفة التي كان يجب أن تحدث فى مطلع نوفمبر فى الطرف الغربى من ساحل شمال أفريقيا «عملية المشعل»، وجاء «الكسندر» لتفق على الجواب الذى يجب أن يرسل، فقلت له: أن استعداداتنا لا يمكن أن تتهى فى الوقت المناسب لشن هجوم فى مبتمبر، وأن القيام بهجوم فى هذا التاريخ سيصاب بالفشل، وقد أيدنى «الكسندر» فى ذلك، وأرسل الجواب بالمعنى الذى تمنيت أن يصاغ فيه، وكانت أسهمى مرتفعة بعد معركة علم حلفا، فلم نعد نسمع بعد ذلك أبدا من يتحدث عن هجوم فى المهلى.

ولقد علمت بأنه قيل إن خطط معركة العلمين وخطط سير الحرب في إفريقيا بعد هذه المعركة قد وضعها «الكسندر» في مقر القيادة العليا للشرق الأوسط، وأنني لم أفعل شيئا سوى تنفيذ هذه الخطط، وهذا غير صحيح، فجميع خطط العلمين والخطط التي وضعت فيما بعد، إنما وضعت في مقر قيادة الجيش الشامن، ولقد كنت دائما حريصا أن يكون «الكسندر» على اطلاع كامل، ولكن لم يناقش خططي في تفاصيلها، فضلا عن أنه لم يقترح خططا شخصية، فلقد كانت له بي وبأركان حربي أيضا ثقة مطلقة، فما يكاد يعرف ماذا نريد حتى يساعدنا مساعدة رائعة ولم يرفض لنا يوما من الأيام شيئا، ولولا هذا الدعم الكريسم الذي لم ينقطع في أي وقد وضع في شخصي ثقته الكاملة.

وفى الساعة ٢١,٤٠ من مساء يوم ٢٣ أكتـوبر، بدأ نحو ألف مـدفع إطلاق النيران في رماية سديدة، وانتقل الجـيش الثامن، الذي كان لديه نحو ١٢٠٠ دبابة، إلى الهجوم شن الهجوم في ٢٣ أكتوبر طبقا للخطة الموضوعة، وكانت المنطقة كلها حقل ألغام ضخم، والممران في الشمال لم تكمل الفرق المدرعة التابعة للجحفل العاشر فتحهما في السماعة الثامنة من صباح ٢٤ أكتوبر، وكنت معتمدا على أن تعمد الفرق المدرعة وفقا لأوامري إلى شق طريقها بمقاتلة العدو، ولكنها أبدت بعض التلكؤ في فعل ذلك، وشعرت قبل الظهر أنها بقيت جامدة، فاستدعيت والمسدن، وأعطيته الأمر بأن يحث قواد فرقه مضيفا أنهم إذا استمروا في التردد فسأنحيهم عن قياداتهم وأعين مكانهم قادة أكثر حيوية، وأسفر هذا التدخل من جانبي عن نتاتج سريعة لدى أحد الفرق المدرعة، ففي حوالي الساعة ١٨، وجد اللواء المدرع التابع للفرقة الأولى نفسه وقد خرج من المهر في أرض مكشوفة، فهاجمته فرقة البائزر الخامسة عشرة، وهذا ما كنت أريده بالضبط، وفي الجنوب بدأت الفرقة النيوزيلندية تحركها باتجاه الجنوب الغربي وشرعت في عملية الفصل والتجزئة، وفي الجنوب أيضاً لعب الجحفل الثالث عشر دوره وفقا للخطة.

وفى الساعة ٢,٣٠ من يوم ٢٥ أكتوبر، أبلغ الجحفل العاشر أن إندفاعة الفرقة المدرعة العاشرة فى الممر الجنوبى من قطاع الجحفل الثلاثين لا تتقدم تقدما حسنا، إذ أن حقول الألغام وصعوبات أخرى تعرقل هذا التقدم، وقال قائد الفرقة إنه لم يكن مرتاحا للخطة، وإنه حتى لو خرج من الممر فسيجد نفسه فى مركز غير مناسب على حصون مرتفعات ميطرية، وكانت فرقته سيئة التدريب وقليلة الخبرة فى عسمليات بمثل هذه الصعوبة، وكان يرغب فى أن يبقى حيث هو، وكان فى عسمليات بمثل هذه الصعوبة، وكان يرغب فى أن يبقى حيث هو، وكان الأولى فى أرض مكشوفة ودبابات العدو تهاجمها بضراوة.

وقرر «دى غوينغواند» أنه من الضرورى أن أرى قائدى الجحفلين المذكورين وأن أتسلم بيدى زمام الموقف، فاستدعاهما إلى مقر قيادتى في الساعة ٣,٣٠ صباحا، ووصل «ليزولامسدن» في الوقت المعين وطلبت منهما أن يعرضا لى الموقف.

وعلمت أن أحد الفيالق المدرعة التابعة للفرقة العاشرة قد خرج من الممر، وأن من المنتظر أن تحذو فيالق غيره حذوه عند الفجر، وكان قائد الفرقة يرغب في إعادتها جميعا إلى وراء الألغام متخليا بذلك عن الفوائد التي أحرزها، والسبب الذي قدمه لذلك هو أن وضعه في أرض مكشوفة سيعرض فرقته إلى خسائر جسيمة، وكان الامسدن، من رأيه، وطلب مني أن أتحدث شخصيا بالهاتف مع قائد الفرقة، ففعلت ذلك على الفور، وصعقت حين اكتشفت أنه موجود على بعد 17 كيلو مترا خلف الويته المدرعة الأمامية، فأمرته بأن يتوجه على الفور إلى الأمام وأن يهتم بمعركته، وأن يشق الطريق لمقاتلة العدو، وأن يقود فرقته على الجبهة لا في المؤخرة.

وأكدت لقائدى الجحفلين أن أوامرى لم تتغير، وأبقيت الامسدن بعد أن ذهب الآخرون وخاطبته بوضوح، قائلا إننى مصمم على وجوب خروج الفرق المدرعة من حقول الألغام لتتمكن من المناورة، وأن كل تردد وكل فقدان لرباطة الجأش يمكن أن يكون الآن عميتا، وإذا كان هو نفسه أو قائد الفرقة المدرعة العاشرة لا يشعران أنهما قادران، فسأعين غيرهما في مكانهما.

وحوالى الساعة الشامنة صباحا، كانت جمسيع الدبابات في أرض حرة، ووجدنا أنفسنا في الوضع الذي رجوت بلوغه في نفس الساعة من الليلة السابقة.

وعند الظهر جمعت قواد الجحافل في مقر قيادة الفرقة النيوزيلندية، وأصبح واضحا أن تحرك الفرقة النيوزيلندية نحو الجنوب الغربي سيكون عملية باهظة الثمن، فقررت التخلى عنها فورا، وأعطيت بدلا منها أمرا بمباشرة عمليات فصل وتجزئة لقوات العدو في قطاع الفرقة التاسعة الأسترالية باتجاه الشمال نحو الشاطىء، وخط الإندفاعة الجديد هذا، أعنى محور العمليات الجديدة، كان يقتضى تغييرا في الاتجاه يبلغ ١٨٠ درجة، مما سيأخذ العدو، فيما أرجو، على حين غرة.

جرت خلال الأيام الـثلاثة السابقة معارك شديدة، وأخذت أشعر استنادا إلى الخسائر أن على أن أكون حذراً، وكنت أعلم أن الضربة النهائية بجب أن توجه على جبهة الجحفل الثلاثين، ولكننى لم أكن أرى - فى ذلك الـوقت - أين على وجه الضبط، ومع ذلـك فعلى أن أستعد لها، ولذا قررت أن أعيـد جناحى الجنوبي، (الجحفل الثالث عـشر)، إلى الدفاع باستثناء بعض أعـمال الدوريات، وأن أوسع جبهات الفرق وأحتفظ كاحتياطى بالفرق التى سأحتاج إليـها للضربة النهائية، وكنت قد وضعت فى الاحتياطى الفرقة النيوزيلندية.

وقد أصبح الآن كل جيش «رومل» (البانزر) في مقابلة المر الشمالي، وكنت أعرف أننا لن نستطيع أبدا أن نقوم باندف اعتنا من هناك، فجعلت من هذا القطاع لذلك جبهة دفاعية، ووضعت الفرقة المدرعة الأولى في الاحتياطي، وقررت أيضا الا أستخدم في الوقت الحاضر إلا الجحفل الثلاثين لخوض المعركة في الشمال، ووضعت في الاحتياطي المقر العام لقيادة الجحفل العاشر لكي يكون مستعدا للقيام بالاندفاعة.

وأعطيت الأوامر بتقوية العمليات التي تقوم بها الفرقة التاسعة الاسترالية باتجاه الشاطيء، ذلك أننى كنت أنوى آنئذ القيام بعملية القطع النهائية في خط الطرق الساحلية.

لقد أصبح واضحا أكثر فأكثر قبل ظهر يوم ٢٩ أكتوبر أن جملة قوات (رومل) متجمعة في القسم الشمالي من الجبهة، فنشاط الفرقة المدرعة باتجاه الشاطيء جعلته يظن أننا ننوى القيام باندفاعة في الشمال على طول الساحل، مما كان بالفعل خطتى في ذلك الحين.

ولكننا نفذنا الآن ما أوصى به «بيل وليامـز»، فقـد اندفع الألمان ضـد جناحنا الأيمن، ولم يعودوا يـضغطون بالمشد على الإيطاليـين، إذ كان الألمان في الشـمال

والإيطاليون في الجنوب، والخط الذي يفصل بينهم يمر مباشرة شمالي ممرنا الشمالي، فسارعت إلى تعديل خطتي وقررت أن أوجه الضربة النهائية إلى نقطة الالتقاء هذه، لكن بوضع الثقل الأكبر على الجبهة الإيطالية، وقد اتخذت هذا القرار في الساعة الحادية عشرة من يوم ٢٨ تشرين الأول.

### لكن متى سنستطيع توجيه هذه الضربة؟

لقد كنت أعلم أن عملية المشعل، المهيأة في إنجلترا، تقضى بالنزول في ٨ نوفمبر في قطاع الدار البيضاء - وهران، فعلينا أن نقاتل العدو ونبيد جيشه في الوقت المطلوب لمساندة عملية المشعل مساندة فعالة، وهذا بغض النظر عن رغبتنا في أن نكون أولا في طرابلس، ولكن بعد فترة عاجلة تأثر توقيتنا بضرورة تأمين أراضى الطيران في مرطوبة لتوفير غطاء جوى لآخر قافلة ممكنة نحو مالطة، إذ أن الجزيرة كان ينقصها الوقود والأغذية للطيران، وكان على هذه القافلة أن تغادر الاسكندرية في حوالي منتصف نوفمبر.

وقررت أن تهاجم الفرقة الأسترالية بعنف في ليل ٣٠ - ٣١ أكتوبر باتجاه الشمال لبلوغ البحر، وهذا سيركز انتباه العدو على الشمال، ثم أحدث في الليلة التالية، من ٣١ أكتوبر إلى أول نوفمبر، ثغرة عميقة في جبهة العدو مباشرة شمالي المر الأصلي، على أن تتولى الفرقة الثانية النيوزيلندية يدعمها اللواء التاسع المدرع ولواءان من المشاة، وستوضع العملية تحت قيادة الجحفل الثلاثين، وعبر هذه الثغرة سأدفع بالجحفل العاشر مع فرقه المدرعة، وقد أطلق على العملية اسم (الإغارة الكبري).

فى ٢ نوفمبر، بدأنا عملية الإغارة الكبسرى فى الساعة الواحدة، وجرى الهجوم على جبهة طولها ٤٠٠٠ متر بعمق قدره ٦٠٠٠ متر، وكان ناجحا، وعندما هبط الظلام كنا أخذنا ١٥٠٠ أسير.

وفى الساعة الشانية من صباح الأربعاء ٤ نوف مبر، وجهت ضربتين إلى مفصلة منطقة الاختراق، حيث حاول العدو منعنا من توسيع الثغرة التى أحدثناها، وقد أنهت هاتان الضربتان المعركة، وتقدمت فيالق الدبابات عندما أرخى الليل سدوله وبعد قليل تبعتها الفرق المدرعة الموجودة فى الصحراء فى منطقة ليس فيها حقول ألغام، حيث تستطيع أن تناور وتعمل ضد مؤخرات العدو وطوابيره المنسحبة.

وتقدمت الدبابات نحو الغرب مندفعة بعيدا جدا على خط إنسحاب العدو، وفي الجنوب لم يكن أمام الفرق الإيطالية على جبهة الجحفل الثالث عشر إلا الاستسلام، فلم يكن بإمكانها النجاة إذ أخذ منها الألمان كل وسائل النقل، وكلفت هوروكس بتجميعها، أما أنا فوجهت اهتمامي كله إلى مطاردة قوات رومل التي كانت تسرع هاربة نحو الغرب.

ولو لم أبق ثابت الا أتزعزع، ولو لم أصر على أن تنفذ خطتى لما أنتصرنا فى العلمين. وعلى الرغم من أن «رومل» كثيرا ما احتاج إلى البترول، فإنه لم يهزم أبدا حتى الآن، أما هذه المرة فقد هزم بصورة حاسمة، وتقرر مصير قوات المحور في أفريقيا، شرط ألا نرتكب أية أخطاء.

\* \* \*

# الفصل العاشر من العلمين إلى تونس العلمين إلى تونس العلمين إلى تونس العدمبر ١٩٤٣ – ٧ ماير ١٩٤٣

### المطاردة إلى العقيلة:

بدأت المطاردة الحقيقية في ٥ تشرين الثاني، وكان الجحفل العياشر في الطليعة، وتركت الجحفل الثلاثين، بقيادة «ليز»، يعيد في الغرب تنظيم منطقة الاختراق.

أما الجمع الثالث عشر، بقيادة «هوروكس»، فكانت مهمته تنظيف ساحة معركة العلمين، وجمع عتاد العمد الحربي وعتادنا، وكان عليه أيضا أن يجمع كل الأسرى الإيطاليين، وكان هدفي الأخير طرابلس.

ولحسن سير العمليات، إتفقت مع القائد الأعلى لسلاح الجو الصحراوى، وكاننجهام، على الخطة التفصيلية التالية: وهى أننا نستطيع أن نستخدم الطيران كسلاح بعيد المدى عاملا بالتعاون الوثيق مع فيالق الدبابات، على أن تعمل أسراب المقاتلات مستخدمة ميادين الهبوط الأمامية حالما تبلغها الدبابات طالما أن هذه الميادين خالية، وأن تعمل أيضا أمام مجموعة القوات العظمى مسافة بعيدة، وهذا التكتيك سيسمح بإرهاق العدو في تراجعه، بينما تكون قواتنا متمتعة بغطاء جيد من الطائرات المقاتلة.

ولم أكن اعتقد أننا سنخوض معارك جدية قبل العقيلة، فرومل سيعمد دون أدنى شك إلى الانكفاء نحو هذا الموقع وسيحاول إيقافنا هناك، فبذلك يكون خط تموينه قد أصبح أقصر، بينما يكون خط تمويننا قد طال، وعلى هذا النحو يكون الوضع المتعلق بالتموين على عكس ما كان عليه في العلمين.

وعلى هذا، فقد خططت لترك الجحفل العاشر يواصل المطاردة حتى الجبل، ثم لتوقيفه وأمره بالتقدم بقوات خفيفة نحو بنغازى وإجدابية، وكنت أعتقد أن «لامسدن» قد يقوم بهذه العمليات بطريقة مرضية، فكلفت لذلك الجحفل الثلاثين بمهاجمة موقع العقيلة والشروع بالتحرك نحو طرابلس، وقررت أيضا أن أعهد بقيادة الجحفل العاشر إلى «هوروكس»، حالما يستقر هذا الجحفل في الجبل، وأن أعيد «لامسدن» إلى إنجلترا، وقررت أن أطلب إرسال «دمبسى» من إنجلترا ليحل محل هوروكس على رأس الجحفل الشالث عشر، وهكذا يكون لى في «ليسز» وهوروكس» وهدمبسى» ثلاثة قواد جحافل أستطيع أن أثق بهم.

ومهما يكن من أمر، فقد دفعت الجيش الثامن إلى الأمام بقوة، والأرقام التالية تظهر سرعة تحركه:

٥ نوفمبر: بدأت المطاردة إنطلاقا من العلمين.

١١ نوفمبر: بلغنا السلوم (٢٧٠ ميلا).

۱۲ نوفمبر: بلغنا طبرق (۳۲۰ میلا).

١٧ نوفمبر: بلغنا مسوس (٥٦٠ ميلا).

وفى خلال ثلاثة أسابيع، سمحقنا الجيش الألمانى الإيطالى سحقا كاملا، وطردنا من مصر المباقين على قيد الحياة من الفارين، متقدمين من جانبنا ما يقرب من ٢٣٠٠ ميل حتى الحدود وما وراء الحدود.

معركة العقيلة: ١٣ - ١٧ ديسمبر ١٩٤٢:

باقترابنا إلى موقع العقيلة اكتشفت شعورا بالقلق فى صفوف الجيش الثامن، فقد سبق أن كان فيها كثير من الجنود مرتين، وفى المرتين انبعث رومل وطردهم، ولذلك قررت أن أفتتح بسرعة مسوقع العقيلة، فالمعنويات يمكن أن تهبط إذا نحن

ترددنا طويلا، ولقد كان ذلك الموقع موقعا تصعب مهاجمته، ففضلت أن أعمد إلى البلف والمناورة، وأن أدفع «رومل» إلى الوراء دفعا يجعله يعتقد أنه سيفقد في القتال كل ما تبقى من جيشه.

وبسبب الأرض غير الملائمة في الجنوب وصعوبات القيام بهجوم مواجه، كان من المفضل بالطبع أن نناور «رومل» حتى يخرج من موقع العقيلة ونهاجمه إلى الغرب على أرض أصلح، وبالنظر للهبوط المحتمل في معنويات قوات رومل، قدرت أن هذا الأسلوب عكن اعتماده إذا نحن لم نتظر طويلا.

وقد حل الآن الجعفل الشلائون محل الجحفل العاشر، ولقد أستكشفت الموقع مع ليز فى الأسبوع الأخير من نوفمبر، وأعطيته أوامرى تاركا كل التفاصيل لمقدرته فى المناورة، والحلقة الرئيسية يجب أن تكون تحرك فرايبورج وقواته النيوريلندية حول جناح العدو الجنوبي نحو موقع يقع شمالي مراده، ومن هناك العمل ضد مؤخرة قوات قرومل، على أن يجرى هذا في وقت واحد مع هجوم مواجه تقوم به الفرقة الحادية والخمسون الهايلند، والفرقة السابعة المدرعة، وحددت يوم ١٥ ديسمبر موعداً للشروع في العملية، وقررت بعد ذلك أن أتوجه بالطائرة إلى القاهرة لمناقشة خطط أخرى مع الكسندر، ولدى عودتي إلى مقر قيادتي العام إلى الشرق من بنغازى مباشرة - وجدت الاستعدادات للهجوم على موقع العقيلة متقدما تقدما بنغازى مباشرة - وجدت الاستعدادات للهجوم على موقع العقيلة متقدما تقدما حسنا، وكان يبدو واضحا أن العدو أصبح عصبيا تجاه هذه الاستعدادات، وقد بدأ ينقل قواته الإيطالية الثابتة نحو موقع البويرات، وهو أقرب موقع دفاعي جيد إلى الوراء، ولذلك قررت أن أقدم يومين الموعد المتفق عليه سابقا.

وسار كل شيء حسنا، فقد أخذ العدو في الانسحاب حالما بدأ هجومنا المواجه، ولكن النيوزيلنديين كانوا في أعقابه، وفي وقست من الأوقات في ١٥ ديسمبر، كان كل جيش (رومل) المدرع (البانزر) بين الفرقة النيوزيلندية، والفرقة السابعة المدرعة التى كانت تتقدم بقوة، وتسلل الألمان بمجموعات صغيرة شاقين طريقهم بثغرات أحدثوها فى المواقع النيوزيلندية المتطاولة، وكان الصراع شديدا ومشوشا طوال نهار ١٦ ديسمبر، وقد أسر جنود كثيرون ثم حرروا من الجانبين، وأخيرا تمكن جيش المبانزر من النجاة نحو الغرب، ولكن النيوزيلنديين كانوا قد أمعنوا فى الإساءة إليه وأنزلت به الغارات الجوية خسائر جسيمة.

وأعطيت الفرقة النيوريلندية أمرا بالتوقف وإعادة تنظيم نفسها في النوفلية، وطاردت جيش درومل بقوات خفيفة مشتبكا معه في موقع البويرات الذي كان يدافع عنه بقوة، وانتهت معركة العقيلة وأصبح هذا الموقع في أيدينا بصورة ثابتة.

وكان الجحفل العاشر، بقيادة «هوروكس»، وهو الجحفل المدرع إلى حد بعيد، موجودا في الجبل قرب مكيلي، وكان سلاح الطيران الصحراوي يدعم عملياتنا بقوة من ميادين الطيران في مرطوبة وفي جنوبي بنغازي وبالقرب من أجدابية.

وهكذا بلغنا هدفنا، ونقلت مقر قيادتى التكتيكية إلى (قوس الرخام) قرب ميادين الطيران في مردومة، إلى جوار المقر العام لقيادة الجحفل الثلاثين، ومن هذا المكان المتقدم كنت في مركز حسن لإدارة عمليات استكشاف موقع البويرات ولوضع خطة التقدم نحو طرابلس، وها نحن الآن في ولاية طرابلس الغرب، على بعد أكثر من ١٢٠٠ ميل من العلمين، أي من حيث انطلقنا، لقد هزم «رومل» وهزمت قوات المحور بصورة حاسمة، وأصبحت مصر في أمان طوال مدة الحرب.

وقدرت أن الجيش الشامن أصبح الآن بحاجة إلى مهلة يستطيع خلالها أن يستجمع نشاطه كى يصبح مستعدا للوثبة النهائية على مدينة طرابلس، وكان الضباط والجنود يستحقون بعض الراحة، فقررت أن يكون لهم ذلك، وأمرت القوات بالتوقف حيث هى، وتركتها تعلم أن العمليات الهجومية لن تستأنف إلا بعد عيد الميلاد.

### الزدف على طرابلس: ١٥ - ٢٣ ديسمبر ١٩٤٣:

عندما تراجع العدو من منطقة العقيلة انسحب إلى موقع البويرات وأخذ ينظم الدفاع عنها، وكانت خطتى تعتمد على إتمام تمويناتنا في ١٤ ديسمبر، ثم الهجوم بقوة على العدو في صباح ١٥ ديسمبر الباكر، والزحف مباشرة على طرابلس وبلوغ هذه المدينة في عشرة أيام.

وفى ٤ ديسمبر، أخذت رياح شديدة تهب فى المتوسط، وأحدثت العاصفة فى بنغازى أضرارا كثيرة وهدمت منشآت هامة، وتقطعت حبال السفن فاندفعت على الأرصفة، وهدمت السد أمواج عنيفة مكتسحة داخل المرفأ، وأصيب عدد من الجرارات والمواعيين ومراكز التفريغ بكثير من الأضرار، وبات استعمال بنغازى كمرفأ أساسى غير ممكن عمليا، فقد هبطت طاقته فى ١٢ ديسمبر إلى ٤٠٠ طن فقط.

فما العمل؟ لقد أصبحنا الآن مضطرين للاعتماد على طبرق التى تقع على بعد ألف ميل من طرابلس بطريق البر، وبعد أن نبلغ طرابلس سيتحتم علينا أن ننشىء مستودعات كبرى للعمليات اللاحقة، وقسررت أن ليس هناك إلا أمر واحد يمكن عمله، وهو الزحف على طرابلس دون تغيير التوقيت، ولهذا الغرض عزمت على استدعاء فسرق الجحفل العاشر الثلاث التى كانت مسوجودة فى الجبل قرب مكيلى، واستخدام كل وسائل النقل التى لديها لجلب المؤن التى نحستاج إليها فى ١٤ ديسمبر من طبرق وبنغازى، وكلفت «هوروكس» بالعملية كلها، فنذر لها نفسه بكل حماس ونظم مصلحة نقليات من الطراز الأول، فاستطعنا بذلك أن نحافظ على مواعيدنا.

وبدأ الزحف في ١٥ ديسمبر، وسار كل شيء حسنا في البداية، وفي ١٩ ديسمبر وجدنا أنفسنا مقابل موقع حمص - طرحونة، وكان يبدو أن العدو ينوى الاحتفاظ به إذا استطاع، ودخلت القوات المتقدمة طرابلس في الساعة الرابعة من

صباح ٢٤ ديسمبر ١٩٤٣، أى بعد ثلاثة أشهر بالضبط من بدء معركة العلمين، وعينت البريغادير جنرال الاش رئيسا سياسيا معاونا لولاية طرابلس، وكلفته بأن يتسلم الإدارة المدنية، حالما يستطيع، بالتعاون مع السلطات الإيطالية.

وقد زار رئيس الوزراء، ورئيس هيئة أركان الحرب الامبراطورية طرابلس في ٣ وقد زار رئيس الوزراء، ورئيس هيئة أركان الحرب الامبراطورية طرابلس في ٣ و بعض وحدات الجحفل الملكى المدرع، وكان ونستون تشرشل مسرورا للغاية وتأثر أبلغ التأثر عندما مرت القوات أمامه.

وبعد وصولى إلى طرابلس فى ٢٣ يناير، كان شغلى الأول أن أفتح المرف لتدخل السفن فأتمكن من تفريغ كمية كبيرة من الأطنان يوميا، وكانت هذه مهمة الأسطول الملكى، وهى مهمة صعبة بلا ريب، وكانت السرعة أساسية، ودخلت أول سفينة فى المرفأ فى ٣ فبراير، أما أول قافلة فدخلته فى ٩ فبراير، وحوالى آخر شهر فبراير كان مرفأ طرابلس يعمل جيدا، وكنا نفرغ ما يبلغ ٢٥٠٠ طن يوميا، وزالت همومى الإدارية فتمكنت من استدعاء الجحفل العاشر من منطقة طبرق بنغادى إلى طرابلس.

ووفقا للمقررات المتخذة في مؤتمر الدار البيضاء، الذي كان قد انعقد في يناير، كان على الجيش الشامن أن يضع نفسه تحت قيادة الجنرال «إيزنهاور» لحملة تونس، وعين «الكسندر» معاونا للقائد الأعلى وقائدا للقوات البرية، وأصبح تدر قائدا أعلى للمسيع القوات الجوية في مسرح العسمليات بالمتوسط، وهكذا أصبح يمكن الآن حشد القوة الجوية في تونس، وفي مالطة، وحشد الجيش الثامن في سبيل القيام بعملية واحدة.

وجاء «كننجهام» ينضم إلى «تدر» كقائد للطيران التكتيكي، وتسلم «هارى برودهورست» قيادة سلاح الجو الصحراوى الذي كان يتعاون مع الجيش الثامن.

وقد ذكر لى «اكسندر» أنه وجد الأمور فى تشوش فظيع عندما التحق بالجنرال «إيزنهاور»، فالجيش الأول كان قد هوجم هجوما شديدا على الجزء الجنوبى من جبهته، وكان يبدو أن كل شىء سائر إلى الفشل، وخيبت القوات الأمريكية أمل «الكسندر»، وعمل «الكسندر» ليل نهار لمحاصرة الوضع، وارسل إلى نداء حارا لماعدته فى ٢٠ فبراير لتخفيف الضغط الحاصل على الأمريكيين، فأجبته أننى سأفعل، وفى ٢٦ فبراير أصبح واضحا أن إندفاعتنا أجبرت «رومل» على وقف هجومه ضد الأمريكيين.

وبعد أن صد هجوم رومل على جبهة الجيش الأول، قدرت أن الآن دورى فى أن أهاجم، وكان لدينا دلائل على تحرك يجرى باتجاه جبهتنا، فاستقدمت من طرابلس الفرقة النيوزيلندية، وأخذت استعداداتى لتلقى الضربة التى كنت متأكدا أنها ستحدث، وفى مساء ٥ مارس كان كل شىء يدل على أن الهجوم سيقع صباح اليوم التالى.

### معرکة مدنین: ٦ مارس ١٩٤٣:

كما توقعنا، شن «رومل» هجومه فى الصباح الباكر بثلاث فرق من البانزر، ولكن الهجوم صد، ثم عاد الهجوم مرة أخرى بعد الظهر واضطر إلى التراجع مجددا، ولم نصب بأية خسائر فى الدبابات، ولكن خسائرنا فى الرجال بلغت ١٣٠ من جميع الرتب، وفقد العدو ٥٦ دبابة دمرتها كلها مدافع المشاة المضادة للدبابات، باستثناء سبعة منها دمرتها كـتيبة من دبابات «تشرمان»، وانتهت المعركة التى لم تدم إلا يوما واحدا.

وكما أن معركة علم حلفا سهلت معركة العلمين، كذلك كان لابد لمعركة (مدنين) من أن تسهل معركة (مارث)، فقد كان «رومل» بأشد الحاجة في «مارث» إلى الدبابات الاثنين والخمسين التي فقدها في مدنين.

### معرکة مارث: ۲۰ - ۲۷ مارس ۱۹۲۳:

كان الفرنسيون هم الذين بنوا مارث في تونس، ليكون موقعا دفاعيا ضد أي اعتداء إيطالي محتمل قد يأتي من طرابلس الغرب، وكان خطا قويا، وقد عمل الفرنسيون على تحسينه أولا، ثم حسنه من بعدهم الألمان، ويستند جناحه الشرقي إلى البحر وجناحه الغربي إلى سلسلة جبال مطماطة، وفي الشمال الغربي من مطماطة يتجه خط توقيف العدو نحو الحامة.

وكانت المنطقة الواقعة إلى الغرب من مرتفعات مطماطة تعتبر بحرا من المستحيل يمكن اجتيازه ممتدا عدة أميال نحو الغرب، وقال لى الفرنسيون: إن من المستحيل القيام بتحرك التفافى عبر هذا البحر من الرمال، وقدرت أن الهجوم المواجه ضد موقع بهذه القوة ليس له حظ فى النجاح، إذ لم يكن هناك إلا مجال ضيق للمناورة بين جبال مطماطة والبحر، وأبرز بنود خطتى يجب أن يكون تحركا التفافيا فى غرب مرتفعات مطماطة يزامن هجوما مواجها محدودا، وتبلورت الخطة، وكانت فى خطوطها الكبرى كما يلى:

- \* على الجحفل الثلاثين أن يهاجم الجناح الشرقى بثلاث فرق، ويجب أن يكون ضغطه بلا هواده، وجناحه الأيمن إلى البحر، وهدفه جذب قوات العدو الإحتياطية نحو هذا الجزء من خط الدفاع.
- پلتف النيوزيلنديون المعززون إلى حد كبير بوحدات آخرى حول الجناح الغربى
  ويتقدمون وراء جبال مطماطة.
- \* يبقى الجحفل العاشر فى الإحتياطى مع فرقتين مدرعتين، الأولى والسابعة، جاهزين للانطلاق على جناح أو على آخر حسب الفرصة التى تسنح، ويتمركز هذا الجحفل على نحو يجعل جميع النقاط الأساسية محمية ويجعل الأرض الهامة مضمونة.

\* كل العملية يجب أن تدعم بجهد مركز مستمر من جانب القوات الجوية.

وكان النيوزيلنديون بعد تعزيزهم لحركة الالتفاف يعدون ٢٧ ألف رجل و ٢٠٠٠ دبابة، وقد تجمعوا على جناحنا الجنوبي دون أن يشعر بهم العدو في فحر ١٨ مارس، وفي ليل ١٧ - ١٨ مارس قحنا بعمليات تمهيدية على جناحنا الأيمن لنخدع العدو بصدد المكان الذي ستوجه إليه الضربة الحقيقية، وقد نجحت هذه العمليات، وكان يجب أن يبدأ هجوم الجحفل الشلاثين على الجناح الأيمن في الساعة ٢٠,٣٠ من يوم ٢٠ مارس، ولكن تم لدى الاقتناع في صباح ذلك اليوم أن العدو قد اكتشف القوات النيوزيلندية المتخفية على جناحنا الجنوبي، ولذلك أعطيت النيوزيلنديين الأمر بأن يكفوا عن التخفي وينتقلوا إلى الهجوم مندفعين كالشيطان باتجاه الشمال، وهذا ما فعلوه بالضبط.

ولقد وصف هذه المعركة كثير من المؤلفين، ولا حاجة لأن نقدم عنها رواية مفصلة، ويمكن تلخيص التكتيك الرئيسي المستخدم فيها على النحو الآتي:

- \* بدأت المعركة بضربة عنيفة موجهة من ميمنتنا.
- \* بينما كانت هذه الضربة قيد التنفيذ، بدأت مسيرتنا بحركة التفاف كبيرة.
  - \* سار هجوم الميمنة سيرا حسنا منذ بدايته.

وأصبح التهديد الذي يتعرض له العدو تهديدا بالغا اضطره إلى إرسال القوات الاحتياطية على عجل للوقوف في وجه تقدمنا، فقامت بهجوم منضاد، وصددنا نحن الهجوم ولكننا خسرنا كل ما ربحناه، ووجدنا أنفسنا في المكان الذي انطلقنا منه قبل يومين.

\* وقررت فورا الصمود الكلى على الميمنة، في نفس الوقت الذي أقوم فيه بضغط يجعل القوات الاحتياطية الألمانية تبقى في هذا القطاع، وقمت أيضا باندفاعة في الوسط ضد مرتفعات مطماطة، مستخدما في ذلك الفرقة الرابعة الهندية.

- \* وأرسلت بعدئذ الفرقة الأولى المدرعة من قواتى الاحتياطية لتنضم إلى حركة الالتفاف التى يقوم بها النيوزيلنديون، وتنطلق بنجاح، وكلفت قائد الجحفل العاشر «هوروكس» الاهتمام بهذا الالتفاف من جانب الميسرة، وبينما كان هذا الإمداد ينتقل إلى الميسرة، كنا نهيىء الهجوم الخاطف الذى يجب أن يحدث لدى وصوله.
- \* أدرك العدو ما سيحصل، فحاول نقل قواته الاحتياطية التي كانت في مواجهة ميسمتنا، لكي يوقف إندفاعة ميسرتنا التي أصبحت الآن على جانب من القوة، فوصلت قواته متأخرة، ذلك أن هجومنا الخاطف حصل بعد عشرين دقيقة من وصول آخر سيارة من سيارات الفرقة الأولى المدرعة، وجرف كل ما كان أمامه.

وفى الساعة التساسعة من صباح يوم ٢٨ مارس، كسنا قد استولينا استيسلاء كاملا على خط مارث الشهير بعد معركة لم تستمر إلا أسبوعاً واحداً.

### انتهاء الدرب في افريقيا:

كان واضحا أن الحرب في أفريقيا ستنتهى بسرعة فائقة، فلم يبق على الجيش الثامن إلا أن يزحف من ثغرة قابس ليتصل بالقوات الأمريكية، وما تبقى من العدو سيطوق عندئذ، وفي مجال يضيق أكثر فأكثر، وكان علينا أن نخوض في ٦ أبريل معركة قاسية استمرت يوما كاملا على خط عود العكاريت، شمالي قابس حيث سقط ٧ آلاف ألماني أيضا في أيدينا، وفي ٨ أبريل جرى اتصالنا مع القوات الأمريكية المتحركة شرقي قفصة، وأخذنا نأسر ما معدله ألف رجل يوميا، وفي ١٠ أبريل استولينا على صفاقس.

وفى ١٠ أبريل كتبت إلى «الكسندر» قائلا له: إن قرارا بطلب أن يتخذ لمعرفة أى جيش يجب أن يقوم بالجمهد الرئيسي في المرحلة النهائية من مسراحل القتال في

تونس، واقترحت أن يعمهد بذلك إلى الجيش الأول، ووافق الكسندر على ذلك وطلب منى أن أرسل إلى الجيش الأول فرقة مدرعة وفيلقا من السيارات المصفحة، أما أنا فسيكون على أن أضغط ضغطا مستمرا وأوهم العدو بأن الهجوم الرئيسى سيقوم به الجيش الثامن، ووضعت خططى على هذا الأساس وهاجمت موقع انفيدافيل في ليل ١٩ - ٢٠ أبريل، وكان من الصعب التقدم في الجبال بالقرب من تكرومة، ومع ذلك فقد بلغ تقدمنا نحو ثلاثة أميال، وعمدت إلى إعادة تجميع القوات، وأخذت استعد لشن هجوم جديد بعد أسبوع واحد، ولم أكن مسرورا بهذه الهجمات التي أثبتت لى أن الضربة الرئيسية يجب أن توجه على جبهة الجيش الأول، حيث الأرض ليست جبلية إلى هذا الحد، وحيث يمكن استخدام الدبابات.

ولكن المحاولة الأولى التى قام بها الجيش الأول فى ٢٣ أبريل لشق طريقه صوب تونس لم تكلل بالنجاح، وفى ٣٠ أبريل، افترحت على الكسندر إعادة تجميع الجيشين الأول والثامن كى يمكن القيام بالهجوم على تونس بأكبر قوة عمكنة فى أنسب منطقة، واقترحت أن أرسل إلى الجيش الأول الفرقة السابعة المدرعة والفرقة الرابعة الهندية، ولواء الحرس ٢٠١، يضاف إليها قطع مدفعية، مع قائد جحفل واسع الخبرة لقيادة الهجوم، وكنت أفكر فى هوروكس، وقد وافق الكسندر على هذا موافقة تامة.

وانتقل «هوروكس» إلى الجيش الأول، ونظم في ٦ مايو الهجوم على تونس، وقد وصل هذا الهجوم إلى النقطة المختارة واخترق دون صعوبة خطوط دفاع العدو في غربى تونس، وتم الاستيلاء على بنزرت وتونس في ٧ آيار وحشر العدو عندئذ في شبه جزيرة رأس بون، وانتهت مقاومة العدو المنظمة في ١٦ مايو بعد أن وقع في الأسر نحو ٢٤٨ ألفا من رجاله.

وهكذا انتهت حرب أفريقيا بكارثة كبرى للألمان، فقد تم الاستيلاء على جميع قواتهم وتمويناتهم وأسلحتهم الثقيلة وتجهيزاتهم، ولم يكن البقاء في أفريقيا الشمالية بعد إختراق خط (مارث) أمرا مبررا من الوجهة العسكرية الصرفة، وأظن أن هتلر أمر بهذا البقاء لأسباب سياسية.

\* \* \*

## الفصل الحادي عشر حملة صقلية

### ١٠ يوليو - ١٧ أغسطس ١٩٤٣

فى يناير عام ١٩٤٣، وصلت أوامر إلى أفريقيا الشمالية يقتضى بموجبها القيام بعمليات عندما تطرد قوات المحور من أفريقيا بغية اخراج إيطاليا من الحرب، وتقرر أن تكون الخطوة الأولى غزو صقلية، واصطلح على تسمية هذه العملية باسم هاسكيه.

فى ١٢ مايو توقفت كل مقاومة فى أفريقيا الشمالية، وفى ١٣ مايو استسلم للجيش الثامن الفيلد «مارشال ميسه»، القائد الأعلى الإيطالى الذى خلف «رومل» فى منصب القيادة العليا، وقد تناول معى طعام الغذاء فى مساء اليوم نفسه قبل أن ينقل إلى معسكر الأسرى، وتحدثنا معا حول مختلف وجوه المعارك التى خاضها أحدنا ضد الآخر.

وقررت التوجه إلى إنجلترا في إجازة قصيرة قبل بدأ معركة صقلية، وكنت أرغب أيضا في زيارة الفرقة الأولى الكندية التي كان يجب أن تنزل مباشرة على شواطىء صقلية قادمة من المملكة المتحدة، وما كان بإمكاننا أن نراها قبل أن يجمعنا القتال جنب إلى جنب، ولذلك كان اجراء اتصال مسبق أمرا ضروريا.

وغـادرت طرابلس في ١٦ مايو بقلعـتى الطائرة، ووصلت إلى إنجلتـرا في ١٧ مايو، وكنت مـرورا لهذه الزيارة، خاصة ما سأقضيه من وقت مع «دايفد».

وعدت إلى الجيش الثامن بطريق مدينة الجزائر، حيث اجتمعت في ٢ يونيو برئيس الوزراء ورئيس هيئة أركان الحرب الامبراطورية، وكان رئيس الوزراء مصمما

على إخراج إيطاليا من الحرب، وقد استجوبني مطولا حول خطة الإنزال في صقلية، فأعربت عن ثقتي بخطتنا وبقدرتنا على تنفيذها.

وقد وصل الملك إلى أفريقيا في ١٣ يونيو وجاء إلى طرابلس في ١٧ يونيو ليرى فيها الجيش الثامن، وقد أقام في معسكرنا على الشاطىء على بعد بضعة أميال من طرابلس، وعندما حان يوم رحيل الملك، في ١٩ يونيو، كرسنى جلالته فارسا بلمس كتفى بطرف سيفه، وذلك تحت الخيمة المنصوبة لتناول طعام الغذاء على مقربة من ميدان الطيران.

ونزلنا في صقلية في العاشر من يوليو، قبل ساعتين من بزوغ الفجر، وعلى الرغم من أن الأوامر المتعلقة بغزو صقلية وصلت إلى أفريقيا الشمالية في يناير ١٩٤٣، فإن خطة الإنزال لم تعد نهائية إلا في شهر مايو، أي قبل شهرين من يوم الغزو، وقد قبضينا نحو خمسة أسابيع لإنجاز فتح صقلية، وبلغت خسائر الجيش الثامن ١٢ ألف رجل، وكنا نستطيع في رأيي- بتنسيق أوثق للجهود في البر والبحر والجو - أن نستولى على الجزيرة كلها في وقت أسرع وبخسائر أقل.

وقد جاء إيزنهاور ليرانى فى صقلية عندما انتهت الحملة، ولقد كنا دائما نسر بزياراته إذ كان يشير إعجابنا جميعا بشخصيته الأخاذة، ولم يكن معه إلا مرافق واحد هو ضابط البحرية الكابتن «بوتشر».

\* \* \* \*

# الفصل الثاني عشر حملة إيطاليا ٣ سبتمبر - ١٩٤٣ اكتوبر ١٩٤٣

لئن كانت الاستعدات لحملة صقلية وسير هذه الحملة قد شابها النقص الكبير، فإن الاستعدادات لغزو إيطاليا وسير العمليات اللاحق في هذه البلاد كانت أسوأ.

لقد كنا نريد اكتساح القارة الأوربية دون أن تكون لدينا فكرة واضحة حول الطريقة التى يسمكن أن تتطور بها العمليات بعد أن نصبح على أرض القارة، ولم يكن القرار فيما يتعلق بالمكان الذى سننزل فيه من إيطاليا قد اتخذ بعد فى ١٧ أغسطس، وهو التاريخ الذى انتهت فيه حملة صقلية، أما فيما يتعلق بالجيش الثامن فكان على أن أجعله يجتاز مضيق مسينا فى ٣ أغسطس، ولكن لم يعين لى أى هدف من الأهداف. وفى ١٩ أغسطس ألححت على أن يعين لى ما يجب على فعله فى أيطاليا، وهكذا زودت بالهدف المعين لنا فى أغسطس، أى قبل عشرة أيام من نزولنا فى إيطاليا، وكانت نية القيادة فى الأصل أن يجرى غزو القارة بواسطة الجيش الشامن وحده، على جبهة من جحفلين، وكان يجب أن تجرى عسمليات الإنزال التالية:

- عملية الدعامة في منطقة جيوياتورو، على الساحل الشمالي لقدم الحذاء الإيطالي.
  - عملية مدينة الخليج بهجوم مباشر عبر مضيق مسينا.

وفى حوالى أخر يوليو، بدأ درس عمليه أخرى فى منطقة سالرنو، وأطلق عليها اسم عملية التيهور، وفى رأيى أن هذه العملية كانت جيدة للتنفيذ، وكان يحسن أن يوضع كل شيء منذ البداية في العمل لتحقيقها، وأن تتركز جميع الجهود كي تكون فوزا مبينا، ولكن هذا لم يحدث.

وفى ١٧ أغسطس، تقرر ألا تجرى عملية الدعامة، وهكذا وضع جحفلى - الذي كان عليه أن ينفذها - تحت تصرف الجيش الأمريكي الخامس المكلف بعملية التيهور، وعلى هذا النحو تقرر في ١٧ أغسطس أن يكتسح إيطاليا جيشان هما:

- الجيش الثامن بطريق مضيق مسينا (عملية مدينة الخليج).
  - الجيش الأمريكي في سالرنو (عملية التيهور).

وبذلك بدأت متاعبنا، ففى سبيل دعم عملية التيهور أخذت بعض سفن الإنزال مدينة من عملية مدينة الخليج، ولم استطع الشروع فى الاستعدادت لعملية إنزال مدينة الخليج، إذ لم يكن تحت تصرفى أى ضابط كبير من البحرية ولا أية هيشة أركان حرب بحرية صالحة، واحتججت على هذا الوضع، ووعدنى «الكسندر» بأن يضم احتجاجاته إلى احتجاجاتى، ولكن كان ذلك دون جدوى حتى بات تنفيذ عملية الخليج أخيرا أمراً مستحيلا كما هى موضوعة.

وفي ٢٠ أغسطس، تلقيت من «الكسندر» مـذكرة كتبها بخط يـده، مشيرا إلى هدف عملية مدينة الخليج على النحو التالى:

إن مهمتكم هى تأمين سلامة رأس جسر (منشأ فى قدم الحذاء الإيطالى) كى تتيحوا لقواتنا البحرية أن تعمل فى مضيق مسينا، وفى حال إنكفاء العدو عن قدم الحذاء فإن عليكم أن تلحقوا به القوات التى تستطيعون أن تجعلوها متوفرة، دون أن يغيب عن بالكم أنه كلما أمكنكم إشغال قوات العدو فى طرف إيطاليا الجنوبى، زاد دعمكم لعملية التيهور.

إن هذا الهدف يستحق الدرس والتمحيص، فيلم تبذل أية محاولة لتنسيق عملياتي مع عمليات الجيش الخامس الأمريكي النازل في سالرنو في ليل ٩ - ١٠ سبتمبر، ولم يكونوا يتصورون أن الجيش الثامن يستطيع أن يذهب إلى أبعد من خليج كاتانزارو، على بعد نحو ٦٠ ميلا من رجيودي كالابرى، وقد قيست مواردنا بهذا المقياس.

والذي حدث فعلا معروف تمام المعرفة، فما لبثت عمليات الإنزال في سالرنو أن واجهت صعوبات وطلب إلى أن أزحف إلى الأمام وأدعم الجيش الخامس الأمريكي، فنشأت لجيشي هموم ذات طابع لوجستي.

وصمم «إيزنهاور» على جمع قواده الأعلين في مدينة الجزائر في ٢٣ أغسطس، وفي هذا الإجتماع الذي حضرته، طلب الى أن أعرض الخطوط الكبرى لخطتي لعملية مدينة الخليج، فذكرت أن التأخرات الناجمة عن المشاكل البحرية قد وضعتني في حالة يستحيل معها تنفيذ العملية في ليل ٣٠ - ٣١ أغسطس، وأضفت أن لدى الآن الموارد الضرورية من سفن الإنزال والملاك البحري، وإنني أستطيع تنفيذ العملية في ليل ٢ - ٣ سبتمبر، وعلى كل حال فقد أبلغني الأسطول أنه لن يستطيع مواجهة الأمر قبل ليل ٤ - ٥ سبتمبر.

وبعد أن حسمنا هذه المسألة ، أطلعنا «إيزنهاور» على المفاوضات الدائرة مع الحكومة الإيطالية من أجل إعلان الهدنة.

وهكذا تهيئات للنزول على القارة الأوروبية في ٣ سبتمبر، وهو يوم الذكرى الرابعة لإعلان الحرب، وسندخل سنة الحرب الخامسة وما يزال لنا ثار علينا أن ناخذه، وفي البدء سارت عملية الإنزال سيرا حسنا، ولم يكن هناك إلا قليل من المقاومة، وسرعان ما وصلنا إلى الأرض الثابتة، ولكن صعوباتنا بدأت على مسافة قصيرة من الشاطيء، لقد كان وضع الأرض مثاليا من حيث إتاحته الفرصة

لوحدات عدوة صغيرة، بالإضافة إلى تخريبات تختار مواقعها بحذق، كى تؤخر تقدمنا، ولقد استفاد الألمان من هذا الوضع أوسع الاستفادة.

وفى ٥ سبتمبر، وصل «الكسندر» بطريق الجو إلى رجيه، وقابلته في ميدان هبوط الطائرات، وقال لمي: إن الإيطاليين وقعوا في ٣ سبتمبر شهروط الهدنة التي فرضناها، ولكن الأمر لم يعلن بعد، وينتظر أن تكون الترتيبات كالتالى:

\* فى الساعـة ١٨,٠٠ من مساء يوم ٨ سبـتمبر يعلن «بادوجليـو» من روما، «وإيزنهاور» من الجزائر، بالراديو أن الإيطاليين استسلموا دون أى شرط.

♣ فى الساعة ٢١,٠٠ من اليوم نفسه (٨ سبت مبر)، تنزل قوات أمريكية محملة
 جوا قرب روما، وفى الوقت نفسه تستولى الفرق الإيطالية القريبة على المدينة.

\* يستولى الجيش الإيطالي على تارنت، وبرنديزي، وبارى ونابولي.

فى الساعة ٢٠٣٠ من صباح اليوم التالى ٩ سبتمبر ينزل الحلفاء فى إيطاليا
 على النحو الآتى:

الجيش الخامس الأمريكي في سالرنو ليتجه إلى نابولي.

الجحفل الخامس البريطاني في تارنت.

وما لبث النزول في سالرنو أن واجه المصاعب، وغدا الموقف دقيقا في ليل ١٣ – ١٤ سبتمبر، عندما هاجم الألمان الفرقة الأمريكية السادسة والثلاثين بقوة، وحدث هجوم العدو على بعد ثلاثة أميال من الشاطئ وميلين من المقر العام لقيادة الجيش، وفي ١٤ سبتمبر تلقيت من الكسندر نداء للنجدة، طلب منى فيه أن أزحف إلى الأمام وأهدد القوات الألمانية المقاومة للجيش الخامس، ففعلت ذلك.

وفى ١٦ سبتمبر أتمت طلائع الجيش الشامن اتصالها بميمنة الجميش الأمريكى الخامس، وبعد أن انتهت المرحلة الأولى والتقى الجيشان، تلقيت الأمر بنقل عمليات

الجيش الثامن نحو الشرق، أى على مقلب الأدرياتيكى لسلسلة جبال الآبنين، كان هذا يعنى نقل خطنا اللوجستى من (كالابرى) إلى المرافئ الإيطالية فى الجنوب الشرقى، وأهمها تارنت وبرنديزى وبارى، وكانت هذه عملية كبرى استغرقت كثيرا من الوقت، وعندما انتهت بدأنا تحركا باتجاه الشمال اشتمل على الاستيلاء على فوجيار، وميادين الطيران فيها، وعلى ترمولى، كما اشتمل على خوض معارك جدية على خطوط نهرى تريغنو وسانغرو.

وساءت حالة الطقس فى أواخر أكتـوبر، وهطلت علينا الأمطار الشديدة ترافقها العواصف، واستمرت هـذه العواصف فأغـرقت البلاد كلهـا إغراقا كـاملا فى ٩ نوفمبر، وفى صباح يوم ٢٤ ديسمبر، تلقيت اتصالاً من وزارة الحرب يبلغنى أن على أن أعود إلـى إنجلترا لأخلف الجنرال باجـيت على رأس مجمـوعة الجـيوش الحادية والعشرين، وهى مـجموعة الجيوش البـريطانية التى كانت تستعد لفـتح جبهة ثانية على الجانب الآخر من المانش.

وكنت بالطبع حزيـنا لتركى الجيش الثـامن، ولكن سرنى اختـيارى لهذه المهـمة الجبارة (الغزو الذى سيثار لدنكرك).

وخلال ستة أشهر استولينا على صقلية، اخرجنا إيطاليا من الحرب، حجزنا في مالطة الأسطول الإيطالي، اكتسحنا نحو ثلث إيطاليا بما فيه نابولي وميادين الطيران في فوجيا.

وكان الجنرال «إيزنهاور» قد عيننى قبل بضعة أيام قائدا أعلى للجبهة الثانية، وخلفه في القيادة «جامبو ويلسون» القائد العام للشرق الأوسط، واحتفظ الكسندر بمنصبه الحالى.

وقد اخترت الذين سأصطحبهم معى فورا وهم:

دى غوينغواند، كرئيس لأركان الحرب.

دجراهام، كرئيس للمصالح الإدارية.

(وليامز) ، كرئيس لمصلحة الاستخبارات.

دريتشاردس، كمستشار للدبابات.

«هيوز»، كرئيس للكهنة الوعاظ.

وقد وافقت وزارة الحربية على الفور فيما يتعلق بـ: دى نموينغواند، ووليامز، وريتشاردس، ولم توافق على أختيار «هيوز» و«جرهام»، وقررت أن آخذ معى جراهام والمجازفة باغضاب لندن، على أن أطلب «هيوز» و«بلتشم» فيما بعد، أي بعد أن أكون قد أوضحت الأمور في لندن.

وعين «اوليـفرليـز» خلفا لى، وكان يجب أن يصل فى ٣٠ ديسمبـر، وعزمت على الرحيل فى ٣٠ ديسمبـر، وكان لينر يعرف جيدا الجيش الثـامن، فلم يستغرق تسليم السلطات وتسلمها إلا قليلا من الوقت

وفى صباح اليوم التالى، ٣١ ديسمبر، أقعلت بطائرتى «الداكوتا» من الميدان القريب من مقر قيادتى التكتيكية، وتوجهنا إلى مراكش، وكان فيها رئيس الوزراء فى طور النقاهة على إثر إصابته مؤخرا بمرض، فقضيت السهرة كما قضيت يوم رأس السنة معه، ثم توجهت إلى إنجلترا فى ليل ١ - ٢ يناير ١٩٤٤.

. . . .

# الفصل الثالث عشر في إنجلترا قبل يوم الغزو كي إنجلترا قبل يوم الغزو ٢ يناير - ٦ يونيو ١٩٤٤

حينما وصلت إلى مراكش مساء يوم ٣١ دينسمبر، وجدت رئيس الوزراء منكبا على دراسة نسخة من خطة السيد الأعلى، وهو الاسم الذى اصطلح على إطلاقه على عملية غزو نورماندى.

واعطانى تشرشل النسخة لأقراها، قائلا: إنه يرغب فى معرفة رأيى فى الخطة كما هى مقترحة، فقلت إننى سأقرأها فى الفراش، وأطلعه على انطباعى فى صباح اليوم التالى، وكان يعلم أننى معتاد على النوم فى ساعة مبكرة.

ووصل إيزنهاور إلى مسراكش بعد الظهر، وكان في طريقه إلى الولايات المتحدة حيث سيجتمع إلى «روزفلت» قبل تسلم مهماته الجديدة كقائد أعلى لعملية الغزو.

وخصصت لقراءة الخطة بضع ساعات وسلجلت انطباعاتى الأولى، وقد نسخت هذه الانطباعات على الآلة الكاتبة قبل طعام الفطور فحملتها إلى رئيس الوزراء حالما أصبحت جاهزة، وكان ما يزال في الفراش فقرأها على الفور، وكانت أهم فقراتها في رأيى الفقرات الأولى الأربع وهي:

#### **اولا:** يجب أن يكون واضحا:

- أننى اليوم فى أول يـناير ١٩٤٤ علمت بالخطة المقتـرحة للمرة الأولى، كـما
  أنى للمرة الأولى أواجه المشكلة من جميع زواياها.
- ب لم اتصل حتى الآن بالأميرال «رمزى»، ولم يكن بإمكانى استشارة خبير بحرى.

- ج لم أتمكن كذلك من استشارة القائد الأعلى للقوات الجوية، ولا ضابط طيران مجرب.
- د وبالتالى فلا يمكن أن يكون لتعليقاتى الأولية إلا قسمة نسبية، إنها لا تعكس إلا انطباعاتي الأولى بعد دراسة سريعة للخطة.

ثانيا: تقضى الخطة بأن تجرى عمليات الإنزال الأولية على جبهة ضيقة أكثر مما ينبغى مقتصرة على منطقة أصغر مما ينبغى، وفى اليوم الثانى عشر بعد يوم الغزو تفترض الخطة أن مجموع ما سينزل على الشواطئ المستخدمة لعمليات الإنزال الأولية سيبلغ ١٦ فرقة، مما سيحدث على هذه الشواطئ أفظع فوضى وسيجعل من المصعب – إن لم يكن من المستحيل توسيع المعركة البرية.

وتفترض الخطة أن فرقا أخرى ستنزل، بحيث يبلغ مجموع الفرق النازلة في اليوم الرابع والعشرين بعد يوم الغزو ٢٤ فرقة على الشواطئ ذاتها، التي ستصبح مراقبتها شديدة الصعوبة، فبدلا من أن تخف الفوضي، ستشتد، وفي رأيي أن هذه الخطة غير عملية.

ثالثا: من وجهة نظر الجيش وحده، تبدو النقاط التالية أساسية:

- أ يجب أن تجرى عمليات الإنزال الأولية على أوسع جبهة ممكنة.
- ب يجب أن تكون القوات قادرة على توسيع عملياتها انطلاقا من شواطئ المواطئ المن شواطئ الإنزال، ويجب ألا تنزل تشكيلات أخرى على هذه الشواطئ نفسها.
- جـ يجب أن تكون مناطق الإنزال البريطانية والأمريكية متميزة، ويجب أن يطبق على كل منها مضمون الفقرة (أ).
- د بعد عمليات الإنزال الأولية يجب أن تتطور العملية بصورة تؤمن لكل من القوات البريطانية والقوات الأمريكية مرفأ واحدا جيدا على الأقل.

### رابعاً: أن الخطة المطلوبة هي من النوع الآتي:

- أ تنزل القوات البريطانية على جبهة كافية لجحفلين أو ثلاثة جحافل إن أمكن ،
  وكذلك تفعل القوات الأمريكية .
  - ب تنضم فرق إضافية إلى الجحافل التي تكون قد أنزلت.
- جـ يستخدم الطيران المهاجم لدعـم تقدم القوات ، وتتبع ذلك بسرعة وبدون انقطاع موجات متلاحقة من السيارات غير المصفحة من كل نوع.
- د يجب كــسب المعركة الجــوية قبل أن تــنطلق العمليــة، وعندئذ يكون هدفنا كسب المعركة البرية بفضل سرعة عملياتنا وعنفها.

وقد أظهر رئيس الوزراء اهتماما كبيرا بهذه الملاحظات، وقال لى: إنه كان يشعر بأن في الخطة المقتسرحة شيئسا ما غيسر سليم، ولكن رؤساء أركان الحرب كسانوا قد قبلوها مما جعله غير قادر على أن يفعل شيئا، أما الآن فها هو قائد جيوش يحلل له الخطة ويقدم له إيضاحات هو بأشد الحاجة إليها، فهو إذن شاكر له أبلغ الشكر.

وفى الليل بعد العشاء، غادرت مراكش إلى إنجلترا، ووصلت فى ٢ يناير العلى المجلترا، ووصلت فى ٢ يناير ١٩٤٤. وسرعان ما أدركت لدى وصولى إلى إنجلترا أننا أمام مهمة صعبة للغاية، وكنت قد عينت لأعمل كقائد أعلى للجيوش العاملة فى البر، فى عملية مشتركة ذات حجم أوسع وأكبر من كل ما جرت محاولته فى تاريخ الحروب كلها.

وعلى الرغم من أن القسم الأكبر من القوات ومن المقرات العامة الثانوية كانت حسنة التسديب، فقد كانت تفتقر إلى الخبرة في السقتال، وكان يتحتم الشروع في العملية بعد خمسة أشهر تقريبا، فالضباط لم يكونوا يعلمون أساليب ميدان القتال التي يرى لها الضباط الشباب أهمية بالغة، ومن شأنها أن تنفذ كثيرا من الأرواح، والمعركة في آخر المطاف إنما تربح بمقدرة ضباط الميدان وجنوده وبروح المبادرة لديهم، ودون هذه المزايا لابد من خسران المعركة أيا كانت مزايا القيادة العليا.

وكانت بعض التشكيلات المقاتلة ذات الخبرة الواسعة قد عادت إلى إنجلترا قادمة من مسرح العمليات في المتوسط بعد انتهاء حملة صقلية، وقد حاولت بتبديل الضباط بين هذه التشكيلات وزميلاتها التي لم يسبق لها أن غادرت إنجلترا، أن أوزع هذه الخبرة على أوسع نطاق ممكن.

أما فيما يتعلق بتبديل قواد الجيش العاجزين، فلم أطلب من وزارة الحربية إلا قرار نقل واحد، هو أن يستدعى من إيطاليا الجنرال «دمبسى» الذى يقود أحد جحافل الجيش الثامن، وتسليمه قيادة الجيش الثانى مكان «أندرسن».

ولقد كتب الكثير في مموضوع خطة غزو نورماندى، وروى كثير من الكتاب كيف عملت المقصلة بها الحظة شيئا فشيئا، ولا أريد العودة إلى جوهر المالة، وإنما أريد فقط أن أتحدث عن الأمور التي كانت في ذلك الحين شسغلي الرئيسي، فمن قبل عام ١٩٤٤، كلف المقر العام بوضع خطة الإنزال، وقد شكل هذا المقر العام في لندن بالتعاون بين الحلفاء، على أن يكون مسئولا أمام هيئة أركان الحرب المشتركة في واشنطن، وعمل هذا المقر العام وقتا طويلا في درس مشكلة عودة القوات الحليفة إلى شمالي غربي أوروبا، وعلى رأس هذا المقر العام كان الجنرال فريدي مورجانه، الذي كنت أعرفه جيدا، وكثيرا ما شكا لي من الصعوبة التي يلاقيها في وضع خطة ملائمة دون توجيه، ومع ذلك فقد قام بعمل جيد وقدم مشروعا لعملية السيد الأعلى، إتخذ أساسا للخطة النهائية.

وكان «مورجان» يعمل بناء على معلومات تقدمها إليه هيئة أركان الحرب المشتركة عن القوات التي ستكون متوفرة للعملية ، فلم يكن له إذن خيار، ولم يكن إلى جانبه أى قائد جيوش مجرب يرشده ويساعده.

وكنت كلما أمعنت في درس الخطة التكتيكية المقترحة لجموع الجيوش الحادية والعشرين، قل ارتياحي إليها، فجبهة الهجوم كانت ضيقة أكثر مما ينبغي، وهناك مقر عام واحد لجحفل يفترض أن يشرف على مجمل الجبهة، ولن تلبث منطقة الإنزال حتى تكتظ وتحتقن، ولم يكن يفترض أن يجرى أى إنزال شرقى شبه جزيرة كوتانتين، رغم أنه كان من الضرورى لحاجاتنا أن نضع يدنا بسرعة على مرفأ شربورج.

ولم يكن يبدو أن هناك فكرة واضحة عن الطريقة التى ستتطور بها العمليات بعد إنزال الجيوش على سواحل نورماندى، ولقد كنا نبغى فتح مسرح جديد للعمليات على القارة الأوربية، وكانت الحملة تشتمل على مجمل المشكلة التى يطرحها سير العمليات الهجومية البرية فى أوروبا الغربية، وهدف هذه العمليات النهائى تدمير قوات العدو وإحتلال ألمانيا.

لذلك كان من الضرورى قبل كل شيء تقرير الطريقة التي ستنطور بها العمليات البرية، ثم أن نضمن على ضوء هذه العمليات أن يجرى الإنهزال على الشواطئ الاكثر ملاءمة لتنفيذ الحظة العامة، لكن يظهر أن المشكلة كانت تواجه معكسوسة.

واستنادا إلى ما كان لدينا من معلومات في ذلك الحين - يناير ١٩٤٤ - كان للألمان في فرنسا أكثر من خمسين فرقة، وقد يكون منها ست فرق (بانزر)، وكان تقدير قبيل وليامـز، أنه سيكون علينا أن نقاتل قتالا شديداً ضـد ست فرق ألمانية في مساء يوم الغـزو، ولم نكن نستطيع المجازفة، فإذا فشل الإنزال في نورماندي فقد يمتد أمد الحرب أعواما أخرى.

وكان علينا في البر، أن نشق طريقنا مقاتلين، ونضمن لأنفسنا مركزا مفضلا قبل أن يتمكن العدو من الإتيان بقوات احتياطية كافية لطردنا، فعلينا أن نتراجع قليلاً بسرعة وندفع برؤوس حراب صوب الداخل، وفي هذه الأثناء يكون على الطيران أن يحمى الدائرة التي شكلت على هذا النحو، وأن يمنع أو يعرقل نقل قوات العدو الاحتياطية بالسكك الحديدية أو الطرق البرية باتجاه مواقعنا.

ويجب أن تقوم بهجومنا الأول خمس فرق، تضاف إليها فرق محملة جوا تنزل على أجنحتنا لحمايتنا من تدخل العدو، بينما نتقدم نحن بسسرعة صوب الداخل،

وسيلزمنا جهار قادر على إنزال ثمانى فرق مشلا مساء يوم الغزو، و ١٢ فرقة مساء اليوم الثانى، وهدفنا أن يكون لنا على الأرض ١٨ فرقة في آخر الأسبوع الأول.

كل هذا يشكل عملية جبارة، ولن يكون هناك غنى عن أن نستقدم من مسرح المتوسط سفن إنزال إضافية، وسنحتاج أيسضا إلى مسطح إقلاع لثلاث فرق محملة جوا وكان إيزنهاور قد كلفنى أن أعمل مكانه وبالنيابة عنه، فعقدت مؤتمرات عديدة مع قائدى البحرية والجو الأعليين ومع كل من هيئتى أركان حربنا.

وبعد أن أعدنا النظر في الخطة، ما لبث أن غدا واضحا لنا أن نجاحنا يـتوقف على أن تختـصر عملية (السندان) لتـصبح مجرد تهديد، وأن تنتـقل سفن الإنزال المخصصة لهذه العملية إلى عملية السيد الأعلى.

وعملية (السندان)، هي عبارة عن إنزال قوات في جنوب فرنسا شرقى طولون، والقوات الحليفة، الأمريكية والفرنسية التي يفترض أن تشترك فيها يجب أن تأتى من مسرح العمليات الإيطالية.

واستمرت المناقسات المتصلة بعملية (السندان) حتى شهر أغسطس، وكانت ما تزال مستمرة عندما أجهزنا على الألمان المطوقين في جيب فاليز.

ولقد كنت دائما منذ البداية معارضا لعملية السندان، وقد دعوت للتخلى عنها تخليا كاملا لسببين رئيسين، فقد كنا أولا بحاجة إلى سفن الإنزال لعملية السيد الأعلى، ثم هى ثانيا تضعف الجبهة الإيطالية فى الوقت الذى نتقدم فيه بخط كبير لبلوغ فينا قبل الروس.

وأخيرا حصلنا على سفن الإنزال التي كنا نحتاج إليها لعملية السيد الأعلى، بتأخير موعد غزو نورماندى من أول مايو إلى مطلع يونيو، وبتأخير عملية السندان حتى شهر أغسطس، ولكن عملية السندان جرت في ١٥ أغسطس، وكانت في رأيي أحد أكبر الأخطاء الإستراتيجية في الحرب.

وكان من نتيسجة هذه العملية توسيع الجبهة توسيعا كبيسرا ، وزيادة التباطؤ في الجنوب، مما سبب في النهاية خطأ إستراتيجيا آخر في زحفنا نحو الحدود الألمانية.

وأقر اليزنهاور، خطتنا المنقحة لعملية السيد الأعلى في مؤتمر انعقد في لندن في ٢١ يناير ولكي يتمكن القارئ من أن يفهم فهما كاملا ما حدث فيما بعد في نورماندي، أود خصوصا في هذه المرحلة، أن ألفت الانتباه إلى الهيكل الأساسي للخطة، فيما يتعلق بتطور العمليات بعد أن نكون قد نزلنا إلى البر وثبتنا أقدامنا فيه.

لقد كنا ننوى الوثوب فى وقت واحد على رمال الساحل النورماندى الواقعة مساشرة شمالى مصب كارنتان، وبين هذه المنطقة ونهر الأورن، على أن يكون هدفنا تأمين قاعدة للعمليات المقبلة فى موقع يشمل ميادين الطيران ومرفأ شربورج، ويجب أن يشتمل الجناح الأيسر أو الشرقى لهذا الموقع على مركز الطرقات (كان).

وقد عهد إلى الجنرال «إيزنهاور» بقيادة جميع القوات البرية المخصصة لهذا الوثوب، فكان لدينا لهذا الغرض جيشان، الجيش الثانى البريطانى بقيادة «دمبسى»، والجيش الأول الأمريكى بقيادة «برادلى»، وبعدئذ تألف جيشان آخران، هما الجيش الأول الكندى بقيادة «كريرر»، والجيش الثالث الأمريكى بقيادة «باتون».

ومن المهم أن نعلم أن هدفى كان - بعد أن نشبت أقدامنا فى نورماندى - تهديد الجبهة الشرقية باختراق يحدث فيها - أى فى قطاع كان - وكان قصدى من القيام بهذا التهديد بلا هوادة أن أجذب إلى هذا القطاع قوات العدو الاحتياطية الرئيسية ولا سيما فرقه المدرعة، وأن أجمدها هناك مستخدما فى سبيل هذا الغرض القوات البريطانية والكندية الموضوعة تحت إمرة «دمبسى»، وكنت أنوى وقد أصبحت قوات العدو الرئيسية مشغولة على الجناح الشرقى أن أقوم باختراق على الجناح الغربى مستخدما فى هذه المهمة القوات الامريكية التى هى بقيادة الحنوال «برادلى»، وهذا

الهجوم يجب أن يشن باتجاه الجنوب، ثم القيام بانحراف كبير نحو الشرق باتجاه السين وباريس، وكنت امل أن يكون محور هذا الدولاب الجبار في (فاليز)، وهدفه عزل جميع قوات العدو في جنوب السين الذي يفترض أن تدمر قواتنا الجوية جسوره الواقعة وراء باريس.

وفى ٧ أبريل، جمعت كل جنرالات الجيوش الأربعة فى مقرى العمام بلندن وشرحت لهم خطتى فى خطوطها العريضة أولا ثم فى تمفاصيلها، وكذلك شرح قائد البحرية الأعلى وقائد الجو الأعلى خططهما.

وفى منتصف مايو، كسنت قد قمت بزيارة كل التشكيلات فى المسملكة المتحدة، فرآنسى جميع المضباط وجسميع الجنود الذين سيستتركون فى غزو نورماندى، وسمعونى أخطب فيهم، لقد فتشت وفتشنى أيضا أكثر من مليون رجل.

فى أواخرمارس، كان كل شىء جاهزا لعملية السيد الأعلى، وكانت الجيوش تتحرك نحو مناطق الاحتشاد، واستغرقت هذه التحركات بعض الوقت، وحدد يوم الغزو فى الخامس من شهر يونيو ١٩٤٤، وانقضى كل شهر أبريل فى تمرينات بلغت الذروة بين ٣ و ٦ مايو بتمرين عام بالغ الأهمية.

وقد أجريت يومى ٧ و ٨ أبريل فى مقر قيادتى العام فى لندن تمرينا حضره جميع القواد العاملين لجيوش الإنزال، وكان هدفى أن أضعهم وأركان حربهم كليا فى جو عملية (السيد الأعلى) لجهة الخطة العامة والمسألة البحرية والنشاط الجوى، وقد استغرق هذا اليوم الأول، وفى ٨ أبريل درسنا المواقف التى يمكن أن تنشأ خلال العملية، سواء أثناء أقترابنا بطريق البحر أو بعد قيامنا بأول إنزال، وكان رئيس الوزراء حاضرا فى اليوم الأول وتحدث إلى كل الضباط المجتمعين.

وفى ٢٨ أبريـل، نقل مــقـرى الـعـام إلى (ســاوثوك هـاوس)، في منطقــة (بورتــموث)، حيث يجب أن يوجد مقرنا العام للعمليات في يوم الغزو.

وفى أبريل كتبت آخر تعليمات تكتيكية وجمهتها إلى الجيشين اللذين سينزلان فى نورماندى، وفى خلال شهر مايو، جرت لى أحماديث كثيرة مع «بيل وليامز» الذى كان قد أصبح برتبة لواء ورئيسا لمصلحة استخباراتي.

وكان «رومل» قد تسلم فى فبراير قيادة القطاع الساحلى بين هولندا واللوار، وبعد وصوله أخذت عقبات من كل نوع تظهر على الشطآن، وأصبح أكيدا أنه ينوى مقاومة كل تغلغل، وأن هدفه هو مقاتلتنا على الشواطئ.

وكان «وليامـز» بارعا في تصفية المعلومات التي نحصل عليها، وفي حذف ما ليس له منها إلا قيمة ضئيلة ، ثم تقديم صورة صادقة عن العدو إلى، وكانت وجهة نظره أن «رومل» سيحاول دحـرنا على الشواطئ، وأن علينا أن نكون مستعدين لمقاومة عنيفة في منطقة بوكاج النورماندية إذ نحن زحفنا إلى الداخل، وإذا لم يوفق «رومل» في إقصائنا عن الشواطيء، فسيحاول أن يحاصرنا في منطقة بوكاج، وعلى هذا الأساس رسمت خططي.

وفى ١٥ مايو، قام المـقر العام الأعلى بتقديـم خططنا المشتركة للمـرة الأخيرة، وجـرى ذلك فى مدرسـة سـانت بول، وحضـر الاجتـمـاع الملك ورئيس الوزراء والجنرال سمطس ورؤساء أركان الحرب البريطانيون.

وجاء الملك «جورج» بتناول طعام الغذاء معى فى برومفيلد هاوس، فى ٢٢ مايو، ليودعنى، وفى اليوم التالى كان على أن أذهب للمرة الأخيرة لزيارة الجيوش وألقى خطابا فى جميع كبار الضباط، ورفعت إلى الملك نسخة من النقاط التى وضعتها من أجل هذا الخطاب.

وعلى هذا انطلقت في ٢٣ مايو في هذه الرحلة الأخيرة- وكما أشرت سابقا-كان يوم الغمزو قد تحدد فسى ٥ يونيو، وكان على أن أعمود من رحلتي في الوقت المناسب. وكنت عازما على أن أخطب في جميع الضباط من أعلى رتبة حتى رتبة ليوتنان كولونيل، وأن استعرض الأحتمالات الرئيسية للعملية الجبارة التي سنقوم بها.

وررت منطقة كل جحفل وكل فرقة، وتكلمت أمام ما يتراوح بين ٥٠٠ و ٢٠٠٥ ضابط دفعة واحدة، وقد استمرت جولتي ثمانية أيام وكانت مضنية.

وابتداء من أول يونيو، أخذنا نقلق قلق اجديا من التنبؤات المتعلقة بالطقس وتقلبات الجدو، ولم يكن في مطلع يونيو إلا أربعة أيام يمكن خلالها القيام بعملية السيد الأعلى للأسباب الآتية:

- لقد مــلا العدو الشواطىء بكثــير من العــقبات والعــراقيل، ويجب أن نكون
  قادرين على الهجوم في طقس جاف لا تحت الأمطار.
  - \* يلزمنا على الأقل ثلاثون دقيقة لذلك.
- \* لتقدير نتيجة القصف الجوى والبحرى، يلزمنا على الأقل ساعة من ضوء النهار، وفي بعض الحالات نستطيع الاكتفاء بأقل من ذلك، ولكننا لا نطلب المزيد إن كان هذا محكنا.
- \* يلزمنا نحو ثلاث ساعات من المد بعد وصول المراكب الأمامية إلى الشواطىء.

ولم تكن الشروط فى رأيى تتوفر فى يوم ٤ يونيو، فهذا التاريخ لا يوفر لنا وقتا لتقدير أثر تفوقنا الجوى الكبير كل التقدير، إنه يوفر لنا خمس دقائق فقط فى سبيل ذلك، إذ أن قصف سلاح الجو الملكى لا يمكن أن يبدأ قبل مرور عشر دقائق على الشروق.

وسيظهر لنا أن أفضل موعد هو يوم ٥ يونيو، وكان هذا التاريخ قد أختير موعدا ليوم الغــزو قبل عدة أشــهر، أما يوم ٦ يونيــو فكان يمكن قبوله تمامــا، وأما يوم ٧ يونيو، فلم يكن مناسبا لأنه يشتمل على ساعتين من ضوء النهار قبل الوصول إلى الشاطىء، ولكن يمكن أعتماده عند الضرورة، وبعد هذا التاريخ لا تتوفر أقرب فترة محكنة للعملية قبل خمسة عشر يوما.

وفى مساء اليـوم الثانى من يونيـو، تناول «إيزنهـاور» العشـاء معى بهـدوء فى برومفيلد هاوس، وبعد العشاء توجهنا إلى ساوثوك هاوس لنجتمع مع خبراء الرصد الجوى، وتقرر ابقاء موعد العملية فى ٥ يونيو دون تغيير.

وفى ٤ يونيو، اجتمعنا فى الساعة الرابعة صباحا فى ساوثوك هاوس، وكانت بعض القوافل قد أخذت سبيلها فى البحر استعدادا ليوم الغزو الذى سيكون فى ٥ يونيو، ولم تكن تقارير الرصد الجوى مشجعة، أما الأسطول فقد اعترف بأن عمليات الإنزال ستكون ممكنة لكن صعبة، ولم يشأ الأميرال قرمزى أن يلزم نفسه بأى إلزام، وكنت أرى الإبقاء على الموعد المحدد، بينما كان قتدر عثل القيادة العليا يرى التأجيل.

وبعد أن قمنا بوزن جميع العوامل، قرر «إيزنهاور» تأجيل العملية أربعا وعشرين ساعة، على أن يكون يوم الغزو في ٦ يونيو.

\* \* \*

## الفصل الرابع عشر معركة نورماندي

٦ يونيو - ١٩ أغسطس ١٩٤٤

لقد كان هجومنا في يوم الغزو مفاجأة تكتيكية، إذ كان الطقس ردينا والبحر هائجا، ولكن القوات أنزلت إلى البر في أحوال حسنة وفي الأماكن المقررة، وتقدمنا ببطء وبعناد ووسعنا نطاق مواقعنا، وفي اليوم الأول بعد يوم الغزو تقدمنا من ٥ إلى ٢ أميال نحو الداخل، وفي اليوم الرابع بعد الغزو (١٠ يونيو) كنا نحتل موقعا متصلا يبلغ طوله ٦٠ ميلا ويتراوح عمقه بين ٨ و١٢ ميلا، وكان هذا الموقع محميا من جانبنا بقوة أزالت كل قلق، ولقد أثار الموقف على شاطىء (أوماها) قلقنا المشديد في بداية العملية، ولكن تم تركيزه بفضل شنجاعة الجنود الأمريكيين ومساندة مدافع البحرية وجرأة الطائرات القاذفة المطاردة.

وزارنى رئيس الوزراء والجنرال «سمطس» فى نورماندى فى ١٢ يونيو، وكان «تشرشل» فى حالة رائعة، وكان هذه المرة مستعدا للاعتراف بأننى أنا السيد فى منطقة القتال، وأن عليه أن يفعل ما يقال له.

لقد كانت خطتى الرئيسية التى وضعتها فيما بعد تختصر فى القيام بعمليات هدفها جذب قوات العدو الرئيسية إلى جبهة الجيش الثانى البريطانى، أى إلى جناحنا الشرقى، لمكى يتاح لنا أن نربح أرضا بصورة أيسر فى الغرب، والقيام بالزحف الأخير فى الجناح الغربى مستخدمين لهذا الغرض الجيش الأول الأمريكى، وإذا تسارعت الأحداث على الجناح الغربى، فسيعنى هذا أننا سنحقق فيه مكاسب أرضية عاجلة.

أما على الجناح الشرقى، فى قطاع كان، فاكتساب الأرض أقل إلحاحا، فقد كان من الأفضل هناك إجبار العدو بمعارك شديدة على القذف بقواته الاحتياطية ليتاح للأمريكيين أن يغزوا دون مقاومة شديدة أرضاً هامة فى الغرب.

وكانت أهمية كان الاستراتيجية الكبرى، تشجع كبيرا على تنفيذ هذه الخطة الرئيسية، فهى عقدة طرقات وخطوط حديدية تمر بها الطرق الرئيسية المؤدية من الشرق ومن الجنوب الشرقى، إلى منطقة نقطة إرتكازنا، وبما أن معظم القوات الألمانية الاحتياطية المتحركة موجودة في شمالي السين، فإن عليها أن تهاجم من الشرق رأس جسرنا، ولذلك عليها أن تتجه نحو كان، وفي الجنوب الشرقي بين كان وفاليز، كانت الأرض ملائمة للطيران.

وكنت مقتنعا بأن هجوما قويا مستمرا في قطاع كان يتيح لنا أن نبلغ هدفنا، الذي هو جذب قوات العدو الاحتياطية إلى جناحنا الشرقي، فتلك كانت فكرتي الأساسية، وكانت منذ البداية في أساس كل ترتيباتنا، وما أن نزلنا إلى البر وثبتنا أقدامنا فيه حتى شرعت في وضع هذه الاستراتيجية موضع التنفيذ، وبعد معارك شديدة في منطقة كان واكتساح شبه جزيرة كونانتان، أخذت هذه الاستراتيجية تتبلور.

ولم يكن هناك أى حافز يدفعنى إلى تعديل خطتى الأساسية، ولاشك أننا لم نتقيد بدقة بالمواقيت التى قدرناها لكى نأخذ بعين الاعتبار الترتيبات الإدارية، ولم نتردد كذلك فى أن نوفق بين خططنا وترتيباتنا وبين تطور الموقف التكتيكى، كما فى جميع المعارك، ولم أفكر لحظة فى أن أتصرف على خلاف ذلك، ولكن التصميم الأساسى بقى دون تغيير، وقد وضعت فيه كل آمالى وتشبئت به بحزم على الرغم من معارضة الجبناء المتزايدة، فنحن لم نستول مثلا على كان قبل ١٠ يوليو، ولم نظهر ضواحيها الشرقية قبل ٢٠ يوليو، وكانت نيتى الأولى أن نؤمن باسرع وقت

ممكن المرتفعات الواقعة بين كان وفاليز، فهذه المنطقة كانت تبدو لى ملائمة لإنشاء ميادين طيران، ولكن لم يكن هذا جوهريا، وعندما وجدنا أن هذا التصميم لا يمكن أن يتحقق وفقا للخطة الأساسية دون أن يكلف خسائر باهظة ليس لها ما يبررها، لم ألق بنفسى فى هذه المغامرة، ولم يرق موقفى هذا لقائد سلاح الجو.

وكان التصميم الأساسى الاستراتيجى على الجناح الشرقى، وضع قوة مدرعة فى جنوب شرقى كان فى منطقة بورغيبو، مما لم يكن منه بد لإبقاء معظم المدرعات الألمانية على الجناح الشرقى ومساعدة التوسع الأمريكى بذلك نحو الغرب، ولم نزحف على هذه المرتفعات إلا عندما بدأ الجيش الثانى فى ١٨ يوليو عملية (غوروود) بالمدرعات، وما أن توقف تقدم المدرعات بفعل مقاومة العدو الشديدة وهطول الأمطار الغزيرة التى حولت المنطقة إلى بحر من الوحول، حتى قررت التخلى عن هذا الهجوم.

وفى ١٨ يوليو أعدت عملية كوبرا، وهى عملية الاختراق النهائي على الجبهة الأمريكية، ووافقت أنا على خطة هذه العملية.

وفى هذه الأثناء كان الجيش الأول الأمريكي قد وطد أقدامه في موقع يستطيع منه أن يتهيأ للقيام بعملية الاختراق، وأملنا في البدء أن نبدأ بالعملية من خط سان لوكوتانس ولكن جرى التخلي عن هذه الفكرة، وقرر برادلي أخيرا شن العملية من الحط الذي تؤلفه طريق سان لوبيريه، وكان هدفنا بلوغ هذا الحط في اليوم الخامس بعد الغزو( ١١ يونيو) ولكنه لم يتحقق إلا في ٨ يوليو.

وفى أثناء هذه الفترة كلها كانت القوات البريطانية تواصل أداء دورها على الجناح الشرقى، فجمدت فى خلال معارك شديدة غير منقطعة معظم قوات العدو العاملة فى قطاع كان.

وكنت كلما ازداد التأخر على الجبهة الأمريكية، أصدر الأمر إلى الـقوات البريطانية بتقوية عملياتها، وما أشتكى «دمبسى» يوما من جراء ذلك.

ولقد حاول العدو أن يحطرنا في منطقة بوكاج النورماندية على بعد 'يتراوح بين او ٢٠ ميلا من منطقة الهجوم، وتكلل هذا التكتيك لفترة من الزمن بالنجاح، ولكنه لم يكن لينجح إلا إذا استدعى العدو باستمرار قواته الاحتياطية لكى يسد الفجوات في خطوطه الدفاعية بخسائر جسيمة في الرجال والعتاد، وقوات العدو الاحتياطية هذه حالت بيننا وبين تحقيق أي كسب ملموس شرقى (كان) وجنوب شرقيها، ولكنها إذا كانت تفعل ذلك لم تعد في متناول القيادة الألمانية لصد الاندفاعات على الجناح الغربي، لقد كانت، باختصار، مشتبكة في العتال، وكما جرى في العلمين، أجبرنا العدو على القذف بقواته الاحتياطية على جبهة واسعة، وكنا مستعدين الآن لأن نقذف بقواتنا الاحتياطية على جبهة ضيقة فنربح بذلك

وكان يتحتم البدء بعملية (كوبرا) في ٢٠ يوليو، وهو اليوم الذي أصدرت الأمر في ه بإنهاء عملية (غور وود) على الجناح الشرقى باتجاه كان، ولكن الطقس أخرنا مرة أخرى، ولم نشرع في عملية (كوبرا) إلا في ٢٥ يوليو، وكنت مقتنعا بأن مضاعفات خطيرة ستحصل على طول جبهة العدو عندما يقوى الهجوم الأمريكي، فسينكفي، خط العدو إلى الوراء، ويحاول الألمان إقامة جبهتهم على بعض التحصينات القوية، وكان هناك في رأيي ثلاثة مواضع لإقامة مثل هذه الجبهة:

**أولاً: في كومون.** 

ثانياً: على نهر الأورن.

ثالثاً: على المرتفعات الواقعة بين كان، وفاليز.

وعزمت بناء على ذلك أن أنسف المفاصل التي كنت مقتنعا بأن العدو سيحاول أن يدير حولها جناحه الأيسر، فأعطيت الأوامر المقتضاه، وأخذ الجيش الثاني على الفور يعيد تجمعه وينقل ثقله من طرفه الأيسر في جنوبي شرقى كان إلى طرفه

الأيمن في كومون، وكان هذا التحرك عملا كبيرا وقد نفذه الجيش الشاني تنفيذا رائعا. وكان يفترض أن تقوم بالهجوم على كومون - عملية الشرطى - ست فرق في ٢ أغسطس، ولكن بسبب السرعة غير المتوقعة التي سار فيها التقدم الأمريكي، قدمت الموعد إلى ٣٠ يوليو بالاتفاق مع دمبسي.

وفى ١١ أغسطس، عندما كانت معركة نورماندى قد قاربت نهايتها، كان مجموع الخسائر كما يلى:

من البريطانيين والكنديين

من الأمريكيين

وكان لدينا آنذاك في فرنسا ٣٧ فرقة موزعة كما يلي:

مجموعة الجيوش الثانية عشرة (أمريكية) ٢١ فرقة.

مجموعة الجيوش الحادية والعشرين (بريطانية) ١٦ فرقة.

ويمكن القول إن معركة نورماندى انتهت فى ١٩ أغسطس، إذ فى ذلك اليوم تخلصنا نهائيا مما كان قد بقى من قوات العدو المطوقة فى الجيب الواقع شرقى مورتان، وكان الانتصار نهائيا، كاملا، حاسما.

ولقد بلغت خسائر العدو في معركة نورماندي كالتالي:

قواد جیوش، قواد جحافل، قواد فرق، قتلوا أو أسروا: ۲۰.

قائدا جیشین جرحا (رومل وهاوسر):

قائدان عامان أبدلا (فون رونشتد، وفون كلوجه): ٢

فرق أبديت:

خسائر العدو في الرجال:

مدافع دمرت أو استولينا عليها:

دبابات دمرت:

## الفصل الخامس عشر استراتيجية الحلفاء في شمال السين

فى متبصف شهر أغسطس ١٩٤٤ كنان موقف الألمان فى فرنسا يدعو إلى البأس، وقد سقطت باريس فى ٢٥ أغسطس، وفى اليوم المتالى تضمنت نشرة المعلومات التى يصدرها المقر العام الأعلى العبارة التالية:

انتهى شهران ونصف من المعارك القاسية بحمام دم بالنسبة للألمان، وأصبحت نهايسة الحرب فى أوروبا وشميكة، وتكاد تكون فى متناول اليد، لقد تحطمت قوة الجيوش الألمانية فى الغرب، واستعادت فرنسا باريس، وتتقدم جيوش الحلفاء تقدما لا تقف فى سبيله أية مقاومة نحو حدود ألمانيا.

وبعد قليل أصدر المقر العام الأعلى تعليمات تتعلق بالعمليات، بدأت بهذه الكلمات: في جميع أنحاء الجبهة تبدو علامات الانهيار على مقاومة العدو، ومعظم قوات العدو الباقية وهي تقدر بما يسارى فرقتى بانزر ضعيفتين وتسع فرق مشأة - موجودة في شمال غربى الأردين، ولكنها فقدت نظامها، وهي في تراجع كامل وتبدو عاجزة عن إبداء أية مقاومة ذات قيمة، وفي جنوبى الأردين تقلر قوات العدو بما يساوى فرقتى بانزر منتخبتين، وأربع فرق مشأة ضعيفة، وهناك قوة خليطة مختلفة العناصر تنكفيء في جنوب غربى فرنسا، وقد يبلغ عددها حوالى مائة ألف رجل، ولكن قيمتها القتالية يمكن أن تقدر بما يساوى فرقة واحدة، وهناك ما يساوى نصف فرقة بانزر وفرقتى مشأة تتجه نحو الشمال بطريق وادى الرون، ما يساوى نصف فرقة التي يستمكن بها المعدو من أن يعرقل دخولنا ألمانيا هي تعزيز جيوشه المتراجعه بفرق تأتى من الداخيل ومن جهات أخرى لتحتل قطاعات هامة جيوشه المتراجعه بفرق تأتى من الداخيل ومن جهات أخرى لتحتل قطاعات هامة

من خط سيجـفريد، ومن المشكوك فيه أن يتمكن الـعدو من فعل ذلك في الوقت المناسب وبقوة كافية.

وكانت خطتى جاهزة، وقبل أن تنتهى العمليات الأخيرة فى معركة نورماندى، قررت التوجه لرؤية «برادلى» ومحاولة نيل موافقته على هذه الخطة، وفى ١٧ أغسطس كان مقرى العام التكتيكى فى لوبينى بوكاج، فأخذت الطائرة لأزور «برادلى» الذى كان مقره العام فى شمالى فوجير، وقدمت الخطوط الأخيرة لخطتى، وهى الآتية:

- ١ بعد أن تجتاز السين، يجب على مجموعتى الجيوش الثانية عشرة والحادية والعشرين أن تشكلا معا كتلة منسجمة من نحو ٤٠ فرقة إلى درجة تجعلها لا تخشى من العدو شيئا، وهذه القوة عليها أن تتحرك باتجاه الشمال الشرقى.
- ۲ تطهر مجموعة الجيوش الحادية والعشرين، على الجناح الغربى، ساحل المانش، والبادى كاليه، والفلاندر الغربية، وتستولى على أنفرس وجنوب هولندا.
- ٣ تؤلف مجموعة الجيوش الثانية عشرة الجناح الشرقى للتحرك، وتسير
  بجناحها الأيمن نحو الأردين، باتجاه اكس لا شابيل، وكولوني.
- ٤ تكون باريس محور مجمل الحركة، وتتمركز قوة أمريكية كبيرة فى منطقة أورليان، تروى، شالون، ربمس، لون، على أن يمتد جناحها الأيمن على طول نهر اللوار حتى نانت.
- تتجه قوات عملية التنين القادمة من جنوبي فرنسا نحو نانسي والسار،
  ويجب علينا ألا نحاول الانضمام إليها بميمنتنا، إذ أن هذا يخل بـتوازن
  استراتيجيتنا.

٦ - هدف الحركة الأساسى هو إقامة طيران قوى فى بلجيكا، وإنشاء رؤوس جسور فيما وراء الراين قبل بدء الشتاء، والاستيلاء بسرعة على الروهر، وبعبارة أبسط: هى خطة شليفن الألمانية فى عام ١٩١٤ معكوسة، مع فرق هام هو أنها ستنفذ ضد عدو مـزعزع فقـد نظامه، ويتوقف نجاجـها على حشـد القوات الحليفة، وبالتالى على المحافظة على وسائل العـمل على الجناح الأيسر.

وقد أعلن «برادلي» أنه موافق كل الموافقة على الخطوط الكبرى لهذه الخطة.

وفى ٢٠ أغسطس عقد «إيزنهاور» اجتماعا لاركان الحرب فى مقره العام الأمامى فى نورماندى لأخذ الأفكار بشأن سير الحرب المقبل، وكان رئيس أركان حربى حاضرا هذا الاجتماع الذى اتخذت فيه مقررات هى باختصار:

- أ تعديل نظام القيادة في أول سبتمبر، بحيث يتولى «إيزنهاور» شخصيا قيادة مجموعة الجيوش.
- ب تتوجه منجموعة الجيوش الشانية عشرة نحو متنز، والسار حيث تنضم إلى قدوات عملية التنين، ولم أوافق على القرارات المتخذة، فكلفت «دى غوينغواند» أن يعود «فيرى إيزنهاور»، وسلمته بعض الملاحظات بالموضوع ليحملها إليه، وقد قضى في ٢٢ أغسطس ساعتين مع «إيزنهاور» محاولا جعله يوافق على بعض النقاط المبدئية، وقد أعطى إيزنهاور» الملاحظات التي دونتها قائلا له: إن «برادلي» وافق كل الموافقة في ١٧ أغسطس على الحظة التي اقترحتها، وهذه هي ملاحظاتي:
- ۱ أن أسرع سبيل لإنهاء هذه الحرب إنهاء مظفرا هي جعل كتلة الجيوش الحليفة تتقدم باتجاه الشمال، وتطهير الساحل حتى أتفرس، وإقامة طيران قوى في بلجيكا، والتغلغل في الروهر.

- ٢ يجب أن تعمل قواتنا ككل وبانسجام كبير، ويجب أن تكون من القوة بحيث تقوم بمهمتها بسرعة.
- ٣ إنه لضرورى أن يكون هناك إشراف واحد على العمليات البرية وإدارة
  واحدة لها لتأمين النجاح، وهذه مهمة كافية للاستئثار بنشاط رجل واحد.
- ٤ لقد أمكن إحراز الانتصار الكبير في شمالي غربي فرنسا بفضل القيادة الشخصية، وعلى هذا النحو فقط ستربح المعارك المقبلة، وإذا سمحنا بتسلل إشراف أركان الحرب فسرعان ما سيتعرض نجاحنا للخطر.
- ٥ إن تعديل نظام القـيادة في وقت إحرازنا فيه مـؤخرا انتصاراً كـبيرا ، يعنى
  إطالة أمد الحرب.

وحصل «دى غوينغواند» إلى النتيجة السلبية لحديث مع «إيزنهاور» فعزمت على أن أراه بنفسى، فدعوته للمجئ لتناول طعام الغذاء معى في اليوم التالى- في ٢٣ أغسطس- في مقرى العام التكتيكي في كونديه سورنوارو، فقبل دعوتي بسرور.

وكنت راغبا فى التحدث مرة أخرى مع «برادلى» قبل مقابلة «إيزنهاور»، وكان قد نقل مقره العام إلى لافال، فتوجهت إلى هناك بالطائرة فى ساعة مبكرة من صباح ٢٣ أغسطس، ولكم كانت دهشتى عندما اكتشفت أن «برادلى» غير رأيه، وعدت إلى مقرى العام فى الوقت اللازم لاستقبال «إيزنهاور» الذى اصطحب معه «بيدل سمث»، وكانت هذه هى المرة الأولى اتى ألتقى فيها «بيدل سمث» منذ تركته في إنجلترا فى ليل ٦ يونيو.

وسالت "إيزنهاور": هل أستطيع أن أتحدث إليه على انفراد؟، ووافق إيزنهاور"، فتحدثنا وحدنا مدة ساعة شرحت له خلالها وجهة نظرى حول ضرورة وضع خطة بناءة سليمة على الفور، وقلت له إن عليه أن يقرر أين يجب أن يتركز الجهد الرئيسي، وإن علينا أن نكون من القوة في هذا الظرف بحيث نكون متأكدين من الحصول على نتائج حاسمة بسرعة، وأعطيته نظرة عامة عن الوضع الإدارى، مظهراً أن خطوط مواصلاتنا ستصبح قريبا عتدة جدا، وأن علينا أن نحشد مواردنا من البترول والذخائر وراء خط الإندفاعة ذاك، أما إذا وزعناها بالتساوى على طول الجبهة فلن نستطيع أن نحرز نجاحا حاسما، وعرضت له بعدئذ خطتى الخاصة التى كانت قد نالت في البداية موافقة «برادلى».

ورسمت لايزنهاور تفاصيل الخطة على الخريطة، مدللا على أن لها آمالا كبيرة في النجاح، ولفت نظره إلى أنه إن اعتمد استراتيجية الجبهة الواسعة بأن تتقدم القوات على طول الخط وتقاتل كل وحدة من الواحدات طول الوقت، فإن التقدم سيتوقف حتما في وقت من الأوقات، فيتنفس الألمان عندئذ الصعداء وتمتد الحرب خلال الشتاء، وحتى في عام ١٩٤٥.

وأضفت أن على «إيزنهاور» بوصفه القائد الأعلى ألا ينزل عن رتبت فيتولى شخصيا قيادة المعركة البرية، فالقائد الأعلى يجب أن يكون قادرا على أن تكون له نظرة شاملة للمشكلة المعقدة التي تتفرع إلى مشاكل برية وجوبة ومدنية وسياسية.

إن قائدا آخر يجب أن يتولى هو قيادة المعركة البرية، ولقد أحرزنا في نورماندى التصارا كبيرا بفضل عملنا الموحد، لا بالرغم من العمل الموحد، وقلت الإيزنهاور؟: إن هذه النقطة هي من الأهمية بحيث إنه إذا شاء أن يراعي الرأى العام الأمريكي فهو يستطيع أن يوكل إلى ابرادلي؟ قيادة المعركة، وأنا مستعد للخدمة تحت إمرته بطيب خاطر، وقد أحدث هذا الاقتراح لدى اليزنهاور؟ رد فعل سريع، وأكد أنه لم تكن لديه في أي يوم من الأيام مثل هذه النية.

وأثناء حديثنا وافق «إيزنهاور» على أن مجموعة الجيوش الحادية والعشرين لم تكن قوية قوة كافية لأن تقوم وحدها دون مساندة بالمهمات التي يسقتضيها القيام بزحف في الشمال، وأقر بأن كل العون الأمريكي الضروري يجب أن يقدم ، وأن تنسيق الإندفاعة في الشمال والقيادة العامة لعملياتها يجب أن يمارسها قائدا أعلى واحد أي أن أمارسها أنا شخصيا.

وقلت: إننى أرغب فى أن يتقدم جيش أمريكى لا يقل عن ١٢ فرقة على الجناح الأيمن لمجموعة الجيوش الخادية والعشرين، فأجاب أن مجموعة الجيوش الثانية عشرة لن يسقى لها فى هذه الحالة إلا جيش واحد، وأن الرأى العام الأمريكى قد يحتج، فسألته: لماذا يحملنا الرأى العام على اتخاذ قرارات هى فى نهاية الأمر قرارات خاطئة؟ ووافقت على أننى ربما ذهبت بعيدا بعض الشيء فى إصرارى على أن يتبنى خطتى، ولم أراع مراعاة كافية للعبء السياسى الذى يثقل كاهله، ذلك أن تبنى "إيزنهاور، لخطتى كان يقتضيه أن يوقف قباتون، والجيش الشالث الأمريكى، ولكن حججى لم يكن لها تأثير، فقد صار تبنى استراتيجية الجبهة الواسعة، وكان على مجموعة الجيوش الخادية والعشرين، أن توجه جهدها الرئيسيبي باتجاه متز، والسار، وفوضت بأن أوجد تنسيقا لمعمليات بين مجموعة الجيوش الحادية والعشرين والجناح الايسر لمجموعة الجيوش العمليات من التوجيهات.

ومع ذلك فإن توجيهات أعطاها «إيزنهاور» فيما بعد، أى بعد أن تسلم فى أول سبتمبر القيادة المباشرة للقوات البرية، تنص على: أن على مجموعة الجيوش الثانية عشرة أن تتأكد من أن قواتها العاملة على ميمنتى ضد الروهر مدعومة دعما ملائما من الناحية اللوجستية، وهكذا كنا جميعا مستعدين لاجتياز السين وسلوك طرقنا المختلفة، وكان التفاؤل متسشرا، والقائد الأعلى يحض كل فرد على طول الجبهة كلها، فالجميع يجب أن يقاتلوا كل الوقت، ولكن المزعج كان أننا نفتقر إلى خطة أساسية تعالج العملية كوحدة تامة، فقد كانت استراتيجيتنا آيلة إلى التفكك.

وكنت مصمما على أن ألعب دورى كليا، فتظهر القوات البريطانية - حين بأتى وقت معركة التحرك- أنهالا تتأخر فى شىء عن الجيوش الأخرى، ولكن كان عندى قلق كبير، فكل خبرتى العسكرية تقول لى إن هذا القلق يستند إلى أساس، وأن علينا أن نتوقع حملة شتاء طويلة الأمد بكل ما يعنيه هذا بالنسبة للشعب البريطانى.

وكنت كلما فكرت فيما نحن فاعلون إزداد اقتناعى بأنه خطأ، فالاقتصاد واليد العاملة البريطانيان كانا بحاجة إلى النصر في عام ١٩٤٤، لا بعد هذا العام، والحرب ترهق كاهل جمهور الشعب البريطاني، فمن الضرورى أن تنتهى بسرعة، وهذه الضرورة تختلف عن الضرورة الأمريكية، إنه اختلاف في درجة الإلحاح، واختلاف أيضا في المبدأ وهذا ما لم يكن يفهمه الجنرالات الأمريكيون، فالحرب لم تتقل يوما إلى داخل بلادهم، فلماذا يتحتم علينا أن نكون ضحية الرأى العام الأمريكي وانتخابات الرئاسة الأمريكية؟

إن الأستراتيجية التى نعتمـدها الآن تعنى خسائر أكبر فى القتلى والجرحى، ولن يكون انتشار الجيـوش على جبهة واسعة لأسباب تتـعلق بالسلامة، فجناحنا الجنوبى كان فى نجـوة كلية، وكان يـمكن حمايتـه بفضل تفوقـنا الجوى وحده مع مـساندة عسكرية ضئيلة، وإن لم تحقق عملية التنين شيئاً فإنها حققت هذا على الأقل.

ولم يكن هناك أية مجازفة حقيقية في فعل ما اقترحته، وكانت خطتي تقدم الامكانية الوحيدة لإنهاء الحرب بسرعة.

واخدت أعلم بواسطة ضابط اتصالى لدى مقر الجنرال «برادلى» العام، أن القوات الأمريكية على ميمنتى ليس لها أية أفضلية فيما يتعلق بتموين القوات، فخطة اليزنهاور، القاضية بالقيام بزحفين، أحدهما نحو الروهر، والآخر نحو السار، تعنى أن كل شيء يجب أن يقسم الجيش البرى والسطيران وتموين القوات ووسائل النقل والعتاد المتحرك، لقد قذفنا إلى البحر بمبدأ حشد الجهود وتركيزها.

وكان مقر إيزنهاور العام في غرانفيل على الجانب الغربي من شبه جزيرة كوتانتان وربما كان هذا المكان ملائما لقيادة عليا، ولكن لم يكن ملائماً إطلاقا لقيادة قوة برية، وهي القيادة التي يجب أن تراقب باستمرار نبض جيوشها وتتخذ قرارات سريعة إزاء أوضاع تتعدل بسرعة، فقد كان المقر يوجد على بعد أكثر من ٤٠٠ ميل وراء جبهة القتال، أضف إلى ذلك أن الإنهاور كان يلزم الفراش لمرض في ركبته، ولم تكن هناك خطوط هاتفية، ولا حتى تليفون لاسلكي يصل مقره العام بي ولابيرادلي، وفي مطلع سبتمبر لم يكن لايزنهاور بقدار ما أعلم أي اتصال بالمعركة البرية.

وقررت أن أخاطب «إيزنهاور» مرة أخرى متابعا مساعًى لاعتماد خطة مـقبولة فأرسلت إليه بالرسالة الآتية في ٤ سبتمبر، وهو اليوم الذى استولينا فيه على أنفرس ولوفان:

أود أن أعرض لكم بعض وجوه العمليات المقبلة، وأن أقدم لكم رأيي فيها:

- اننى أرى أننا قد بلغنا الآن مرحلة يمكن فيها لزحف قوى فعلا باتجاه برلين
  أن يقودنا إلى إنهاء الحرب على هذا النحو مع ألمانيا.
  - ٢ ليست لدينا موارد كافية للقيام بزحفين قويين.
- ٣ لذلك فالزحف المختار يجب أن توفر له كل الموارد التي يحتاج إليها دون أي تأخير، وعلى القوات المكلفة بأية عملية أخرى أن تبذل أقصى جهدها بما يتبقى.
- ٤ في رأيي أن الزحف الذي يمكن أن يعطى أحسن التتائج وأسرعها هو الذي
  يجرى باتجاه الشمال بطريق الروهر.
- إن عامل الوقت عامل أساسى، ويجب أن يتخذ القرار المتعلق باختيار
  الزحف الأفضل بسرعة، وأن يطبق مضمون الفقرة الثالثة من هذه الرسالة.

آذا نحن اعتمدنا حلا له طابع التسوية، وقسمنا مواردنا بصورة لا تجعل أى
 واحد من الزحفين قويا، فإننا نطيل أجل الحرب.

٧ - إننى أرى أن القضية كما تتجلى فوق هي قضية بسيطة وواضحة والمسألة هي من الأهمية الحيوية على مقدار يجعلني مقتنعا بانكم ستكونون من أصحاب الرأى القائل بأن اتخاذ قرار مطابق لما سبق يجب أن يتم دون تأخير، وإذا مررتم بمقرى العام قد ترغبون في بحث الموضوع ومناقشته، وفي هذه الحال يسرني أن أجتمع بكم غدا على الغذاء، ولا أعتقد أنني أستطيع أن أترك المعركة في الوقت الحاضر والواقع أن الوقت كاد يكون قد فات، فقد بدأ الزحف نحو السار، وتلقى «باتون» كل ما يلزمه لتقدمه نحو متز، وإلى يميني كان على الجيش الأول الأمريكي أن يغطي تقدم «باتون»، ولم يكن قادرا على أن يساند في الوقت نفسه عملياتي كما تلقى الأمر بذلك ، ولكن ربما لا يزال هناك وقت لإنقاذ شيء من السفينة الغارقة إذا استطعنا الوصول إلى قرار سريع.

وقد تلقی ایزنهاور رسالتی فی ۵ سبتسمبر، فأجابنی فی الساعة ۱۹, ٤٥ من سوء الیوم نفسه، وکانت الاتصالات مع مقره العام فی غرانفیل علمی جانب من سوء التنظیم، حتی أن جوابه وصلنی علی دفعتین، ووصلت الفقرتان ۴ و ٤ من هذا الجواب أولا فی الساعة التاسعة من صباح یوم ۷ سبتمبر، ثم وصلتنی الفقرتان ۱ و ۲ الساعة الراب فهر یوم ۹ سبتمبر.

وهذه هي رسالة "إيزنهاور" الكاملة كما أعدت ترتيبها بعد وصول أجزائها:

۱ - مع موافقتی علی فکرتك القائلة بوجوب القیام بزحف قوی باتجاه برلین، إلا أننی لست مع الرأی القائل أن هذا الزحف یجب أن ینفذ علی أساس استبعاد كل العملیات الاخری.

- ٢ إن معظم الجيش الألماني الذي كان في الغرب قد دمر الآن، وعلينا أن نستغل على الفور نجاحنا بفتح ثغرة في خط سيجفريد، مسجتازين الراين على جبهة واسعة، وبالاستيلاء على السار وعلى الروهر، وأنا أنوى أن أفعل ذلك بأسرع ما يمكن ، فهذا سيتيح لنا أن نمسك بخناق منطقتين من أهم مناطق ألمانيا الصناعية، فننجعلها عاجزة عن مواصلة الحرب مهما حدث، وسيساعدنا هذا على قطع خط الرجعة على قوات العدو المنسحبة الآن من جنوب فرنسا، وهكذا ستكون لنا حرية العمل للضرب في أي اتجاه من الاتجاهات، وسنجبر العدو على أن ينشر على مسافة واسعة القوات التي قد يجمعها لدفاعه.
- ٣ سنفتح أثناء تقدمنا مرفأى الهافر و أنفرس، الأساسيين لدعم الزحف القوى نحو قلب ألمانيا ، فأية إعادة لتوزيع مواردنا الحالية لن تكون كافية من أجل دعم الزحف بإتجاه برلين.
- ٤ وبمقتضى ذلك تتجه نيتى إلى احتلال السار والروهر أولا، وعندما يتم هذا يصبح مرفأ الهافر ومرفأ أنفرس قادرين على دعم الزحفين اللذين تشير إليهما أو أحدهما، ومن هذه الناحية أعطيت دائما ولا أزال أعطى الأفضلية للروهر ولطريق الشمال، كما تشير إلى ذلك توجيهاتى أمس، وهى التى صادف وقتها وقت برقيتكم، إن القاطرات الحديدية والعتاد المتحرك هى الآن مخصصة على أساس هذه الأفيضلية لدعم قوتكم المندفعة إلى الأمام، وقوة «برادلى» في شمال غربي الأردين، فتفضلوا بإعلامي منذ الآن بحاجاتكم للتقدم.

وفي هذه الأثناء، تحدثت مع «برادلي» عن الوضع الخطر الذي تعانيه لوجستيتنا، واتفقنا على أنه يتحتم التخلي عن مشروعنا القاضي بإلقاء قوات محملة جوا لدعم التقدم، كما يتحتم استخدام جميع الطائرات المتوفرة من أجل نقلياتنا، ولم يكن فى هذا تضحية كبيرة لأن سرعة تقدمنا منذ أن اجتزنا السين بلغت حدا لم نعد معه بحاجة إلى المظليين لمساعدتنا.

منذ أن كسبنا معركة نورماندى، تركزت عيناى باستمرار على الراين وعلى الروهر، وكنت أعلم أننا سنحتاج إلى جميع القوات المحملة جوا لنتمكن من عبور الموز والراين، وقد خصص لى الجحفل الحليف الأول المحمل جوا.

وفى ٣ سبتمبر- وهو اليسوم الذى حررنا فيه بروكسل- طلبت إلى قائدها الجنرال «براوننج»، أن يأتى ليرانى كى نتفق علسى الخط العام للزحف باتجاه الراين، وأنسب المناطق لإلقاء الفرق المحملة جوا.

وفى ٩ سبتمبر، أنبئت من لندن أن الصواريخ الأولى من طراز (ف ٢) وجهت ضد إنجلترا فى الأيام السابقة، وكان يشك فى أنها قادمة من جوار روتردام وأمستردام، وسئلت متى استطيع أن أطوق هذه المناطق؟ أما أنا فكنت أرى أن هذا من شأنه أن يقرر إنجاه زحفى وعمليات اجتيازى للموز، والراين، وأما نقطة الانجاه في جب أن تكون أرنهم، وكنت أعلم أن وضع تمويننا هو العمامل الذى يحد من أى قرار يمكن أن يتخذ ، وتلبية للطلب الذى وجهته إلى اليزنهاور، قبل ثلاثة أيام، وصل إلى بروكسل بالطائرة بعد ظهر ١٠ سبتمبر، وكان يرافقه التدر، وجرى لنا حديث طويل فى طائرة ايزنهاور، إذ لم يستطع أن ينزل منها لأنه كان ما يزال يعرج. وعرضت له موقفى بالتفصيل، فحدثته عن الصواريخ التى أخذت تضرب إنجلترا وعن المنطقة التى تنطلق منها، فقال لى: إنه كان ينوى دائما إعطاء الأفضلية للزحف نحو الروهر والتقدم بطريق الشمال، وأن الأمر قد وقع الآن، فأجبته: إن شيئا لم يقع بعد، فأوضح إنه لا يقصد بقوله: (أفضلية)، الأفضلية المطلقة وأنه لا يستطيع بأية حال من الأحوال تخفيف الزحف نحو السار، فقلت له: إن مقاومة

العدو ستشتد على خط قناة البرت، وأن استهلاكنا للبترول والذخائر سيزداد، وأننا ستتجاوز حدود تمويناتنا، وأصبح واضحا أننى لن أتمكن من شن العملية على نطاق كبير باتجاه أرنهم باكرا كما كنت أرجو، مما سيعطى للعدو وقتا يستجمع فيه قواه.

ومنذ أن اجتزنا السين انتقل مقرى العام إلى الشمال، ومقر البرادلى العام إلى الشرق، وأصبحت المعركة البرية متظمة وغير منتظمة فقلت إنه ما دامت المعركة مستمرة بزحفين وبتموين موزع بينهما فلن نصل إلى شيء، وأوضحت أن أنفرس وضواحى المرفأ التي لم نبلغها بعد تقع وراء الزحف على ذاك الجناح الايسر الذي دعوت إلى إقامته في ٢٣ أغسطس، وكان هناك خطتان بمكنتان: خطة البرادلي، وخطتي، وكان من الضروري دعم إحدى الخطتين، أما إذا أردنا دعم الخطتين معا فلن نستطيع الوصول سريعا إلى نتائج حاسمة، وأن اسرع سبيل لنطهير مرفأ أنفرس هو مساندة خطتي القاضية بإجراء حشد على الميسرة، وهي الخطة التي لا تعزز فقط وضعنا الملوجستي ووضع تمويننا، بل تبقى على الضغط الحاصل على الألمان فقط وضعنا الملوجستي ووضع تمويننا، بل تبقى على الضغط الحاصل على الألمان الذين تنهال عليهم الضربات في منطقة ذات أهمية بالغة، فتساهم بذلك في إنهاء الحرب بسرعة.

وكان واضحا أن «إيزنهاور» لا يوافق على تحليلى للموقف، فقد كان يكرر أن علينا أولا أن نعبر الراين، وأن نعبره على جبهة واسعة، وعندئذ وعندئذ فقط، يمكننا أن نركز احتشاداتنا للقيام بزحف واحد، لكن «إيزنهاور» وافق على أن تقوم مجموعة الجيوش الواحدة والعشرين بزحف نحو أرنهم، وأقر بأن القيام بعمليات تتكلل بالنجاح في هذا الاتجاه يساعد كثيرا على القيام بعمل مقبل.

وفي اليوم التالي ١١ سبتمبر، بعثت إلى «إيزنهاور» بالرسالة الآتية:

«لقد درست بعناية وضع تمويننا منذ التقائنا أمس، إن قراركم القاضى بألا تكون للزحف باتجاه الـشمال نحـو الروهر الأفضلية على العـمليات الاخـرى ستكون له مضاعفات يجب أن تعرفوها، إن العمليات واسعة النطاق - عمليات الجيش الثانى والحجفل المحمل جوا في الشمال بإتجاه الموز والراين - لا يمكن الآن أن تجرى قبل ٢٣ سبتمبر، كأقرب موعد، وربما لا يمكن أن تجرى قبل ٢٦ سبتمبر.

إن هذا التأخير سيعطى العدو وقتا لاتخاذ ترتيبات دفاعية أفضل، وعلينا أن نتوقع مقاومة أشد وتقدما أبطأ، وبما أن الشتاء يقترب، فمن المحتمل أن يسوء الطقس وأن تتضاءل التتائج التي سيؤمنها لنا تفوقنا الجوى من الآن فصاعدا.

إن عملياتنا تتوقف إلى حد كبير على النقليات بالسكك الحديدية، وبالطرق البرية، والنقليات الجوية، فإذا لم تحشد كل هذه النقليات لتوفير الإندفاع لواحد من الزحفين المختارين، فإن أيا من هذين لن يتقدم بعيدا، ذلك أننا جميعا بعيدون عن قواعد تمويننا، وأننا سنبذل قصارى جهدنا للقيام بمهمتنا، ولكن الحقائق سالفة الذكر تظهر لكم أنه إذا استمرت مقاومة العدو في الاشتداد - كما هي الحال الآن - فلن يمكننا أن نتوقع نتائج هامة مادمنا لم نستكمل من جديد مخزوننا من الدخائر وسواها من المؤن.

وقد أحدثت هذه الرسالة رد فعل شبه كهربائي، فجاء «بيدل سمث» يراني في اليوم التالي ليقول لي: إن «إيزنهاور» قرر العمل على النحو الذي أوصيت به، وسيتوقف الزحف نحو السار، وستلجم ثلاث فرق أمريكية مع وسائل النقل التي تستعملها؟ وذلك لتوفير تموين إضافي لمجموعة الجيوش الحادية والعشرين، وسيعطى معظم الدعم اللوجستي المخصص لمجموعة الجيوش الثانية عشرة إلى الجيش الأول الأمريكي على ميمنتي، وسأخول التعامل مباشرة مع الجنرال «هودجز» القائد العام للجيش الأول الأمريكي.

فأعدت النظر في خططي مع «دمبسي»، وحددت يوم الأحد ١٧ سبتمبر موعاء لعملية الزحف على أرنهم.

وبعد ظهر يوم ٢٢ مبتمبر، عقد اليزنهاورا مؤتمرا في مقره العام بفرساى، لتقرير الخطة التي ستعتمد لتسيير الحسرب في مقبل الأيام، وفي ذلك اليوم لم يكن الموقف حسنا في أرنهم، وإلى الجنوب قطع الألمان الممر واستقروا على الطريق الرئيسي بين فيخل وغرايف جنوبي نيميج، وقررت أنني لا استطيع ترك جبهة القتال وكلفت ادى غوينغواندا بتمثيلي في هذا المؤتمر.

وأثناء الليل، أرسل لى «دى غوينغواند» من فرساى رسالة تقول:

إن اليزنهاور، دافع عن خطتى مائة بالمائة، وأن الإندفاعة الشمالية يجب أن تشكل المجهود الرئيسى وتحظى بالمائدة الكاملة، وقد تلقيت هذه الرسالة قبل ظهر ٢٣ سبتمبر، وفي ذلك التاريخ كان الموقف سيئا في أرنهم، فقد قطع المر المؤدى إلى نيميج مرة أخرى، وكان يبدو أننا سنضطر لسحب الباقين على قيد الحياة من الفرقة الأولى البريطانية المحملة جوا إلى الضفة الأخرى من الراين الأدنى، وقد جرى إنكفاء هذه الفرقة بالفعل في ٢٥ سبتمبر.

وكانت أوضاع التسموين عملى طول الجبهة تسوء بالتدريج، فالجيش الأول الأمريكي على ميمتني كان - في حوالي ٦ أكتوبر - عاجزا عن تطوير عملياته وفقا لأنه لم يكن يملك الذخائر الضرورية.

وفى ٧ أكتوبر، بعث إلى «إيزنهاور» من إيندهوفن، بتقرير كامل عن وضع الجناح الشمالى وأشرت فى هذا التقرير إلى أننى لن أغكن من مواصلة العمليات المقررة لبلوغ خط الراين إلا إذا أمكن زيادة التموين المخصص لهذه العمليات، وأضفت: إننى رجوت «برادلى» أن يأتى ليراتى فى اليوم التالى ٨ أكتوبر لبحث الموقف معى.

وقد علم «إيزنهاور» أن «برادلي» سيكون معى في إيندهوفن في ٨ أكتوبر فأرسل إلينا رسالة ضمنها وجهة نظره في المشكلة التي وجدنا أنفسنا جميعا أمامها وتبدأ هذه الرسالة بالعبارات الاتية:

إن الصعوبات الأساسية الناشئة على الجناح الشمالي تبدو متأتية من نقص في القوة إزاء تعزيزات العدو، ولذلك فالخطة المتعلقة بالهجوم المنسق باتجاه الراين يجب أن تؤجل إلى أن يمكن الإتيان بفرق أمريكية من الشواطئ، ومع ذلك فإن المهمة الأولى لمجموعتى الجيوش لا تزال بلوغ خط الراين في شمالي بون بأسرع ما يمكن للطاقة البشرية.

ولم نستطع- أنا «وبسرادلی»- أن نوافق على هذا التصريح، وكان رأينا أن علينا أن علينا أن نخفف علم علياتنا باتجاه الراين إلى أن يتحسن وضع تمويناتنا، وكتبت لإيزنهاور تقريرا وفقا لذلك، قلت له فيه: إننى أوقفت عمليات الجيش الشانى باتجاه الروهر وسأركز جهودنا الآن على ضواحى أنفرس بحيث يمكن تشغيل هذا المرفأ.

وفي اليوم التالي ٩ أكتوبر، تلقيت من «إيزنهاور» رسالة تقول:

وما لم يرجع العمل إلى مرفأ أنفرس فى متصف نوفمبر، فإن جميع العمليات متتسجمد ويتحتم على أن أشير أننى أعتبر أنفرس ذات أهمية رئيسية بين جميع عملياتنا على مجمل الجبهة من سويسرا حتى المانش؟.

وفى الشهر نفسه، بعد قليل ، وبعد أن أنجزت خططنا للمستقبل مع «دمبسى»، انتقلت إلى مقرى العام الرئيسى فى بروكسل، وكنت فيه أفضل تمركزا لممارسة قيادة شخصية عملى العمليات المعدة لتطهير ضواحى أنفرس، وهى ممهمة الجيش الأول الكندى بقيادة «سايموندس».

وفي ٣ نوفمبر أنبأت ﴿إيزنهاور، بما يلي:

يتوجب على أن أبلغكم أن ضواحى انفرس ومعصب نهر أسكو قد طهرت تماما من فلول العدو، وتستولى قواتنا الآن في فالشرن على الساحل من دومبورج إلى وستكابل، وفي الجزء الغربي من فلاشنج التي هي في إيدينا، استولينا على جميع مواقع العدو الساحلية وعلى عدد من المدافع، وقد باشر كانسو الألغام عملهم فى المصب، وبلغ بعضهم ترنيوزن، ونحن نحتل كل بيفلاند الشمالية وبيفلاند الجنوبية، ولا يزال هناك بعض الأعداء فى شمالى جزيرة فالشرن وشمالها الشرقى، وهم على وشك الإبادة، وقد توقفت الآن كل مقاومة على أرض القارة جنوبى فالشرن، وفى منطقة كنوك، وأخذنا ١٤ ألف أسير منذ اجتيازنا قناة نيوبولد، وأن الاستعمال الكامل بكل حرية لمرفأ أنفرس ليس الآن إلا قضية بحرية.

#### وجاءني الجواب الآتي:

إن للاستيلاء على ضواحى أنفرس أهمية كبرى بالنسبة لنا، وانا شاكر لكم أصدق الشكر، ولك شخصيا، لما أبديتموه من نشاط في عملكم، وأرجوك أن تتفضل بنقل شكرى وتهانى لقائد القوات الكندية العام.

وفى ٦ نوفمبر، غادرت بروكسل لأقضى بضعة أيام فى إنجلترا، ولدى وصولى إلى إنجلترا، توجهت فورا لمقابلة رئيس الوزراء لأحدثه فى قضايانا، ولأقول له أيضا إن عليه الآن أن يتوقع استمرار الحرب فى الشتاء كله وحتى فى عام ١٩٤٥.

وفي ١٠ نوفمبر ، عدت إلى مقرى العام في بروكسل.

\* \* \* \*

## الفصل السادس عشر معركة أرنهم

۲۵ - ۱۷ سبتمبر ۱۹۶۶

فى تحركنا إلى الأمام على الجناح الشمالى بغية احتىلال الروهر وفقا لأوامر «إيزنهاور» اعتسرضتنا عقبتان كبيرتان هما نهر الموز ونسهر الراين، وأيا كانت الطريق المختارة فقد واجهنا عقبات أخرى على شكل أقنية واسعة.

وكانت خطتى الإندفاع بقوة باتجاه الراين بعد أن نجـتاز كل هذه العقبات، وإنشاء رأس جــر فيما وراء الراين قبل أن يتمكن العدو من إعـادة تنظيم نفسه تنظيما كافيا لإيقافنا.

ولقد أعطيت الجحفل الأول الحليف المحمل جوا بقيادة اللوتنان جنرال «براوننج» وكان هذا الجحفل مؤلفا من الفرقة الأولى البريطانية للحملة جوا، ومن الفرقة ٨٢ الأمريكية المحملة جوا، ومن لواء المظليين المحملة جوا، ومن لواء المظليين البولونى، وقد وضعت هذا الجحفل تحت قيادة الجيش الثانى بقيادة «دمسى».

وقد سبق أن أوضحت أن هذه الإندفاعة يجب أن تجرى بإتجاه أرنهم والأسباب الموجبة لذلك، وكان أهم ما في الخطة تشكيل سجادة من القوات المحملة تتشر من طرف لآخر على العقبات المائية الرئيسية الخمس التي توجد على الخط العام للطريق المارة بايندهوفن نحو أودن وجرايف ونيميج ثم نحو أرنهم.

أما الجحفل الثلاثون، بقيادة «هوروكس»، فعليه أن يعمل على طول خط السجادة بالاتصال مع الفرقة الأولى البريطانية المحملة جوا في منطقة أرنهم، وأن ينشىء في شمالي هذه المدينة رأس جسر فيما وراء الراين الشمالي، وعلى الجيش

الثانى بعدئذ أن يستقر فى المنطقة الواقعة بين أرنهم وبحر زفيدر مواجها الشرق لكى يكون قادرا على القيام بعمليات ضد الجانب الشمالي للروهر.

وبينما كان الجحفل الثلاثون يتقدم على طول خط السجادة المحملة جوا، كان على جحفلين آخرين توسيع خط التقدم، وهما الجحفل الثامن بقيادة «أوكونر» في الشرق، والجحفل الثاني عشر بقيادة «ريتشي» في الغرب.

وقد أطلق على مجمل هذه العملية اسم عمليه ماركت جاردن، وبدأنا في شن هذه العملية نهائيا في ١٧ سبتمبر ١٩٤٤، ولم ننشىء بالنتيجة رأس الجسر هذا في شمالى أرنهم، ونتج عن هذا أننا لم نتمكن من تشكيل الجيش الثانى شمالى الراين الأعلى في أرنهم، ووضعه بصورة يمكنه معها توسيع عملياته ضد الطرف الشمالى للروهر، ولكن الاستيلاء على مواقع اجتياز الموز في جبرايف، ومواقع اجتياز الراين الأسفل في نيميج، كان كما ظهر فيما بعد، ذا قيمة كبرى.

ولقد حررنا قسما كبيرا من هولندا، وأصبحنا نملك نقطة الانطلاق التى نحتاج إليها لكسب المعارك اللاحقة فى رينانى، ومن غير هذه الانتصارات لم نكن قادرين على اجتياز الراين بقوة فى مارس ١٩٤٥، ولكننا لم ننشىء رأس الجسر الذى كان انشاؤه هدفنا، ويجب أن نعترف بذلك بكل صراحة.

لقد حالت أسباب كــثيرة دون نجاحنا الكامل في أرنهم، وهاك، في رأيي، أهم هذه الأسباب:

١ - لم ينظر إلى العملية في المقر العام الأعلى على إنها رأس الحربة لتحرك حليف كبير على الجناح الشمالي يستهدف عزل الروهر ثم احتلاله أخيرا، وهي المنطقة التي لا يستطيع الألمان في الغرب السماح لانفسهم بفقدها، وليس في نفسى أي شك في أن "إيزنهاور" قد أراد دائما إعطاء الأفضلية للإندفاعة باتجاه المنمال وكبح الإندفاعة باتجاه الجنوب، وقد أعطى الامر

بذلك، وكان يعـتقد أن هذا الأمـر قد اقتـرن بنتيجـة، لكن لم يكن الحال كذلك.

- ٢ لقد ألقى بالقوات المحملة جوا فى أرنهم بعيدا عن الجسر أكثر عما ينبغى، وهو الهدف الأساسى، فقضت عدة ساعات فى بلوغه، وأنا أتهم نفسى بهذا الخطأ، لقد كان على أن أعطى الأمر للجيش الثانى والجحفل الأول المحمل جوا بأن يجعلا لواء كاملا على الأقل من المظليين يلقى من الجو قريبا جدا من الجسر لكى يمكن الاستيلاء عليه فى بضع دقائق، وينظم الدفاع عنه دفاعا متينا دون إضاعة الوقت، ولكننى لم أفعل ذلك.
- ٣ لم يكن الطقس ملائما لنا بعد اليوم الأول، فلم نستطع تنفيذ شيء كثير من برنامج القوات المحملة جوا، وكان يمكن أن يكون للعملية حظ من النجاح لو خصص لها موارد إضافية ولو أصبحت عملية حليفه بدلا من أن تبقى عملية بريطانية.
- ٤ لقد أعاد جحفل العاصفة الثانى المدرع تنظيمه فى منطقة أرنهم، وهى المنطقة التى سيق إليها بعد أن ضرب بقوة فى نورماندى، وكنا نعلم أنه موجود هناك، ولكنا إستهنا بقيمته القتالية التى ظهر أنها أكبر مما ظننا، ولقد وضع هذا الجحفل المدرع سريعا فى العمل ضد الفرقة الأولى المحملة جوا.

ولقد شعرت بخيبة مريرة بعد معركة أرنهم كتلك التى شعرت بها بعد معركة نورماندى، فلقد كانت تلك محاولتى الثانية لفتح الروهر بسرعة، وكان من عادة هيل وليامنوا أن يقول لى: إن الألمان لن يستطيعوا مواصلة الحرب أكثر من ثلاثة شهور بعد أن يفقدوا الروهر، ولكننا لم نكن قد استولينا عليه حتى الآن. وهنا

يتوجب على الإقرار بأننى أخطأت، لقد استهنت بالصعوبات الناشئة عن تطهير ضواحى أنفرس، الذى سيتيح لنا استخدام هذا المرفأ بحرية، فقد كنت أحسب أن الجيش الكندى يستطيع أن يتم هذا التطهير بينما نحن نتقدم نحو الروهر، وكان هذا خطأ.

\* \* \* \*

## الفصل السابع عشر قبل معركة الأردين

إن معركة الأردين بدأت في ١٦ ديسمبر ١٩٤٤ واستمرت حتى ١٦ يناير ١٩٤٥، وقد ولدت إحساسات بلغت من المرارة بين البريطانيين والأمريكيين حدا لا يمكنني معه إغفال الإشارة إليها هنا، ولكن أعتقد أن علينا أولا أن نصف الأحداث التي أوجدت هذه الإحساسات، إذ أن مثل هذا الدرس يدل على أنه كان من المكن تجنب هذه المعركة بسهولة فائقة.

إن حرب الإنهاك في أشهر الشئاء، هذه الحرب التي فرضتها علينا استراتيجيتنا المغلوطة بعد إنتصارنا الكبير في نورماندي، أصبحت باهظة بالخسائر في الأرواح البشرية، وكانت الجيوش الأمريكية تعانى من نقص كبير في الذخائر، وفي جميع الفرق كان عدد الجنود أقل من العدد الطبيعي المعتاد، وكانت أوضاع الإمدادات سيئة، وأخذت الفرق الأمريكية في خط القتال تعانى جديا من تجليد الأقدام، وقد أثار قلقي في مجموعة جيوشي إزدياد الخسائر.

ولقد جاء «إيزنهاور» في ٢٨ نوفمبر يقضى السهرة معى في مقرى العام التكتيكي في رونهرفن، وجرت بيننا في هذه السهرة وفي صباح اليوم التالي محادثات طويلة ناقشنا خلالها الموقف الراهن الذي لم يكن حسنا، وهذا أقل ما يمكن أن يقال فيه.

وفى حديثى مع «إيزنهاور»، قلت له: إن مجموعة جيوش «برادلى» الثانية عشرة لا تبدو لى متوازنة توازنا حسنا من الوجهة التكتيكية، واقترحت من أجل توفير هذا التوازن التكتيكي أن تنقل بعض فرق «باتون» نحو الشمال وأن يوقف هجومه فى الجنوب وقد نقل هذا الاقتراح إلى «برادلى» الذى بعث إلى في ٣ ديسمبر برسالة تقول إنه لا يستطيع توقيف الهجوم شارحا أسباب ذلك.

وقبل أن يغادررنى فى ٢٩ نوفمبر، اقترحت على «إيزنهاور» أن من الأفضل جدا عقد اجتماع بينه وبين «تدر» و «برادلى» وبينى، ونستطيع كلنا فى هذا الاجتماع شرح وجهات نظرنا، ويستطيع هو إبلاغنا خطته للمرحلة المقبلة، فوافق على الاقتراح وحدد للاجتماع موعداً فى ٧ ديسمبر فى مايسترخت، حيث التقينا نحن الأربعة فى الساعة العاشرة والنصف قبل الظهر.

وهاك خلاصة ما دار في هذا الاجتماع كما سجلتها في يومياتي في مساء اليوم ذاته:

استعرض إيزنهاور ما حدث منذ بداية سبت مبر، ثم تبين أن العمليات الأخيرة أدت إلى نتائج جيدة وأنها تتطور بصورة مرضية، وختم إيزنهاور كلامه قائلا إن غاية الإجتماع الإفصاح عن آرائنا وإتاحة المجال له كى يفكر فيها، مضيفا أنه ليس في نيته إعطاء أوامر نهائية قبل أن نفترق، فإذا لزم إصدار أية أوامر فسيصدرها فيما بعد.

فذكرت أن عاملين رئيسين يجب أن يسيطرا على حل المشكلة لكسب الحرب بسرعة:

- ١ إن الهدف الوحيد الجدير حقا بالمواجهة على الجبهة الغربية هو الروهر، فإذا نحن عزلناه عن سائر ألمانيا فإن مقدرة المعدو على مواصلة القتال ستنهار بالتدريج.
- ٢ من الضرورى إكراه الألمان على خوض قتال متحرك فى الربيع أو فى بداية الصيف، فلم يبق لديهم إلا قليل من وسائل النقل وقليل من البترول، ودباباتهم لا تستطيع مضاهاة دباباتنا فى قتال متحرك، فحالما تغدو الحرب متحركة ستحل نهاية الألمان.

إن هذين العاملين أساسيان، ويستحيل رفضهما، وهما يستتبعان:

أ - أن الروهر يجب أن يكون هدفنا الاستراتيجي.

ب الرئيسي يجب أن يتركز في الشمال إذ هناك وهناك فحسب
 توجد الأرض المناسبة للقتال المتحرك، أعنى شمالي الروهر.

إن جميع خطوط السير الأخرى في داخل ألمانيا لن تعطى النتائج المبتغاة، إذ أن الأرض وعرة وهيئتها تساعد على الحرب الدفاعية.

إن سلوك طرق ات أخرى غير ذلك الطريق لن يكون من شأنه إلا إطالة أمد الحرب، مما يناسب العدو لأن المعركة ستكون معركة دفاعية ثابتة.

إن علينا أن نكون أقوياء في الشمال إلى حد نستطيع معه الحصول على نتائج حاسمة دون أن يكون هناك إمكان للفشل.

إننا نعمل فى الوقت الحاضر وفقا للخطة التى تضمنها توجيه إيزنهاور المؤرخ فى ٢٨ أكتوبر، على أن هذه الخطة لم تبلغ مرحلة النضج، إننا نطلب الآن خطة جديدة تشتمل مراحلها المتوالية على أهداف لم تلحظها الخطة الرئيسية، والخطة الجديدة يجب أن تفى بحاجات استمرار القتال خلال أشهر الثناء بشكل ينهك قوة العدو، ولا شك أن الوحل ونقص المساندة الجوية سيكونان سببا فى نشوء صعوبات، ولكن علينا خلال الشتاء القيام بعمليات تهدف إلى:

أ - بلوغ الأهداف الوسيطة باتجاه الروهر.

ب - تمركزنا في موقع أمامي جيد للقيام بقتال متحرك في الربيع.

وهناك عامل بالغ الأهمية في عملياتنا في الشيئاء هو إجبار جيش البانزر الألماني السادس على خوض المعركة ودحره بصورة حاسمة، فإن هذا الجيش هو احتياطي العدو الإستراتيجي الوحيد على الجبهة الغربية، ويشتمل على الفرق الوحيدة التي

لها بعض الحظ فى النجاح فى القتال المتحرك، فهذه الفرق يجب إذن أن تضرب خلال أشهر الشتاء بصورة تصبح معها خارج المعركة عندما يحل الربيع، وسيقاتل الألمان بضرواة ليمنعونا من دخول الروهر ولكى تبقى الحرب ثابتة، وسيحاولون بكل ثمن تفادى تحول القتال إلى قتال متحرك، فلن تكون هناك إذن صعوبة فى حملهم على أن يردوا فى غربى الراين.

ويتلخص مفهومى للخطة الجديدة بأن تعمل مجموعت الجيوش الثانية عشرة والحادية والعشرون معا في شمالي الأردين، على أن يكون الجناح الأيمن لمجموعة الجيوش الثانية عشرة في ضواحي بروم، وستلاقي الإندفاعة القوية على خط بروم - بون أرضا صالحة للعمليات وتتفادى خطوط الدفاع والحواجز الموجودة.

وتعمل مجموعة الجيوش الثانية عشرة باتجاه الراين على الخطين الرئيسيين، بروم - بون - ،ودورن - كولوني.

أما الميسرة التي تضم على الأقل عـشر فرق، فتعمل في الشمـال باتجاه إندفاعة مجموعـة الجيوش الحادية والعشريـن القادمة من الجنوب بين الموز والراين، وتزداد قوة مجموعة الجيوش الثانية عشرة حتى تبلغ ما يقرب من ٣٥ فرقة.

أما مجموعة الجيوش الحادية والعشرون فستشن بعد إعادة تجمعها هجوما قويا فى منطقة نيميج، باتجاه الجنوب بين الموز والراين، مستهدفه الاستيلاء على كل الأرض الواقعة بين الموز والراين، حتى خط أورسوى - فنلو، فى الجنوب.

وسيكون هذا هو العمل الهجومي الوحيد على جبهة مجموعة الجيوش الحادية والعشرين ، وسيتقدم ببطء خلال أشهر الشتاء، وموعده الأقصى أول يناير.

وتعزر مجموعة الجيوش الحادية والعـشرون بفرق أمريكية، وفرق محملة حسب حاجاتها، وتجتـاز الراين في مواضع مختارة بين فيسل ونيمـيج ، ثم تقوم بعلميات

متحركة في شمالي قناة ليب وفي شمالي النهر، مستهدفة الالتفاف حول الروهر من الشمال ودخول ألمانيا، وهذا يمكن أن يحدث في مارس ١٩٤٥، وتجتاز مجموعة الجيوش الثانية عشرة الراين في منطقة بون، وتقوم بعمليات التفاف حول الروهر من الجنوب، وتواصل مجموعة الجيوش السادسة، وقاعدتها مرسيليا، العمل في السار بمقدار ما تسمح لها به قوتها ومواردها، والاحظ أن من الصعب في هذه المرحلة التنبؤ بالضبط كيف ستتطور العمليات المرسومة أعلاه؟، وعلى مجموعتى الجيوش في شمالي الأردين، المجموعة الثانية عشرة والمجموعة الحادية والعشرين أن تبحثا أولا عن القتال في غربي الراين وتجتذبا كل قوات الاحتياطي الاستراتيجية لدى الألمان وتدمرها، ثم تتقدما نحو الراين، ولا يمكن تقرير ما تبقى بتفاصيله في الوقت الحاضر.

ثم إننى أدعو إلى أن يتولى قائد أعلى واحد الإشراف على العمليات وإدارة جميع القوات في شمالي الأردين، وهذا القائد الأعلى يجب أن يكون إما «برادلي» أو أنا، وأنا مستعد للخدمة تحت إمرة « برادلي».

وعرض ﴿إيزنهاور، فكرته العامة عن الحملة وهي كالتالي:

- 1 فى الشمال، تكون مجموعة الجيوش الحادية والعشرون والجيش التاسع الامريكي المؤلف من تسع فرق، تحت قيادة واحدة، ويجب أن يبلغ خط حدود مجموعة الجيوش الحادية والعشرين نهر الراين فى ضواحى أورسوى على الزاوية الشمالية الغربية للروهر، وستكون مهمة مجموعة الجيوش هذه إجتياز الراين والالتفاف حول الروهر من الشمال.
- ب يخصص الجناح الأيسر لمجموعة الجيوش الثانية عشرة لصد العدو، فهو لن يجتاز الراين بقوة ولكنه يتظاهر بذلك ويقوم بتهديدات في منطقة كولوني

- بون؟ وأبعد إلى الجنوب، وبعبارة أخرى: لن تكون هناك إندفاعة قوية فى هذا المكان.

- جـ على الجانب الجنوبي يقوم الجناح الأيمن لمجموعة الجيوش الثانية عشرة بضغط قوى على خط فرانكفورت - كاسل.
- د إن الغرض العام لهذه الخطة يتألف من هجومين، أحدهما يلتف حول الروهر من المسمال، والآخر يلتف حوله من الجنوب، وبين هذين الهجومين تجرى تهديدات وتظاهر بالهجوم، وتتشر مجموعة الجيوش الثانية عشرة من أورسوى عمطية الأردين، حتى وورمز.

وسألنى «إيزنهاور» عن انطباعى إزاء خطته، فذكرت له أننى لا أستطيع الموافقة على خطته، فإذا نحن بعثرنا مواردنا لم يعد بالإمكان القيام بأية إندفاعة قوية للحصول على نتائج حاسمة، وهذا ما فعلناه سابقا وندفع الآن ثمن أخطائنا، وكنت آمل ألا نعيد الكرة، وأضف أننا نشكو حاليا من سوء تنظيم القيادة وعجزه، وخطة «إيزنهاور» لا تحسن هذا التنظيم، وإنما هى فى الحقيقة تزيده سوءا، وختمت كلمتى بمرافعة قوية لصالح القيام بحشد فى الشمال لجميع القوات المتوفرة، وشن هجوم من هذه المنطقة يكون من القوة بحيث يتأكد النجاح، ورافعت أيضا من أجل تنظيم القيادة تنظيما منطقيا، فأعلنت أننى أرى أننا، دون هذين الإصلاحين، لن ننجح، وسيحل الربيع قبل أن نكون مستعدين للمهمة التى تنتظرنا.

ولم یوافق «ایزنهاور» علی وجهة نظری، بل کان یری أن سبیل کسب هذه الحرب هو القیام بزحفین قویین:

أ - أحدهما يلتف حول شمال الروهر.

ب - والآخر يلتف حول خط فرنكفورت - كاسل.

على أن تجرى بين هذين الزحفين تهديدات وتظاهر بالهجوم.

لم يسفر اجتماع ٧ ديسمبر في مايسترخت عن شيء، لقد أملت في أن نصل إلى اتفاق يتقل بموجبه ثقل قواتنا الأكبر نحو الشمال، وكنت أرغب في أن يتجه نشاط مجموعتي الجيوش الشائية عشرة والحادية والعشرين نحو الروهر، وأن تكلف هاتان المجموعتان بأن تفرضا على العدو قتالا متحركا في بداية الربيع في سهول ألمانيا الشمالية، ولكن لم يتخذ أي قرار بهذا المعنى، وفي هذه الاثناء تشكلت مجموعة جيوش «برادلي» الثانية عشرة في احتشادين رئيسيين، وتشكل كل من هذين الاحتشادين أيضا من أجل الهجوم، وكان بينهما مسافة تبلغ نحو مائة ميل يغطيها الجحفل الثامن الأمريكي المؤلف من أربع فرق تحت قيادة «ميدلتون».

\* \* \*

## الفصل الثامن عشر معركة الاردين

١٩٤٥ - ١٦ يناير ١٩٤٥ - ١٦ يناير ١٩٤٥

فى صباح يوم ١٦ ديسمبر ١٩٤٤، وأثناء ممارستى للعبة الجولف مع دواى ريز» أستاذ الجولف الشهير وسائق لقائد القاعدة الجوية فى إيندهوفن، وصلتنى رسالة تخبرنى أن الألمان شنوا فى صباح اليوم نفسه هجوما عنيفا على جبهة الجيش الأول الأمريكى، وأن الموقف غامض، فعدت بالطائرة إلى مقرى العام التكتيكى فى زونهوفن.

وقد وجهت الضربة بصورة رئيسية إلى جزء من جبهة الجيش الأول الأمريكي، وهو الجيزء الذي يرابط فيه مرابطة ضعيفة في الأردين الجيحفل الشامن بقيادة هميدلتون، وفتحت ثغرة عميقة في الخطوط الأمريكية.

لقد ساء الموقف بسرعة، وأخيرا شقت مجموعة جيبوش «برادلي» الثانية عشرة إلى قسمين وكان مقره العام في لوكسمبورج، حيث لم يكن يستطيع من هناك الإشراف على النصف الشمالي من مجموعة جيوشه، ولقد كنت أعرف الموقف بفضل فريق ضباط الاتصال التابع لي، فاتخذت ترتيبات لتأمين سلامة الجناح الأيمن والمؤخرة اليمني لمجموعة الجيوش الحادية والعشرين، مهما حدث.

وفى الساعة ١٠,٣٠ قبل ظهر ٢٠ ديسمبر، اتصل بى إيزنهاور هاتفيا من مقره العام وأعطانى أمرا بأن أتسلم على الفور قيادة جميع القوات الأمريكية على الجانب الشمالى من النتوء، وقد وضع هذا الأمر جيشين أمريكيين تحت قيادتى، وهما الجيش التاسع «سمبسون» الموجود إلى يمينى مباشرة والجيش الأول «هودجز» الموجود إلى يمينى الجيش الأول يمين الجيش التاسع، وكان الجيش الأول يقاتل قتالا يائسا.

وبعد أن أعطيت أوامرى للمبسى ولكريرر اللذين أتيا لحضور اجتماع في الساعة المراء وبعد الله توجهت ظهرا إلى المقر العام للجيش الأول، وكنت أعطيت سمبسون تعليمات بأن يلاقيني هناك، وعلمت أن الجانب الشمالي من النتوء قد فقد نظامه، وكان الجيش التاسع يضم جحلفين وثلاث فرق، والجيش الأول ثلاثة جحافل وخمس عشرة فرقة، وكان يبجب أولا النظر إلى المعركة على الجانب الشمالي ككل، والتأكد من أن المناطق الأساسية محمية حماية قوية، وإيجاد قوات احتياطية لشن هجوم معاكس، وانصرفت إلى واجب اتخاذ التدابير المناسبة، فوضعت تحت قيادة الجيش التاسع قوات بريطانية لتقاتل إلى جانب القوات الأمريكية، وجعلت هذه الاخيرة تأخذ جزءا من جبهة الجيش الأول، ووضعت قوات بريطانية في الاحتياط خلف الجيشين الأول والتاسع إلى أن يمكن إيجاد قوات أمريكية احتياطية.

وهكذا استطعنا أن نحمى المواقع ببطء لكن حماية مؤكدة ، واستقام الموقف بالنتيجة، وقام برادلي بعمل مشابه في الجانب الجنوبي بواسطة الجيش الثالث.

وفى ١٦ يناير اعتبرت المعركة منتهـية وأعطانى إيزنهاور الأمر بأن أعيد- فى ١٧ يناير- الجيش الأولى إلى برادلى على أن يبقى الجيش التاسع تحت إمرتى.

إن الحلفاء أصيبوا حقا في معركة الأردين بضربة قاسية، فقد فقد الأمريكيون نحو ٨٠ ألف رجل، ولم يكن هذا ليحدث أبدا لو كانت لنا استرات يجية مقبولة بعد إنتصارنا العظيم في نورماندي، أو لو أننا حققنا فقط توازنا تكتيكيا في تشكيلات القوات البرية عندما تطورت حملة الشتاء.

أضف إلى ذلك أن هذه المعركة قد أضاعت علمينا ستة أسابيع، مع كل ما استجه هذا التأخر من نتائج سياسية في وقت كانت تقترب فيه نهاية الحرب.

. . . .

## الفصل التاسع عشر إنتهاء الحرب في أوروبا

ابتداء من أول سبتمبر ١٩٤٤ لم أكن راضيا عن تنظيم القيادة والإشراف على العمليات، لقد كان انتقادى الرئيسى منصبا على كون قيادة العمليات المباشرة للجيوش التى تخوض القتال لا تشتمل كما كانت فى السابق على اتصال حميم بقواد الجمحافل والفرق والوحدات ، فالقائد الأعلى عليه أثناء المعركة أن يمسك جيدا بزمام الموقف وأن يكون متقدما إلى الأمام، ولقد حققت هذا المطلب فى نورماندى، أما الآن فما من أحد يهتم به، فإذا بنا نلاقى متاعب.

وبعد أن قرأ إيزنهاور مذكرتي، أجابني مباشرة برسالة مؤرخة في ١٣ أكتوبر يقول فيها إنه لا يعتقد أن رجلا واحدا يستطيع إدارة عمليات المعركة البرية على جبهة تمتد من سويسرا إلى بحر الشمال، فإن طول هذه الجبهة يستلزم قائدا يوزع على مختلف المجموعات العاملة في مختلف القطاعات المهمات المناسبة، وهذا القائد يجب أن يكون القائد الأعلى نفسه، وتشير الرسالة أيضا إلى مسألة القومية باعتبارها متعارضة مع الاعتبارات العسكرية المحضة.

وكنا نجتاز فترة عصيبة، وكان على إيزنهاور أن يواجه الموقف الذى تنبأت له به لدى التقائنا في ٢٣ أغسطس فى مقرى العام التكتيكى، فإن استراتيجيته وعدم وجود خطة، قادانا إلى الوضع المخيب للأمال فى أكتوبر، وكان إيزنهاور حزينا بشكل واضح، ولذلك قررت التخلى عن الأخذ والرد فى موضوع القيادة الوحيدة.

لقد طويت الصفحة الآن، فلم يعد أمامنا إلا محاولة الوصول إلى خطة صائبة لحملة الشتاء التي تنتظرنا، وتنسيق جهود مجمل القوات الحليفة تنسيقا ملائما، وأثناء معركة الأردين أجبر سير الأحداث القاسى إيزنهاور على أن يفعل ما كنت أقترحه دائما، فسلمنى قيادة عمليات الجناح الأيسر لقوات الحلفاء، واضعا تحت قيادتى جيشين أمريكيين.

وفى ٢٨ ديسمبر، جاء إيزنهاور يزور الجناح الشمالى، وجرى لى معه حديث طويل فى قطاره الخاص فى هاسلت، وكان زمام معركة الأردين قد أصبح الآن فى أيدينا وانصب حديثنا بشكل خاص على ما يجب فعله عندما تتمهى هذه المعركة، وكررت له أن الروهر هو فى رأيى الهدف المباشر، فكل القوة المتوفرة يجب أن تحشد وتركز لبلوغه، والإشراف على عمليات القوات المشتركة فى هذه العملية يجب أن يمارسه قائد واحد.

وفى هذه الأثناء كمان إيزنهاور قمد أعمد مسمودة خطة من ابتداعه، وفى ٣١ ديسمبر، كتب إلى بخط يده الرسالة الاتية:

#### عزیزی مونتی:

تجد طيه الخطوط الكبرى لخطتى المشتملة على العمليات بمقدار ما يمكن التنبؤ بها، والأمر يدور في الوقت المباشر حول توجيه سلسلة من الضربات للعدو في التتوء مدمرين أكبر قدر مستطاع من قواته، وبعد ذلك تقضى الخطة بحشد كل ما هو ضرورى لتدمير العدو في شمال بروم - بون ، ملقية على عاتق كل منكما، أنت وبرادلي، المهمة المنوطة به، وتقضى الخطة أيضا بإنشاء قوة كبيرة في شمال الروهر عندما يتم اجتياز الراين، أما فيما يتعلق بالقيادة فلست أوافقك على الفكرة القائلة بأن يخوض قائد مجموعة جيوش معركته الخاصة وهو يعطى في الوقت نفسه أوامر لقائد مجموعة جيوش أخرى، وخطتى تضع جيشا أمريكيا كاملا تحت قيادة مجموعة الجيوش الحادية والعشرين، وهو أمر أعتبره ضروريا من الوجهة العسكرية، ويعكس بكل تأكيد الثقة التي لي بك، ولو كان الأمر على خلاف ذلك

لما أمكننى اتخاذ هذا القرار، تفضل بقراءة هذه الوثيقة بعناية، ولاحظ بأى وضوح قررت بعد إزالة النتوء، تعزيز مجوعة الجيوش الحادية والعشرين وتكليفها بمهمة خطيرة تحت قيادتك، أضف إلى ذلك أن برادلى سيكون على مقربة من مقرك العام.

أننى أعـرف ولاءك كجندى والاندفاع الذى تنصرف به إلى المهـمات الموكـولة إليك.

صديقك الدائم آمك

وانصرفت إلى درس مشروع الخطة هذا، فإذا به يعطينى كل ما أرغب فيه إلا في شأن الأشراف على العمليات، لأن هذا الموضوع استبعد على أثر برقية الجنرال مارشال وهذه الخطة تضع فى الشمال كل ثقل العمليات وتلحق الجيش التاسع الأمريكى بمجموعة الجيوش الحادية والعشرين، وتخولنى سلطة التقرير فى حالة الخلاف مع برادلى على تخطيط الحد بين مجموعتى الجيوش الثانية عشرة والحادية والعشرين، والواقع أن هذه الخطة تعطينى على وجه التقريب كل ما كنت أطالب به منذ شهر أغسطس، ولأن يتم الأمر متأخراً خير من أن لا يتم أبدا، ولم أكن طبعا أستطيع أن أطلب أكثر من ذلك. ولقد بدأنا عملية «الحقيقة» فى غابة رايخسفولد فى شرقى نيميج فى فبراير، زاحفين باتجاه الجنوب بجناحنا الأيسر نحو الراين، وهجم الجيش التاسع الأمريكى فى الشمال فى ٢٣ فبراير، وزحف جناحه الأيمن باتجاه دوسلدورف، بالاتصال مع هجوم الجيش الكندى.

وفى ١٠ مارس انتشرت قوات الجيش التاسع الأمريكي ومجموعة الجيوش الحادية والعشرين على ضفة الراين الغربية، من نويس إلى نيميج، بعد أن دمرت جميع الجيسور، وفي هذه الأثناء استولى الجيش الأول الأمريكي في ٧ مارس في

ريماجن على جسر سكة الحديد سليما، وسسرعان ما أنشأ رأس الجسر على الضفة الشرقية، وقد كانت أهمية رأس الجسر هذا كبيرة جدا بالنسبة لعملياتنا اللاحقة، فهو لم يجمد فقط في هذه المنطقة عددا كبيرا من فرق العدو الباقية، وإنما كان له أثره على كل الحملة إذا أمكننا استغلاله كما نشاء، وفي الأسبوع الثالث من مارس كانت الجيوش الحليفة قد أقتربت من الراين على طول مجراه، من سويسرا حتى البحر.

وفى شهر مارس وقبل عبور الراين، درست وضعنا الإدارى، فوجدته حسنا، فقد كانت لدينا كميات احتياطية ضخمة من البترول والذخائر والمتتجات الغذائية، وحالة القوات الصحية ممتازة، وبلغ مجموع خسائرنا منذ يوم الغوز فى ٦ يونيو ١٩٤٤ حتى ٢٢ مارس ١٩٤٥ الأرقام الآتية:

قتلی: ۲۵۸۲۵ جرحی: ۱۱٤٥٦۳ مفقودون: ۱۷۹۹۰

وأخذت مجموعة الجيوش الحادية والعشرون ٢٥٠ ألف أسير تقريبا، وفي كل يوم كان نحو ٤ آلاف جندى وضابط يذهبون في إجازة إلى إنجلتوا، وقد خططنا لرفع هذا العدد حتى ٦ آلاف كل يوم، إبتداء من أول أبريل.

وما كدنا نجـتاز الراين حتى أخذت أدرس مع إيزنهاور خطط العـمليات المقبلة، فعقدنا اجتماعات عدة، ولقد كنت أعطى برلين الأفضلية على سائر أهدافنا، فهى مركز سيـاسى، وكنت أشعر أننا إذا استطعنا أن نسبق إليهـا الروس فستكون الأمور أيسر علينا بكثير في السنوات التي تعقب الحرب، ولكنه لم يوافق على رأيي هذا.

لقد كنت مقتنعا - بعد انتصار نورماندى - بأن انهزام القوات الألمانية المسلحة النهائي بات وشيكا، فالنقطة الهامة كانت إذن أن نتصرف بشكل نحقق معه في أوروبا - حين يأتى هذا اليوم- توازنا سياسيا يساعدنا نحو الدول الغربية على ربح

السلام، وكان هذا يعنى أن علينا أن نستولى قبل الروس على عدد من المراكز السياسية الأوروبية ، لا سيما فيينا وبراغ وبرلين، ولو كان لزعماء الغرب السياسيين الحس بالوقائع ، ولو أعطيت التعليمات المناسبة للقواد الأعلين، لتمكنا من الاستيلاء على العواصم الثلاث قبل الروس، لكن ماذا حدث؟

لقد تناقصت إمكانية إستيلائنا على فيينا عندما تقررت عملية التنين، وهى عملية النزول فى جنوبى فرنسا، فقد أخذت القوات اللازمة لهذا النزول من قوات الفيلد مارشال الكسندر فى إيطاليا، مما عرقل عملياته، ويمكننا أن نشير إلى أن ستالين وافق على عملية التنين بحماسة، وهذا طبيعى إذ أن هذه العملية تضمن له أن تصل قواته إلى فيينا قبل قواتنا.

أما فيما يتعلق ببراغ، فقد أوقف الجيش الثالث على الحدود الغربية لتشيكوسلوفاكيا حتى آخر أبريل لأسباب ما تزال مجهولة عندى.

ولقد فقدنا برلين منذ أن أهملنا في أغسطس ١٩٤٤ بعد انتصار نورماندى وضع خطة مقبولة للعمليات ، فالأمريكيون لم يكونوا ليستطيعوا أن يفهموا أن لربح الحرب استراتيجيا قيمة ضئيلة إذا نحن خسرناها على الصعيد السياسي، وبسبب من نظراتهم الغريبة واجهنا كل تلك الصعوبات منذ يوم النصر ولا نزال نواجهها حتى الآن، إن الحرب أداة سياسية، فمنذ اللحظة التي يتأكد فيها أن الحرب ستربح يجب أن تسيطر على مجراها الاعتبارات السياسية.

ولم يبق هناك الكثير مما يمكن قوله ولم يقله سواى، أما وقد أصبح الراين وراءنا، فقد تقدمنا إلى الأمام باتجاه البلطيق، وكان غرضى أن نصل إليه فى الوقت المناسب لمنع الروس من الدخول إلى الدانمارك والسيطرة على مدخل البلطيق، ولكى نزيد من سرعة تقدمنا، كانت الفرق تعمل بعمق على خطوط إندفاع ضيقة، وكدت مدرعاتنا تطوق مناطق مقاومة العدو ثم تهاجمها من الجنب قوات أخرى

متقدمة وراء المدرعات، وفي نهاية الأمر، تفوقنا على الروس، فقد بلغنا البلطيق في فيسسمار وفي لوبك في ٢ مايسو، مقفلين بذلك شب الجزيرة الدانماركية قبل ست ساعات تقريبا من وصول الروس.

وأنشأنا جبهة شرقية ممتلة من فيسمار على البلطيق إلى دومتز على نهر الألب، وكانت قوات ألمانية ومدنيون ألمان يتدفقون على جناحنا محاولين الفرار من الروس، وكانت لنا جبهة غربية ممتلة من لوبيك نحو باد أولدسلو وجنوبي الألب، وبين هاتين الجبهتين كان يسود إضطراب وفوضى كبيران، فعلى هذه الطرق كان عدد كبير من الجنود والمدنيين الألمان يتزاحمون بالمناكب قادمين من الشرق، وفي ٢ و ٣ مايو، بلغ عدد الأسرى الذين وقعوا في يد الجيش الثاني نحو نصف مليون.

وهكذا وجدت ألمانيا الهتلرية نفسها وجها لوجه أمام كارثه كاملة.

\* \* \* \*

## الفصل العشروة استسلام المانيا

فى ٢٧ أبريل، تلقيت من وزارة الحسربية تقريراً يقول: إن «هملر» قدم فى ٢٤ أبريل عرضا للاستسلام بواسطة الصليب الأحمر السويدى، معلنا أن «هتلر» فى حالة يائسة، وأن له هو كل الصفة للعمل، فلم أول هذا التقرير أى اهتمام، إذ كان الروس القادمون أشد خطراً فى رأيى من الألمان المهزومين حتى الموت، ومهمتنا الأساسية المباشرة هى الزحف إلى الأمام بأقصى سرعة، وبلوغ البلطيق وتشكيل جناح قوى فى وجه الشرق، فهذا هو السبيل الوحيد لمنع الروس من الدخول إلى شلسفيج – هولشتاين، ثم إلى الدانمارك.

وتتوالى الأحداث الآن بسرعة، وفى ساعة متاخرة من يوم أول مايو التقطنا إذاعة ألمانية تقول: إن هتلر مات فى مركز قيادته فى برلين، وأنه عين الأميرال «دونتز» ليخلفه كفوهرر، ولم تكن هناك أية إشارة إلى «هملر».

وبعد ظهر ۲ مايو، بعث الجنرال «بلومزت»، الذى كان يقود جميع القوات الألمانية البرية بين البلطيق ونهر الفسر، برسالة إلى المقر العام للجيش الشانى يقترح فيها القدوم فى صباح اليوم التالى لعرض استسلام قواته، ولكنه لم يأت، بل أرسل رسالة جديدة تقول إن مفاوضات ستجرى على مستوى أعلى.

وفى ٣ مايو، أرسل الفيلد مارشال «كايتل» وفدا إلى مقرى العام بمقاطعة لونبورج بغية الشروع فى مفاوضات للاستسلام بإذن من الأميرال «دونتز»، وكان هذا الوفد الذي وصل فى الساعة ١١,٣٠ يضم:

\* الجنرال أميرال قفون فريد بورج، القائد الأعلى للبحرية الألمانية.

◄ الجنرال «كنزل» رئيس أركان حرب الفيلد مارشال «بوش» الذي كان يقود
 القوات الألمانية البرية على جناحى الغرب وعلى جناحى الشمال.

- الأميرال «فاجنر».
- الماجور «فرایدل»، ضابط أركان الحرب.

وفيما بعد انضم إلى الوفد الكولونيل قبولك، وهو ضابط آخر في أركان الحرب. وقد جيء بهم جميعا إلى مكان مركبتي فاصطفوا في ظل العلم البريطاني الذي كان يرفرف مختالا في النسيم.

وجعلتهم ينتظرون بضع دقائق ثم خرجت من مسركبتى واتجهت نحوهم، فأدوا التحية جميعًا تحت العلم البريطاني، وكانت لحظة مؤثرة، فقد كنت أعلم أن هؤلاء الألمان جاءوا للاستسلام، وأن الحرب قد انتهت.

وعندئذ قرأ لى الأميسرال «فريد بورج» رسالة من الفيلد مارشال «كايتل» يقترح فيها أن تستسلم لى الجيوش الألمانية الشلائة التى تتراجع أمام الروس بين برلين وروستوك، فرفضت المعرض قائلا إن هذه الجيوش يجب أن تستسلم للروس، وأضفت أنه إذا جاء جنود ألمان إلى جبهتى رافعين أيديهم، فسيؤخذون بالطبع أسرى بصورة أتوماتيكية، فقال «فريد بورج»: إن الاستسلام للروس الذين هم قوم متوحشون أمر غير معقول، إذ أن الجنود الألمان سيرسلون على الفور إلى روسيا ليشتغلوا هناك.

فلفت نظره إلى أنه كان عملى الألمان أن يفكروا بهذا كله قبل أن يبدأوا الحرب، وخصوصا قبل أن يهاجموا الروس في حزيران ١٩٤١.

وقال «فون فريد بورج» بعد ذلك: إنهم كانوا قلقين جدا بشأن سكان ميكلمبورج التي اكتسحها الروس، وأنهم يريدون أن يدرسوا معمى الطريقة التي يمكن بها إنقاذهم، فأجبته أن ميكلمبورج ليست من منطقة العمليات التابعة لى، وأن هذه المشكلة يجب بحثها مع الروس، وأضفت أن عليهم أن يفهموا أننى أرفض التفاوض فى أى موضوع يتعلق بالموقف على جبهتى الشرقية بين فيسمر ودونتز، وأن عليهم أن يستوجهوا إلى الروس فى هذا الموضوع، وسالتهم بعدئذ إن كانوا يريدون أن يدرسوا معى كيف يمكن أن يتم استسلام قواتهم على الجبهة الغربية، فأجابوا أنهم لا يرغبون فى ذلك، وإنما هم قلقون بشأن السكان المدنيين فى هذه المنطقة، وأنهم يريدون التفاهم معى على خطة لتراجع قواتهم تراجعا متمهلا كلما تقدمت قواتى إلى الأمام، فرفضت ذلك.

ووجهت حديثى لفون فريد بورج، فقلت له: هل تريد أن تتصرف بحيث تستسلم لى كل القوات الألمانية الموجودة على جناحى الغرب والشمال، بما فيها جميع القوات الموجودة فى هولندا، وفى منطقة فريزلند، وفى شلفيج - هولشتاين، وفى الدانمارك؟ إذا كتتم موافقين على ذلك فإننى أعتبر هذا الاستسلام استسلاما تكتيكيا فى ميدان القتال لجميع قوات العدو التى تعترضنى مباشرة، وللقوات التى تحترضنى مباشرة، وللقوات التى تحترضنى الدانمارك أيضا.

فأجاب أنه لا يستطيع أن يوافق على هذه النقطة، ولكنه راغب فى الوصول إلى ترتيب ما بشأن السكان المدنيين فى هذه المناطق، فلم أقبل البحث فى هذا الموضوع، وقلت عندئذ إنه إذا كان الألمان يرفضون مواجهة استسلام القوات الموجودة فى المناطق التى ذكرتها - دون قيد ولا شرط - فسأعطى الأمر بمواصلة القتال، وميسفر عن ذلك مقتل عدد أكبر من الجنود الألمان، وعدد أكبر أيضا بلا ريب من المدنيين نتيجة نيران المدفعية والغارات الجوية.

وبعد الغذاء، عقدنا الاجتماع هذه المرة في الخيمة المخصصة لمؤتمراتي، وعلى الطاولة خريطة الموقف الحربي، وبدأت الحديث بتوجيه إنذار إليهم، فجميع قواتهم

الموجودة في المناطق التي ذكرتها آنفا يجب أن تستسلم دون شروط، فإذا قبلوا هم هذا، فسأبحث معهم في كيفية إحتالال هذه المناطق مع المحافظة على سلامة السكان المدنيين، وإذا رفضوا فسيستمر القتال.

وشعروا على الفور بأننى سأتصرف وفقا لما أقول، وقالوا إنهم غير مخولين حق قبول طلباتى، بيد أنهم مستعدون الآن لتوصية الفيلد منارشال «كايتل» بأن تستسلم دون شروط جميع القوات الموجودة، على الجناحين الغربى والشمالى لمجموعة الجيوش الحادية والعشرين، وعاد اثنان منهم إلى قيادة الجيش الألمانى العليا حيث قابلا «كايتل» وحملا إلينا موافقته، وحررت عندئذ وثيقة تلخص المقررات التى توصلنا إليها في اجتماعنا.

وكانت وثيقة الاستسلام جاهزة، وكانت التسرتيبات المتخذة تحت الخيسمة بسيطة للغاية، وكان على الطاولة ميكروفون لمحطة الإذاعة البريطانية.

وتحت هذه الخيسة المنصوبة في مقاطعة لونبورج، قرأت على الملأ بالإنجليزية وبحضور رجال الصحافة وغيرهم من المشاهدين وثيقة الاستسلام، وقلت إنه إذا لم يوقع الوفد الألماني فورا هذه الوثيقة دون طرح أية أسئلة حول ما سيحدث بعد الاستسلام، فسأعطى الأمر بمواصلة القتال، ثم وقعت الوثيقة باسم الجنرال في إيزنهاور.

\* \* \*

## وثيقة استسلام جميع القوات الا<sup>ب</sup>لانية المسلحة

### في هولندا وفي شمالي غربي ألمانيا بما فيها الجزر وفي الدانمارك

- ۱ توافق القيادة العليا الألمانية على أن تستسلم للقائد الأعلى لمجموعة الجيوش الحادية والعشرين جميع القوات الألمانية المسلحة الموجودة في هولندا، وفي شمالي غربي ألمانيا بما فيها جزر فريز وهليجولند وسائر الجزر الأخرى، وفي شلسفيج هولشتاين، وفي الدانمارك، ويشمل الاستسلام جميع السفن الحربية الموجودة في هذه المناطق، وأن هذه القوات تلقى أسلحتها وتستسلم دون قيد ولا شرط.
- ٢ تتوقف في الساعة الثامنة- حسب التوقيت البريطاني- من صباح يوم السبت في ٥ مايو ١٩٤٥ جميع العمليات الحربية في البر والبحر والجو من جانب القوات المسلحة في المناطق المذكورة أعلاه.
- ٣ تنفذ القيادة العليا الألمانية على الفور ودون مناقشة أو تعليق كل الأوامر التى
  يمكن أن تعطى لها فيما بعد فى أى موضوع كان من جانب الدول الحليفة.
- إن عدم تنفيذ الأوامر، أو عدم طاعتها يعتبران خرقا لشروط هذا
  الاستسلام وتعاملهما الدول المتحالفة وفقا لأنظمة الحرب وعاداتها.
- ٥ إن وثيقة الاستسلام هذه مستقلة، ولا تتقص ولا تحل محل أية وثيقة استسلام عام تفرضه الدول الحليفة أو يفرض باسمها ويشمل ألمانيا والقوات الألمانية المسلحة بمجملها.
- ٦ إن وثيقة الاستسلام هذه مكتوبة باللغــتين الإنجليزية والألمانية، ويعتبر النص الإنجلزى هو الأصل.

٧ - يكون قرار الدول الحليفة نهائيا في حال نشوء شك أو خلاف حول معنى أو
 تأويل شروط الاستسلام.

فرید بورج	ب. ل. مونتجومری
كنزل	فيلد مارشال
فاجنر	٤ مايو ١٩٤٥
بولك	الساعة - ۱۸٫۳
ف ابدا،	

وكان على أن أقوم بعمل كثير بعد توقيع وثيقة الاستسلام، وقد أعطيت الأمر بأن يتوقف كل عمل هجومى في ٣ مايو عندما جاء الألمان لمقابلتى أول مرة، وكنت أعلم أنها النهاية، وأريد أن أتجنب وقوع خسائر أخرى بين القوات المعهود بها إلى، ففي ذلك الحين أصدرت أمرا بوقف إطلاق النار على أن يكون نافذا في الساعة الثامنة من صباح السبت في ٥ مايو ١٩٤٥.

لقد ربحنا الحرب ضد ألمانيا، والمهم الآن أن نربح السلام، وكثيــرا ما أتساءل مل ربحنا السلام؟ والحقيقة أننى لا أعتقد أننا قد ربحناه.

\* \* \* \*

# الفصل الحادي والعشروي حول خواطر القيادة العليا في زمن الحرب

لقد كان لى امتياز فريد أن أتولى - خلال حياتى العسكرية - القيادة على كل مستوى، من الرهط حتى مجموعة الجيوش، وأقول إنه امتياز فريد لأننى أشك فى أن يكون جندى آخر عامل الآن فى العالم الحر قد استفاد من مثل هذا الاختيار.

ولقد تبدلت الأيام منذ حملات مارلبورو و ولنجتون، ويكاد يمكننا القول إن هذين قد ربحا معاركهما وحدهما، فهما بالتأكيد لم تنهكهما آلاف التفاصيل فى العمل الضخم الذى تقوم به أركان الحرب وتستلزمه الجيوش الحديثة، ويمكن اليوم أن نشبه القائد الأعلى فى الميدان برئيس فريق هو بالإضافة إلى ذلك فريق كثير العدد.

وخلال صيف ١٩٤٥ طرح السؤال لمعرفة ما إذا كان يتوجب على الأمة أن تقدم هبات من المال إلى الـقادة العسكريين البـارزين الذين مارسـوا القيادة في سـاحات القتال، اعترافا بخدماتهم، ووفقا للـابقات التي أوجدتها الحروب السابقة.

ولكن مشاكل كبرى تنشأ عندما يأخذ الناس - بعد حرب حديثة - فى اختيار الأشخاص الذين كانت مساهمتهم فى المجهود الحربى من الطراز الأول فعلا، فماذا يحل بأولئك الذين نذروا أنفسهم للعمل فى الرادار، والأجهزة المضادة للغواصات، والاستخبارات، والأبحاث الطبية؟ ماذا يحل بجميع أولئك الذين ساعد عملهم الحثيث فى المراتب الدنيا على جعل النصر عكنا؟

لهذه الاعتبارات كلها أعلنت في سبتمبر ١٩٤٥ أنه إذا قدمت لي مكافأة مالية فسأرفضها، وقد كانت هناك بالطبع أسباب أخرى، فقد كنا في ذلك الحين كدولة

على وشك الانهيار ماليا، وكان يصعب علينا أن نسمح بتخصيص نحو مليون جنيه استرليني لهذا الغرض، والمحارب القديم أيا كانت رتبته سيجد الحياة شديدة العسر في سنوات ما بعد الحرب، أفلا يحدث في نفسه رد فعل سيئ إذ يرى قوادا كبارا، مهما بلغ إعجابه بهم وإحترامه لهم، يتقاضون ١٠٠ ألف أو ٥٠ ألف جنيه مثلا والإضافة إلى رواتيهم التقاعدية، بينما هو المحارب القديم لا يستطيع أن يسدحاجات ذويه إلا بصعوبة.

إن ملايين الناس سيعانون الجوع في مختلف أنحاء العالم، فلم يكن ضميرى ليعرف الراحة لو قدم لى مبلغ بمثل هذه الضخامة، لا لشيء إلا لأنى قمت بواجبى بأحسن ما أستطيع كما فعل الكثيرون سواى، ولذلك كانت وجهة نظرى ولاتزال أن أسلوب المكافآت المالية، سوى وجوه التكريم التي يمنحها التاج، هو أسلوب بال.

إن القيادة العليا اليوم أكثر تعقيدا بما كانت عليه في الماضى، فيجب أن يكون للقائد الأعملي هيئة أركان حرب جيدة، ينسق أعمالها رئيس أركان حرب من الدرجة الأولى، وعلى القائد الأعلى أيضا أن يختار بعناية فائقة القواد التابعين له ويعهد إلى الجنرالات بالمهمات التي تناسب أمزجتهم، وعليه أن يعرف جنوده وأن يعرف جنوده.

إن الجيش اليوم هو مجتمع مستقل، يشتمل على كل ما يحتاج إليه أعضاؤه من الحرب، من العيارات النارية حتى بنوك الدم، فالقائد الجيد ليس عليه أن يربح المعارك فحسب، بل عليه أن يربحها بأقل قدر ممكن من الخسائر.

وعندما التحقت عام ١٩٤٢ بالجيش الثامن، لم يكن مسموحا للممرضات بأن يكن في منطقة القتال، فألغيت هذا الأمر، وكان وجودهن مريحا للجنود المصابين بجروح خطيرة ومهدئا لأعصابهم، إذ أخذوا يدركون منذ ذلك الحين أنهم سيكونون محل العناية المناسبة.

كل هذه الأمور وكثير مثلها يجب أن تبقى حاضرة فى ذهبن القائد العصرى، فعلى الصعيد الإدارى يجب أن تقرر النسب الدقيقة بين حاجات العمليات العسكرية والموارد الإدارية، وتتوقف فعالية التنظيم الإدارى على إستباقه للحاجات، فعلى القائد الأعلى فى الميدان أن يطلع دائما أركان حربه على نياته بحيث يمكن إنجاز الإعدادات الإدارية الضرورية فى الوقت المناسب، ولقد منى الكثيرون من القواد بالفشل لأنهم أهملوا التأكد من أن ما يريدون تحقيقه على صعيد العمليات منسجم مع مواردهم الإدارية، وبعضهم فشل أيضا لأنهم بالغوا فى تقدير حاجاتهم.

والعبرة التى يجب استخلاصها من ذلك، هى أنه يتوجب أن يكون هناك توازن بين هاتين الضرورتين، إن محك الضابط الذى يطمح إلى القيادة العليا هو قدرته على إدراك جوهر المشكلة الحربية بسرعة، وعلى التقرير الفورى لما يحب عليه فعله، وإفهام جميع المعنيين بوضوح ما ينوى فعله، وكيف سيمضى فى ذلك، ثم السهر على أن ينفذ المرؤوسون التابعون له أوامره، وعليه قبل كل شىء أن يتخلص من كل الشوائب التى لا علاقة لها بالموضوع، وأن ينصب على الجوهر وعلى التفاصيل الضرورية فقط لتنفيذ خطته، واثقا بهيئة أركان حربه، معتمدا عليها فى إجراء التنسيق اللازم.

وعندما يكون كل شيء قد قيل وعمل، فإن الميزة الكبرى المطلوبة من القائد الأعلى هي ميزة التقرير، فعليه أن يكون قادرا على إعطاء أوامر واضحة والزخم اللازم لتنفيذها، إن التردد لدى الضابط أمر عميت، أما لدى القائد الأعلى فهو جريمة، ولا يستطيع أى قائد أعلى أن يحرز نجاحا إذا هو أهمل العامل البشرى، فإنما تربح المعارك في قلوب الرجال على الأخص، فإذا خسر القائد الأعلى معركة كسب قلوب رجاله، فلن يحقق إلا القليل.

وفى كل جيش يجب أن يكون تنظيم القيادة والإشراف بسيطا ودقيمةا، والذى يقود قوات وطنية له دائما الحق بأن يطلع رئيسه على وجهة نظره حول خطة سير العمليات، بل هو واجبه أن يفعل ذلك، لكن حين يتخذ الرئيس قراره لا يبقى مجال للنقاش.

#### إن هناك ثلاثة أنواع من كبار القادة:

- ۱ أولئك الذين يملكون الإيمان والإلهام، ولكنهم يفتقرون إلى تلك الطاقة غير المحدودة التى تسمح لهم باتخاذ جميع الاستعدادات لمواجهة الطوارئ التي يمكن التنبؤ بها، وهذا أساس كل نجاح حربى، وهؤلاء يفشلون.
- ٢ أولئك الذين يملكون هذه الميزة، ويلهمهم معها إيمان وإقتناع هم بفضلها قادرون في اللحظة التي يتطلب فيها الموقف الإقدام على المجازفة بكل شيء من أجل كل شيء، ففي الحرب يجب أن يعرف المرء كيف يجازف لينتصر.

٣ - أولئك الذي يملكون هذه الميزة إلى درجة تقرب من العبقرية.

وللمارسة مهمات قيادة عليا بنجاح، يجب أن تكون للقائد الأعلى المقدرة غير المحدودة، على التطبيق والتحضير الفطن، وأن يتحلى بإيمان صميمى يتجاوز أحيانا حدود ما هو معقول، فبعد القتال فترة طويلة فى الغالب لإحراز الأفضلية، تأتى فجاة ساعة الإقدام، فهل يجب عندئذ المقامرة بكل شىء من أجل كل شىء، والسمو من المعلوم لإدراك المجهول؟

إن الجـواب على هذا السؤال هو الذى يكـشف عن قائد الحـرب العظيم أو لا يكشف عنه.

\* \* \*

# الفصل الثاني والعشروق الرقابة على ألمانيا بعد الحرب

فى ٨ مايو ١٩٤٥، انتهت الحرب رسميا فى أوروبا، إذ وقع ممثلون عن القيادة الألمانية العليا وثيقة الاستسلام العسكرى، لكن يجدر التنبيه بأن هذا الاستسلام كان صنع القيادة العليا لا حكومة الأميرال دونتز الألمانية، التى اتخذت لنفسها صفة تمثيل الأمة الألمانية بعد إعلان موت «هتلر» فى برلين.

والحق أن الحلفاء رفضوا الاعتراف بهذه الحكومة، واعتقل «دونتز» بعد ذلك في فلنسبورج، فوجدنا أنفسنا بالستالي أمام وضع يختلف كل الإختلاف عن ذاك الذي كان محل البحث في اللقاءات بين «تشرشل» و «روزفلت» و «ستالين»، التي نوقش فيها أمر التنظيم الحليف لاحتلال ألمانيا، فقد كان الاتفاق الذي تم بينهم أن تنشأ في برلين لجنة رقابة تضم أربعة أعضاء: بريطاني، وأمريكي، وروسي، وفرنسي، على أن يكون تحت إمرة كل من هؤلاء الأعضاء مندوبه وهيئة أركان حربه الخاصة المدنية والعسكرية، مع أمانة سر مركزية مشتركة بين الحلفاء، وعلى الأعضاء الأربعة المجتمعين في برلين أن يتركوا لحكومة ألمانية مركزية طريقة إدارة البلاد، أضف إلى ذلك أن ألمانيا ستقسم إلى مناطق تحتل كل دولة من دول الحلفاء منطقة تشرف داخلها على تنفيذ مقررات لجنة الرقابة التي تنشأ لدى استسلام الحكومة الألمانية دون قيد ولا شرط.

ومع ذلك فعندما حان الوقت، لم يعترف الحلفاء بأية حكومة ألمانية يمكنها الاستسلام، وبالتالى لم تتمكن لجنة الرقابة من مباشرة أعمالها أوتوماتيكيا، ولم يكن لدى الألمان أى جهاز حكومى مركزى تستطيع بواسطته لجنة الرقابة أن تعمل، وكانت

برلين قد دمرت تدميرا جعل الروس يدعون أنه لا يمكن حكم ألمانيا من هذا الركام من الأنقاض، وعلى الرغم من أن الإنهاور، عين عضوا في لجنة الرقابة، فلم يكن أي عضو بريطاني أو روسي قد عين بعد، أما في المنطقة التي يحتلها الحلفاء الغربيون فيواصل المقر العام الأعلى لقوات الحملة الحليفة العمل كمقر عام للعمليات، وكان علينا أن نبدأ في حكم ألمانيا بمساعدة الآلة الإدارية والعسكرية.

وكانت هناك مشاكل مدنية هائلة يقتضى حلها فى المنطقة التى تحتلها مجموعة الجيوش الحادية والعشرون، فقد لجأ إليها أكثر من مليون مدنى هاربين من وجه الروس، وكان هناك نحو مليون ألمانى جريح فى مستشفيات المنطقة بدون مواد طبية، واستسلم أكثر من مليون ونصف مليون مقاتل ألمانى غير جرحى فى ٥ مايو لمجموعة الجيوش الحادية والعشرين، فهم الآن أسرى حرب بكل ما تقتضيه هذه الصفة، وكانت الأغذية على وشك النفاذ.

وتوقفت مصالح النقل والمواصلات الألمانية عن العمل، وتجمد القسم الأكبر من الصناعة والزراعة، وكان المهم إطعام السكان وإسكانهم وحفظهم من الأوبئة.

وأخيرا، وقع الصدام بين الروس والغربيين، فقد كان تفكيرهم إزاء كل مشكلة يختلف كل الاختلاف عن تفكيرنا، وكان سلوكهم خاصة أسلوب تعاملهم مع النساء يشير في نفوسنا الذعر، وفي بعض قطاعات المنطقة الروسية لم يبق عمليا ألمان، إذ هربوا جميعا قبل وصول البرابرة، عما أوجد بالتتيجة في المناطق الغربية سيلا من اللاجيئن بلغ من التدفق حدا جعل مشاكل التغذية والإسكان تكاد تبدو مستعصية على الحل.

وكان من الضرورى أن نقبض على هذه المشكلة الكبرى بكل جرأة وبأسرع وقت، ولقد تنبأت بهذه الضرورة قبل أن تستهى الحرب، فأبلغت وزارة الحربية في

٢٤ أبريل أننى أرى وجوب تعيين الرجل الذى سيكون قائدا أعلى للمنطقة البريطانية وعثلا لبريطانيا فى لجنة الرقابة دون تأخير.

ولكننى لم أستطع أن أحمل «هوايتهول» على العمل بصورة من الصور في هذا الصدد، بيد أنسنى في الوقت الحاضر كنت أنا الرئيس، فانصرفت إلى العمل على طريقتي.

وكان أول ما يجب فعله إعطاء أوامر حازمة جدا بمنع النهب والاستيلاء على وسائل النقل الألمانية، ذلك إنه إذا كان يتوجب أن تنهض ألمانيا بسرعة فستحتاج إلى السيارات لمواصلاتها ونقلياتها.

وفى ٦ مايو أصدرت الأوامر المقتضاة، فمنعت النهب الفردى والجماعى بصورة قاطعة، وأكدت أن كل مخالفة تعرض صاحبها - أيا كانت رتبته - للإحالة إلى المحكمة العرفية، وإذا كان قائد من القواد أو وحدة من الوحدات بحاجة إلى أى شيء للاستعمال الجماعي من قبل الضباط أو الجنود، فيجب تقديم طلب إلى السلطة العليا بالتسلسل فتصادر المواد المطلوبة بصورة نظامية، وتنطبق هذه القواعد أيضا على السيارات وغيرها من العربات.

وكانت خطتى للمنطقة البريطانية تقوم على مبدأ استعمال نظام القيادة الألمانى بالدرجة الأولى، إذ توجه أوامرى المتعلقة بالقوات الألمانية إلى الفيلد مارشال فبوش، القائد العام الألماني في شمالي غربي أوروبا، وكان عليه أن يقيم مقره العام في شلسفيج - هولشتاين، على أن يلازم رئيس أركان حربه الجنرال «كنزل» مع هيئة أركان حرب صغيرة وفريق من ضباط الإرتباط مقرى العام.

ثم نظمت المنطقة البريطانية فقسمتها إلى مقاطعات بالنسبة للواجبات الناشئة عن الإحتلال: (الجنرال لاين).

١ - مقاطعة برلين

تحتلها القوات التي ستتوجه إلى برلين بعد الوصول إلى اتفاق مع الروس.

٢ – مقاطعة شلسفيج – هولشتاين (الجنرال باركر).

الجحفل الثامن مع فرقتين ولواء مدرع.

٣ – مقاطعة هانوفر (الجنرال هوروكس).

الجحفل الثلاثون مع ثلاث فرق ولواء مدرع.

٤ – مقاطعة وستفاليا (الجنرال كروكر)

الجحفل الأول مع أربع فرق ولواء مدرع.

واحتفظت بعدد من التشكيلات الأخرى في الاحتياط لاستخدامها في حال حصول اضطرابات، وأصدرت كذلك أمرا بالتوقف عن تدمير الأسلحة والأعتدة الحليفة احتياطا لحالة قد يحتاج معها الحلفاء إلى هذه الأسلحة والأعتدة لسبب من الأسباب، وبوجوب حفظها كلها.

وكان هدفى إقامة حكومة محلية فى المنطقة البريطانية، مستخدما نظام قيادتى بمقرات عامة للجحافل والفرق والألوية والفيالق، فهذه يجب أن تحتل مناطق تطابق المقاطعات والكوميونات وغيرها، والعمل فى كل حال بمساعدة التنظيمات المدنية المختصة.

وقررت أن تؤخذ حاجات السكان المدنيين بعين الإعتبار بالترتيب الآتي:

التغذية ، الإسكان، الحيلولة دون الأوبئة، ثم يجب العناية بمــــألة النقليات وكثير من المشاكل الأخرى. وكانت أهم مشكلة: المشكلة الغذائية، وكان الكثير يتوقف على الموسم المقبل، فأصدرت أمرا يمنع على القوات المسلحة أن تشترى أو تصادر المواد الغذائية، إذ يتوجب على السكان المدنيين أن يحتفظوا بها لحاجاتهم الخاصة.

لقد وجدت نفسى فجأه مسئولا عن إدارة نحو ٢٠ مليون ألمانى ورفاهيتهم، فكان على أن أحل مشاكل مخيفة، وإذا هي لم تحل قبل بدء الشتاء فإن عددا كبيرا من الألمان سيموتون من الجوع والبرد والمرض.

بينما كانت الأيام تنقضى بعد انتهاء الحرب فى ألمانيا، كان قلقى يزداد بسبب افتقارنا إلى التنظيم الملائم لإدارة ألمانيا، لذلك أخذت الطائرة فى ١٤ مايو إلى لندن لأوضح لرئيس الوزراء أنه لا غنى عن اتخاذ قرار سريع لتعيين قائد أعلى للمنطقة البريطانية، بحيث يتمكن الرجل الذى سيعين فى هذا المنصب من تنسيق خطط لجنة الرقابة مع أعمال الحكومة العسكرية، وكانت مهمتى إقناع رئيس الوزراء بأن مشكلة حكم ألمانيا بالغة الأهمية إلى حد يقتضى معه اتخاذ قرار حيوى، ونجحت فى ذلك، إذ قرر رئيس الوزراء تعيينى قائدا أعلى لقوات الإحتلال البريطانية وعضوا يمثل بريطانيا فى لجنة الرقابة على ألمانيا، وطلبت أن يكون مندوبى فى اللجنة الليوتنان جنرال السير «رونالد ويكس»، نائب رئيس هيئة أركان الحرب الامبراطورية فى وزارة الحربية، فقبل طلبى، وأذبعت هذه التعيينات فى ٢٢ مايو.

وفى اليوم التالى جمعت فى لندن الأعضاء المدنيين فى الأقسام البريطانية للجنة الرقابة وشرحت لهم المشكلة المتعلقة بألمانيا، وقد قلت لهم إن كل ما كنا نستطيع فعله فى الوقت الحاضر بعد أن افتتحنا ألمانيا، هو أن نفرض عليها حكما عسكريا، وقد فعلنا ذلك، ولكن يجب ألا يدوم هذا الوضع وقتا أطول مما ينبغى، فعلينا أن ننشىء رقابة مدنية، فمن المهم إذن أن تكون خطط الحكم العسكرى القصيرة الأجل مند لة اتصالا مباشرا مع خطط الأقسام المدنية البعيدة المدى، ولتحقيق هذا الهدف

يستحسن أن أرى هذه الأقسام المدنية مقيمة في ألمانيا بأسرع وقت ممكن ، ثم عرضت أساليبي الخاصة في العمل وكيف استخدم النظام القاضي بوجود رئيس لأركان الحرب، وبعد أن أصدرت الأوامر بإقامة العنصر المدنى في لجنة الرقابة في ألمانيا، عدت إلى مقرى العام بطريق باريس.

وعدت إلى ألمانيا في ٢٦ مايو، فعلمت أن شغبا ظهر من أسرى الحرب في معسكرهم ومن السكان المدنيين في المنطقة البريطانية، وكان هؤلاء جميعا قلقين على مصيرهم في المستقبل.

وعندما لاحظت فى آخر مايو أن الألمان فى المنطقة البريطانية قد أصبحوا صعاب القياد، وأنهم قلقون على المصير الذى يتنظرهم، عزمت على أن أوجه إليهم رسالة أشرح لهم فيها ما أنوى فعله، تماما كما كنت أفعل مع جنود الجيوش التى كنت أقودها خلال الحرب.

وفى الأيام التى عقبت الاستسلام، كان موقف الألمان على الجملة سليما، سواء كانوا عسكريين أم مدنيين، لقد كانوا على استعداد لتنفيذ الأوامر المعطاة أيا كانت، إذ كانت خشيتهم الكبرى أن يعادوا إلى المنطقة الروسية.

\* \* \* \*

# الفصل الثالث والعشروي بدء المتاعب مع الروس

فى يوم ٢٣ مايو ١٩٤٥، خولنى الملك صلاحيات مطلقة لتوقيع تصريح الحلفاء المتعلق بهزيمة آلمانيا واستسلامها بلا قيد ولا شرط، وللمفاوضة مع الدول الأخرى فى المسائل المتصلة بالاستسلام، وكُلفت فيما بعد بالسهر على أن تكون بنود هذا التصريح موضع التقيد الدقيق.

وحيث إن حفلة التوقيع الكبرى واجتماع لجنة الرقابة يجب أن يجريا في برلين في الخامس من يونيو، فسقد وصلت في الساعة الواحدة بعد ظهر هذا اليوم نفسه إلى مطار تمبلهوف قادما من المنطقة البريطانية بطريق الجو، فاستقبلني عدد كبير من كبار الضباط الروس بين جمع غفير من الصحافيين من جميع الجنسيات.

وجرى توقيع التنصريح في الساعة ١٦,٣٠ في أنوار المصابيح المشعة من على أقواسها وأمام جمع غفير من الصحافيين والمصورين.

وبعد التوقيع الرسمى انسحب أعضاء لجنة الرقابة الأربعة ومستشاريهم ليعقدوا الجتماعا خاصا، وافتستح «إيزنهاور» الحديث موضحا أن تصريح الدول الأربعة الذى وقعناه يجعل من القادة الأعلين الأربعة وحدة حكومية مستقلة، فيتحتم علينا الآن أن نتفق على الجهاز الذى يسمح لهذه الوحدة الحكومية بالعمل، واقترح أن تنصرف أركان حربنا إلى العسمل فورا فتدرس المشاكل المتعلقة بلجنة الرقابة، وبعد مسوافقة اللجنة ترفع نتائج الدراسة إلى الحكومات.

ولكن «جوكوف» صرح بكل وضوح إن إنشاء جهاز لجنة الرقابة لا يمكن أن يتم قبل انسحاب القوات البريطانية والأمريكية إلى مناطقها، وما دام هذا لم يحدث لن يمكن للمندوبين أو لأركان الحرب الشروع في أي عمل استشكافي، فقلت إن قواتنا وصلت إلى مواقعها الحالية على أثر العمليات الحربية، وأن تجميعها من جديد وإعادتها إلى مناطقها يستغرق بعض الوقت، فسألنى «جوكوف» كم يقتضى هذا الأمر من الوقت؟ فأجبته: ثلاثة أسابيع على الأقل، فقبل على الفور، مضيفا أن القواد الأعلين يمكنهم في هذه الفترة أن يشكلوا أركان حربهم المفترضة للجنة الرقابة، وقال: إنه لن يكون لديه أي اعتراض عندما يحين الوقت، على أن تعمل لجنة الرقابة في برلين.

وألقى «إيزنهاور» عندئذ كلمة ممتازة اختتم بها الاجتماع، فقال: إنه جاء وهو مقتنع بأن إقامة جهاز لجنة الرقابة وانسحاب القوات الغربية من المنطقة السوفيية بمكن أن يحدثا معا في وقت واحد، على أنه بات واضحا الآن- تبعا لملاحظات هجوكوف» - أن الأمر ليس كذلك وأن الروس غير مستعدين لدرس المسائل التي تهم لجنة الرقابة قبل أن تكون القوات البريطانية والأمريكية قد انسحبت من مناطقها، فلم يكن هناك إذن شيء آخر يمكن فعله في الوقت الحاضر سوى اطلاع حكوماتنا على ما جرى، وطلب تعليمات جديدة.

كما رأينا، لم يسفر الاجتماع الأول لقواد الحلفاء الأعلين عن أية نتائج، فالموقف الروسى، على الرغم مما ارتداه من طابع الود، كان مبهما يصعب سبر أغواره، وكانت لدينا أدلة دقيقة على وجود دعاية شيوعية روسية في بعض أجزاء المنطقة البريطانية، وقد تشكلت خلايا في كل المناطق التي يحتلها الحلفاء الغربيون، واقتضى هذا الأمر مراقبة بأشد اليقظة، إذ أن هذه الخلايا الشيوعية توقد النار في كل مكان تبدو فيه أمارات خلاف في المعسكر الغربي، وكانت الدعاية الشيوعية ناشطة بشكل خاص في المعسكرات التي أقمناها للأشخاص النارحين، وكانت مسألة التغذية تشغل بالي، فإذا لم تتحسن الأوضاع العذائية فقد نواجه في الشتاء المقبل مجاعة

خطيرة، ولا تكاد المنطقة البريطانية تنتج نصف الأغذية التي يحتاج إليها عـشرون مليونا من السكان.

ولم تكن الحصة المخصصة للشخص الواحد في اليوم الواحد أكثر من ١٨٠٠ وحدة حرارية، فهذا يقتضى وحدة حرارية، وإذا أردنا رفع هذه الحصة إلى ١٨٠٠ وحدة حرارية، فهذا يقتضى أن نستورد خلال اثنى عشر شهرا مقبلة ما يساوى مليونى طن من القمح، أضف إلى ذلك أن الكثير كان يتوقف على وسائل النقل والتوزيع، وهذه الوسائل كانت غير مستقرة، وفي كل مكان كان الفحم يشكل أولى الحاجات الملحة، وكان لدينا ١٤٠ منجما تتنج يوميا ٤٠ ألف طن، ولم تكن هذه الكمية كافية إلى حد بعيد، وإذا أردنا الحصول على مزيد من الفحم فإن علينا تغذية عمال المناجم تغذية ملائمة، وكان لدينا أيضا مليونان ونصف مليون من أسرى الحرب، وقد أطلق مراح هؤلاء وأرسلوا إلى العمل بواقع ١٢ ألفا كل يوم، وكانت سياستى إزاء هؤلاء الأسرى الإفراج عن أولئك الذين يمكن اعتبارهم غير مؤذين، والاحتفاظ بجنود القمصان السود في المعسكرات.

وإذا شئنا أن يسعمل جمسيع الألمان في تجديد بلادهم، فإن علينا أن نكف عن لعنهم، فالحرب مع المانيا قد انتهت، ويتسوجب علينا إعطاء الألمان أوامر مسحددة ونسهر على أن تنفذ هذه الأوامر، علينا أن نكون صارمين لكن عادلين.

وكان على أيضا أن أهتم بجيشنا، فمن المهم عدم إزعاج الجنود باستخدامهم فى المهمات الناشئة عن الإحتلال، وعدم إرهاقهم بأعمال حراسة تتكرر أكثر مما ينبغى، فنحن لا نستطيع مراقبة كل شيء، وقررت ألا نحرس إلا المتبجات الغذائية والمتفجرات وبعض الأسلحة والسجناء الخطرين.

وبدأ تطبيق خطة التسريح، وكنت أشعر أننى لا أستطيع أن أترك أولئك الذين أبلوا البلاء الحسن يذهبون دون أن أوجه إليهم كلمة شكر على ما قاموا به، فقررت أن أرسل إلى كل ضابط وكل جندى يغادرنا رسالة شخصية مطبوعة على بطاقة.

وبعد اجتماعنا في برلين في ٥ يونيو مباشرة، اتخذت قرارا بتوزيع المقرات العامة الرئيسية للجنة الرقابة، الأقسام العسكرية والمدنية، في المنطقة البريطانية بين هانوفر وأوسنابروك، ولم يكن ممكنا إدخال برلين في الحساب في الوقت الحاضر، وقررت أن يكون لي مقر عام تكتيكي مع الأمريكيين في فرانكفورت، وهو تدبير أقره اليزنهاور، وأملت أنه بهذه الطريقة تستطيع حكومة تتصرف بانتظام أن تعمل بسرعة في المنطقة البريطانية وتساير خطوات الأمريكيين، وعندما ستسمكن من الذهاب إلى برلين سأنقل مقرى العام التكتيكي من فرانكفورت إليها، وفي الحقيقة أنني كنت أنوى الاحتفاظ بأهم أقسام لجنة الرقابة في المنطقة البريطانية، إذ في هذه المنطقة تفرض المشاكل نفسها، أما ما سننقله إلى برلين فلا يخص أحد سوانا، ولم يكن في نيتي أن أدع الروس يسنون لي القوانين في هذه المنطقة.

بعد أن أعطيت أوامرى فيما يتعلق بجميع هذه المسائل وكثير غيرها، توجهت في ١٦ يونيو إلى لندن لأحاول الحصول على مقررات حول بعض الشنون السيامية، وأهم المسائل التي أثرتها كانت المسائل الثلاث الآتية:

أ - لن يتعاون معنا الروس فيما يتعلق بالمسائل التي تعود إلى لجنة الرقابة، مادام الحلفاء لم يسحبوا قواتهم إلى مناطقهم، ولم يكن هناك بالنسبة إلينا أى مبرر ذى طابع عسكرى للبقاء حيث نحن، ولا مفر فيما يبدو من الشروع فى أسرع وقت بالمباحثات حول المسائل التي تتعلق بلجنة الرقابة، وقد ضاع حتى الآن كثير من الوقت الثمين وما تزال قرارات هامة معلقة بانتظار عقد اجتماع بين أعضاء لجنة الرقابة، ولذلك نصحت بإلحاح أن يحصل اتفاق في موعد قريب حول الإنسحاب إلى المناطق المحددة من قبل.

ب - ما لم يحتفظ بعدد كبير من الضباط تطبيقا لمادة الضرورة العسكرية الملحة، فإن عمليات التسريح المرتقبة ستكون نتيجتها أن تخسر بعض أقسام أركان الحرب أكثرية ضباطها المدربين الذين يشكل تعيين سواهم في أمكنتهم أكبر الصعوبات.

ج - لقد جمعت كميات ضخمة من السلاح والعتاد الألماني، وأصبح على الجندى البريطاني بالإضافة إلى كل واجباته الآخرى أن يقوم الآن بالحراسة حول تجميعات هذه الأسلحة، وبالنظر إلى عدد هذه المستودعات وأحجامها، يصعب حراستها بصورة ملائمة، وهناك خطر كبير في أن يعود جزء من هذه الأسلحة إلى أيدى العدو، ولذلك أعطيت التعليمات بحفظ هذه الأسلحة سليمة، وأنا الآن ألح على إلغاء هذا الأمر لأتمكن من تدمير الأسلحة.

وأثناء إقامتى فى لندن شرحت للحكومة البريطانية المشاكل التى يتحتم على أن أواجهها واستحالة تحقيق كثير من التقدم فى إدارة ألمانيا ما دام جهاز اللجنة المركزية لا يستطيع أن يعمل، فعلمت أن مباحثات تسير سيرا حسنا بين رئيس الوزراء والرئيس «ترومان» والمارشال «ستالين» فيما يتعلق باحتلال المناطق المخصصة للدول الأربعة الكبرى فى ألمانيا أم فى النمسا، حيث يحتل الروس منطقة كبيرة يجب أن يسلموها للحلفاء الغربيين.

وفى ١٩ يونيو، أبلغت أن المارشال استالين وافق على الانسحاب المتزامن فى المناطق المشار إليها من ألمانيا والنمسا وانتقال حاميات إنجليزية فرنسية أمريكية إلى برلين، على أن تبدأ هذه التحركات المختلفة فى حوالى أول يوليو، وقد علقت على هذا الإتفاق أهمية عظمى اذ أن مؤتمر الأقطاب الشلاث كان يجب أن يعقد فى منتصف يوليو ببرلين، وكان من المنتظر أن يكون كل من الحلفاء قد عاد إلى منطقته فى هذا التاريخ.

وعلى أثر هذا الاتفاق بين الحكومات على الانسحاب المتزامن إلى المناطق المعنية، سافر الجنرال «ويكس» والجنرال «كلاى»، وهما يمثلان بريطانيا وأمريكا في

لجنة الرقابة، بالسطائرة إلى برلين في ٢٩ يونيو للتباحث مع المارشال الجموكوف في المطريقة التي يجرى بها الانسحاب، وتقرر في هذا الاجتماع أن تبدأ عمليات الانسحاب في أول يوليو، فيخلى البريطانيون متكأ فيسمر في يوم واحد، ونتوء ماجدبورج في يومين، ويستغرق جلاء الأمريكيين عن القسم الذي يحتلونه من المنطقة الروسية ما بين ستة وتسعة أيام، وتحتل طلائع بريطانية وأمريكية قطاعاتها في برلين في أول يوليو، وتتبعها مجموعة القوات العظمى في ٤ يوليو، وأوضحت بلرين في أول يوليو، وتتبعها مجموعة القوات العظمى في ٤ يوليو، وأوضحت للروس ضرورة الوصول بحرية ودون عقبات إلى هذين القطاعين، فقبل الروس بأن يمتح البريطانيون والأمريكيون طريقا بريا وخطا حديديا مع الحق باستخدامهما، على أن يتحمل الروس مسئولية العناية بهما والإشراف عليهما، وكذلك وافق الروس على تخصيص مطارات أن يتحمل الروس مسئولية العناية بهما والإشراف عليهما، وكذلك وافق الروس على أخرى فقد أرجىء النظر فيه إلى مباحثات لاحقة، واتفق على إنشاء ممر جوى إلى بولين يبلغ عرضه عشرين ميلا، وسمح باستخدام هذا الممر مع تحفظ يقضى برلين يبلغ عرضه عشرين ميلا، وسمح باستخدام هذا الممر مع تحفظ يقضى برلين يبلغ عرضه عشرين ميلا، وسمح باستخدام هذا الممر مع تحفظ يقضى بالبلاغ الروس قبل ساعة من الزمن كلما أرادت طائرة أن تدخل أجواء منطقتهم.

وكتتيجة لهذا المؤتمر، بدأت في أول يوليو الأنـــــحابات إلى المناطق المتفق عليها، وفي اليوم نفسه توجهت الطلائع إلى برلين.

وتم الاتفاق أيضا على الترتيبات الواجب اتخاذها لعقد مؤتمر الاقطاب الثلاث في برلين، وشرع القطاع البريطاني في برلين بالاشغال التي يقتضيها انعقاد المؤتمر، وجرى تسليم منطقتي فيسمر و ماجدبورج إلى الروس دون اصطدمات وأنتهى ذلك في ٤ يوليو، وفي الوقت نفسه توجهت قوة مؤلفة في معظمها من الفرقة السابعة المدرعة لاحتلال القطاع البريطاني في برلين، وحلت هذه القوة محل الروس الذين سحبوا معظم قواتهم، ولكنهم رفضوا أن يسحبوا القوات التي كانت تشكل في برلين الحكومة العسكرية ما لم يتحمل البريطانيون مسدولية تغذية ٩٠٠ الف الماني

يعيشون في هذا القطاع، وواجه الأمريكيون شرطا مثل هذا في قطاعهم أيضا، وكانت برلين تتلقى عادة في مجملها موادها الغذائية من المنطقة الواقعة على بعد ٥٠ ميلا من المعاصمة، وهي الآن محتلة كلها من الروس، ولذلك بدا ما يشترطونه غير معقول، وبعد مباحثات طويلة واجتماعات كثيرة تم الإتفاق أخيرا على أن يؤمن البريطانيون والأمريكيون لمدة شهر تغذية سكان قطاعيهم في برلين دون أن يؤثر هذا على القرار المقبل الذي سيتخذ في المسألة المبدئية وهي التي ستبحث في مؤتمر الأقطاب الثلاث.

وفى هذه الأثناء كانت مسألة مستقبل ألمانيا وعمل لجنة الرقابة قـد تركت ليتخذ بشأنها القرار المناسب فى مؤتمر الأقطاب الشلاث الذى سيفتتح فى برلين فى ١٦ يوليو، وكان قـد إتضح لى أن الروس لن يوافقوا على إعادة بناء ألمانيا كوحدة اقتصادية ، فالجيوش الروسية كانت فى منطقتها تعيش عالة على البلاد ناهبة خيراتها لانتظام.

وبعد تعيينى عضوا بريطانيا فى لجنة الرقابة الحليفة تلقيت توجيها مسهبا لكن غير دقيق، يتعلق بالمسلك الذى يجب على إنتهاجه، وكان هذا التوجيه يفترض أن لجنة الرقابة متعمل، وأنها متحل بقرارات اجماعية جميع المشاكل المتى تواجهها، غير أن الموقف كان فى الواقع مختلفا كل الاختلاف عما يراه السياسيون، فالروس لم يكونوا مستعدين لأن تشرع لجنة الرقابة فى العمل، أضف إلى ذلك إنه لم يكن فى المانيا أية سلطة مركزية تستطيع هذه اللجنة بمساعدتها أن تعمل، ولمواجهة هذا الوضع طلبت من هوايتهول أن تعطينى تعليمات جديدة، وأخيرا خولنى وزير الحربية حق العمل بمبادرة شخصية منى على أن أحاول جهدى أن أعمل بقدر المستطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام مع الخط الأمريكى، فحررت عندئذ لأركان حربى سلسلة من المنتطاع بالانسجام صيف ١٩٤٥ اتضع أن الأمور لا تسير فى الاتجاه الذى توقعناه،

وكان هذا عائدا لمتاعبنا مع الروس ولاختلاف الآراء أيضا بين الحلفاء الغربين انفسهم، لقد كنا مقيدين ببروتوكول بوتسدام الذي ينص فيما ينص عليه، على تعويضات متوجبة للروس من المنطقة البريطانية، وعلى إسكان السلاجئين في المنطقة البريطانية، وعلى معاملة ألمانيا كوحدة اقتصادية تحت إدارة ألمانية مركزية وكانت هناك مشكلة أخرى متأتية من أنه إذا كان على ألمانيا أن تدفع نفقات الإحتلال البريطاني فيجب أن تتاح لها القدرة على فعل ذلك، ولكن طاقتها الصناعية كانت منخفضة انخفاضا كبيرا، وسفنها اضمحلت وأموالها في الخارج مجمدة، واللاجئون يتدفقون كالسيل على ألمانيا الغربية، وكان هذا يقتضى إطعام عدد من السكان أكبر، وتوفير عمل لهؤلاء السكان الذين يستحيل تصديرهم، وما دامت ألمانيا لم تستأنف مبادلاتها الدولية فلن تتمكن من الدفع ولم يكن الروس ليهتموا بكل هذا، ففي مبادلاتها الدولية فلن تتمكن من الدفع ولم يكن الروس ليهتموا بكل هذا، ففي حمل، ذلك أن ألمانيا المستاءة المقطعة الأوصال ستساعد على انتشار الشيوعية.

وكان الفرنسيون يدركون وجهة النظر البريطانية، ولكنهم كانوا حذرين إزاء كل محاولة لإعادة بناء ألمانيا عدوتهم القديمة.

أما الأمريكيـون فلم يكونوا يحبذون فكرة إيقاف المانيـا على قدميهـا بمـاعدتهم لمجرد إيجاد سوق لبريطانيا العظمى أو للتوفير على المكلف البريطاني.

وكانت مهمة لجنة الرقابة توليد أوروبا جديدة، أوروبا يعيش فيها ٧٠ مليون ألمانى بسلام، كوحدة تامة، ولم نكن نستطيع أن نبلغ هذا الغرض إلا برقابة رباعية على حكومة ألمانية مركزية، ويتوقف المستقبل على قدرتنا على النجاح أكثر مما يتوقف على قدرة ألمانيا إذا تركناها وشأنها.

وكانت المنطقة البريطانية تشكل همى المباشر، وكنت حريصا على أن أستخرج شيئا من النظام من قلب الفوضى القائمة، وأن أجعل العشرين مليون ألمانى يجتازون الشتاء دون صعوبة، ولم يكن فى نيتى أن أدع متاعبنا مع الروس تثنينى عن عزمى.

# الفصل الرابع والعشروق النضال لإنهاض المانيا

فى منتصف يوليو ١٩٤٥، حل المقر العام الأعــلى لقوات الحملة الحليفة، ولكن اليزنهاور، بقى قائدا أعلى وحاكما عسكريا للمنطقة الأمريكية.

ولقد كنت دائما أرى أن هذا التدبير خطأ كبير من جانب الحلفاء الغربيين، فكل شرقى ألمانيا يؤلف منطقة يحكمها رجل واحد هو «جوكوف»، بينما قسمنا نحن ألمانيا الغربية إلى ثلاث مناطق مستقلة، يحكم كلا منها حاكم عسكرى مختلف، وكان رأيى وجوب احتفاظ «إيزنهاور» بحكم نصف ألمانيا الغربى، فبذلك كان الروس يواجهون جبهة واحدة، ولقد ارتدت علينا نتائج هذا الشموخ القومى.

وعندما توقف المقر العام الأعلى لقوات الحسملة الحليفة عن عمارسة الحكم، كانت كل من الدول الأربع المحتلة قد تسلمت منطقتها في ألمانيا وأنشأت حكومة عسكرية وكان الانتقال بيسن مناطق الحلفاء الغربيين حرا، ولكن الدخول إلى المنطقة الروسية كان ما يزال ممنوعا، ولكى يسمح الروس للحلفاء الغربييسن بالوصول إلى قطاعاتهم في برلين، أعطوهم طريقا بريا، وخطا حديديا، وعمرا جويا، لكن لم يكن يسمح بأى تحول عن هذه الخطوط، أما في داخل برلين فكان التجول مسموحا به بين كل القطاعات.

وفى المنطقة البريطانية، كان تسريح الجيش الألمانى يجرى بصورة مرضية، وأرسل عدد كاف من الرجال إلى الريف ليعملوا فى الحصاد، لكن مقابل ذلك وصل عدد كبير من الأسرى من النرويج، فبلغ مجموع الأسرى الألمان الموجودين الآن فى المنطقة البريطانية، مليونا وثمانمائة وخمسين ألفا، وازداد إنتاج الفحم بالتدريج، إذ

تحسنت تغذية عمال المناجم، واستأنفت مصالح النقل والتوزيع العمل بمقدار ما كان يسمح توفر السيارات وإصلاح الطرقات والخطوط الحديدية.

واستونفت صناعة صيد السمك على طول الشاطئ، وبفضل هذه الصناعة أمكن إكمال المخزون من المواد الغذائية، وكانت مشكلة الأشخاص النازحين الذين بقى منهم مليون وثلثمائة ألف دون عمل، ما يزال حلها شديد الصعوبة، وكان الروس يقبلون بانتظام مستمر رعاياهم النازحين، ويرفضون رفضا باتا استقبال البولونيين، ما دام رعاياهم لم يعادوا إلى وطنهم بعد.

ومن جهة أخرى بدأنا الآن نعرف كيف يدير الروس منطقتهم في ألمانيا، فمنذ توقف القتال أخذ الروس ينهبون هذه المنطقة بانتظام، مفككين جميع الآلات ومرسلينها إلى الشرق مع كل المخزونات التي يمكنهم وضع أيديهم عليها، وكانوا يعتبرون هذا العمل تعويضا جزئياً عن كل ما نالهم على يد الألمان من أذى، وما نهبه هؤلاء من روسيا، أضف إلى ذلك أن الجيش الروسي يعيش عالة على البلاد مستهلكا حتى آخر حبة مخزونات الأغذية في المنطقة الروسية.

وأخيرا أعطى الروس كل الأرض الواقعة شرق خط أودر – نيسه إلى بولونيا، وكثير من سكان هذه المنطقة الألمان الذين كان عددهم يبلغ قبل الحرب نحو عشرة ملايين، طردهم البولونيون إلى المنطقة الروسية من ألمانيا، أما العدد القليل من السكان الذين بقوا في هذه المنطقة عالية الإنتاج فلم يكن كافيا لحرثها وزرعها وجعلها تتج بعض ما كانت تتبجه في الماضى، وعلى ذلك فلم يعد لدى المنطقة الروسية من ألمانيا، كما كان لديها في الماضى، فائض من الأغذية بسمح لها بإطعام المنائيا الغربية، بل كانت في حالة الموت من الجوع، أضف إلى ذلك أن طاقة ألمانيا الشرقية الصناعية تضاءلت يوما بعد يوم حتى أصبحت لا تذكر.

فى ١٥ يوليو، وصل رئيس الـوزراء والرئيس «ترومان» والمارشال «ســتالين» إلى برلين لحضور مؤتمر «بوتسدام»، وفي اللحــظة التي بدا فيها أن المؤتمر قد توصل إلى

بعض القرارات، اضطر الوفد البريطاني إلى العمودة إلى إنجلترا في ٢٦ يوليو ليعرف نتائج الانتخابات العمامة، واتخذت كل الترتيبات لعودة المستر «تشرشل» ووفده إلى بوتسدام في صباح ٢٧ يوليو، ولكن هذه العودة لم تتم.

وكان إنهازام حكومة تشرشل النهائى فى الانتخابات مفاجأة كبرى للجميع، وأحدث تشكيل حكومة جديدة تأخيرا طفيفا فى وصول وفد بريطانى إلى بوتسدام، ونتج عن ذلك بالطبع بعض المشك فى الأثر الذى سيتركه تغيير الحكومة على مباحثات المؤتمر، على أن جميع الشكوك زالت عندما وصل المستر «أتلى» والمستر فيفن» إلى بوتسدام، فقبضا بأيديهما على المشاكل القائمة، وتركا لدى الجميع انطباعا عمازا.

وبدت نتائج المؤتمر مرضية لأول وهلة، وهاك أهم النقاط المتعلقة بألمانيا:

- أ إنشاء لجنة من وزارة الخارجية لإعداد معاهدات السلام مع إيطاليا والدول الدائرة في فلك المحور، ولإعداد ترتيب للسلام مع ألمانيا يطبق عندما تقوم حكومة ألمانية بصورة نهائية، ولدرس بعض المسائل المتعلقة بالأراضي الأوروبية.
- ب اتفاق الدول الثلاث على معاملة السكان الألمان معاملة واحدة، إلى الحد الذي يكون ذلك ممكنا عمليا، وإقصاء جميع النازيين عن الوظائف العامة، وحرية القول والصحافة والدين، وتشكيل نقابات حرة خاضعة للإشراف العسكرى، ولا مركزية البنية السياسية، إذ ليست أية حكومة ألمانية مركزية موضوع البحث في الوقت الحاضر.
- ج اتفاق تعامل ألمانيا بموجبه كموحدة اقستصادية إذ اعتمدت اللامركزية للاقتصاد الألماني، ويجب في البداية أن يستخدم حاصل عمليات التصدير لدفع أثمان المستوردات الأساسية التي توافق عليها لجنة الرقابة.

- د تستطيع الدول المحتلة أن تحصل من ألمانيا على تعويضات بشكل بضائع إلى
  الحد الذى تستطيع معه ألمانيا تسليم تجهيزات صناعية.
- هـ الاتفاق المتعلق بنقل السكان الباقين في بولونيا وتشيكوسلوفاكيا وهنغاريا
  إلى ألمانيا، وهذا النقل يجب أن يجرى في ظروف ملائمة وبروح إنسانية.

ولم يكن هناك أى جهاز مركزى لحكم ألمانيا، لكن بفضل النشاط الكبير الذى أبداه بشكل خاص الجنرال «ويكس» رئيس أركان حرب المنطقة البريطانية، فإن دوائر مختلفة مبنية على أساس ثلاثى أنشئت بغية العمل بشكل يجعل الحكومات العسكرية لكل منطقة من مناطق الحلفاء الغربيين تسير بخطى واحدة، وبحيث تدرس المشاكل الاقتصادية لهذه المناطق في جملتها، ومع ذلك فقد انتهى وجود هذه الدوائر الآن بقيام الجهاز الثلاثى، وقد بدأ هذا الجهاز يعمل بعد اجتماعنا في ٣٠ يوليو، واتخذ التنظيم كله اسم سلطة الرقابة الحليفة، وكان منقسما إلى ثلاث

- ١ المجلس، ويتألف من قادة المناطق البريطانية والأمريكية والروسية والفرنسية.
  - ٢ لجنة التنسيق، وتتألف من المندوبين الأربعة لهؤلاء القادة.
- ٣ أركان حرب الرقابة، وتشتمل على ١٢ قسما تعمل معا أغلب الأحيان بغية
  وضع سياسة مشتركة.

وفى هذه الأثناء، كنت أفكر تفكيرا عميقًا فى مشكلة تقويم عقلية الشعب الألمانى، وكان لابد فى سبيل ذلك من خطة، ولم تكن لدينا بعد مثل هذه الخطة، ولذلك عزمت على وضع خطة تتلخص فيما يلى:

- ١ السماح للألمان بمناقشة مشاكلهم فيما بينهم، وبأن يتخذوا بوجه عام هم
  أنفسهم التدابير التي تصونهم من عودة الماضي.
- ٢ تحطيم أفسضل حلفاء النازية، البطالة والضبجر والخسوف من المستقبل،
  وإحلال الأفكار السليمة والأمل محلها.
  - ٣ الوصول قبل كل شيء إلى الشبيبة الألمانية.

وكان أول ما يجب فعله إطلاع الألمان على هذه الخطة، فبينما كان مؤتمر بوتسدام منعقدا حررت رسالة ثالثة إلى الشعب الألماني في المنطقة البريطانية، وكانت مؤرخة في ٢٥ يوليو ١٩٤٥، ولكنني احتفظت بها حتى تنشر نتائج المؤتمر، وأخيرا أذبعت في ٦ أغسطس.

فى مطلع أكتوبر ١٩٤٥، انتهى مؤتمر وزراء الخارجية فى لندن بخلاف بين الوزراء، وكان قد انعقد لرسم الطرق المؤدية إلى معاهدات الصلح مع الدول المعادية السابقة، على نحو ما تم التفاهم عليه فى مؤتمر بوتسدام، وقد أصبح الآن واضحا كل الوضوح أننا أمام صعوبات كبرى.

وفى ذلك الجنى، كانت لجنة الرقابة تـ الاقى فى برلين عقبات جدية وتجد نفسها فى طريق مسدود، والسبب المباشر لهذا الـوضع ناشىء عن معارضة فرنسا الإنشاء إدارة ألمانية مركـزية، ففرنسا التى هوجمت ثلاث مرات فى قـرن واحد كانت تريد الأمن قبل كل شىء، وكانت تعتبر ألمانيا مقطعة الأوصال أقل خطرا عليها، أضف إلى ذلك أن الفرنسيين كانوا يتمنون أن تفصل عن ألمانيا وتدول منطقة الروهر التى تشتمـل على جزء كبير جـدا من إمكانيات ألمانيا الحـربية، وكانوا يعتبرون أن إنشاء إدارة ألمانية مركزيـة - بينما لا يزال الروهر يشكل جـزءا من ألمانيا - من شـأنه أن يمس بمصير هذه المنطقة.

ولقد كان كل العمل الهام الذى قام به الجهاز الرباعى مستندا إلى فكرة إنشاء إدارة ألمانية مركزية، فاستبعاد هذه الفكرة أوقف فعليا عمل الجهاز الرباعى.

وبعد فشل اجتماع وزراء الخارجية الذين لم يستطيعوا التوصل إلى اتفاق حول مصير ألمانيا، توجهت إلى لندن للاجتماع بررئيس الوزراء المستر «أتلى»، ولقد قابلته في مطلع أكتوبر ١٩٤٥، وأوضحت له أن العقبة المباشرة في وجه تقدم اللجنة الرباعية هي المعارضة الفرنسية لإقامة إدارة ألمانية مركزية، على أن سياسة الستار الحديدي الروسية تصبح هي العقبة الحقيقية إذا هي استمرت إلى ما لا نهاية، إذ بدون حرية انتقال الموظفين من الألمان والحلفاء، وبدون حرية الصحافة والطيران، لن تستطيع الإدارة الألمانية المركزية أن تعمل، فإذا استمر الروس في الاحتفاظ بالستار الحديدي بيننا وبين منطقتهم فليس هناك أي أمل باستمرار محارسة الرقابة الرباعية.

ويجب أن نجد لمشكلتنا حلولاً سريعة، إذ أن ألمانيا تنزلق نحو الفوضى الاقتصادية، وهذا لا يمكن تجنبه إلا باتخاذ قرارات هامة دون تأخير بشأن العملة والضرائب والقروض، وبأن تنشأ لهذا الغرض إما إدارة مالية مركزية، أو إدارة مالية في كل منطقة، ويجب الاختيار بين هاتين الطريقتين بسرعة، فإذا ما تم الاختيار فلن يكون سهلاً أن نعود القهقرى.

وباقتراب الشتاء، أخذ يبدو أن مخاوفي المتعلقة بالأوبئة ستتحقق، فالتغذية كانت غير كافية إلى حد بعيد، وبسبب رداءة الأحوال الجوية كان الحصاد سيئا على عكس آمالي الأولية، ولم يكن هناك فحم لتدفئة المنازل، ولم يكن لدى السكان الألمان المقاومة الجسدية الضرورية لمواجهة وباء كبير، وأخذت التقارير الواردة من المنطقة الروسية تشير إلى أن كثيراً من الألمان وخطوصاً من الأطفال - قد ماتوا فعلاً ببطء من الجوع في بعض أجزاء ألمانيا الشرقية، وستنتشر بلا ريب الأوبئة التي ظهرت في هذه المنطقة بين الأهالي الذين أنهكهم الجوع، ولا مساكن لهم ولا ألبسة ولا وسائل كافية للتدفئة.

أما تنظيمنا نحن فكانت الأمور تسير فيه دون عقبات، ففى فترة انتقال تدريجى، حل محل الجهاز العسكرى الصرف - الذى أقامته مجموعة الجيوش الحادية والعشرين - تنظيم مدنى يشتمل على إدارة ألمانية تحت الرقابة البريطانية.

وفى هذه الأثناء كتبت توجيهاً يتعلق بتطور إدارة المنطقة البريطانية، وكان هذا التوجيه قائما على مبدأ يقضى بأن يحل محل الحكومة العسكرية حالما يمكن ذلك نظام حكم مدنى، أما السرعة التى سيجرى بها هذا التعديل فتتوقف على التقدم الحاصل فى حقل نزع السلاح وحل الجيش ونزع النازية وإنشاء نهج للإدارة الديموقراطية.

ولكى يتاح لهذا أن يتحقق دون عقبات يتوجب تطبيق برنامج ذى مراحل متوالية على الفور، فيفى المرحلة الأولى يكون قواد المقاطعيات ما يزالون يهتمون بواسطة أركان حربهم بما يقع على عاتقهم بوصفهم حكاماً عسكريين، وفى المرحلة الثانية يدرب مفوضون إقليميون على أن يحلوا محل قواد المقاطعات كحكام عسكريين، وفى المرحلة الثالثة يكف قواد المقاطعيات عن أن يكونوا فى الوقت نفسه حكاميا عسكريين، وفي المرحلة الرابعة يتخذ ملاك الحكوميات العسكرية بالتدريج طابعاً مدنيا مع تخفيض محسوس فى صلاحياته، وبعد تحقيق أهداف المرحلة الرابعة تحقيقاً كاملا، يحكم الألمان أنفسهم بأنفسهم بشرط ممارستنا لإشراف عام، ويكون على رأس الإدارة رجل مدنى لا رجل عسكرى.

فى أواخر عام ١٩٤٥، أخذت أتأمل فى التقدم، أو فى عدم التقدم، الذى حققناه فى المنطقة البريطانية، وكانت معركة الشتاء مستمرة وأنا آمل أن نربحها، وكانت لجنة السرقابة تعمل، ويبدو أننا نتقدم إلى الأمام، أما ما يهددنا الآن فهو التفاؤل المستسلم، لقد بدأنا بداية حسنة، لكن ما يزال هناك الكثير مما يجب عمله، وكنت أحس باقتراب العاصفة.

وبينما كانت خططنا لإنهاض ألمانيا المعنوى تسير بانتظام، كانت المنطقة البريطانية هادئة، فالألمان مشغولون بصعوباتهم المباشرة، ومهتمون بشكل خاص بإيجاد الغذاء ووسائل التدفئه، ولكننى شعرت بأن منازعات ستحدث فيما بعد، فإذا نجحنا بأن نجعلهم يجتازون الشتاء بصورة ملائمة، فإنهم سيستعيدون قوتهم في عام ١٩٤٦، وسيرون مصانعهم مفككة وفحمهم غير موجود، وسيتحققون من أنه لن يسمح لهم الاستفادة من نهوض بلادهم، فلقد كانت سياستنا الصناعية والاقتصادية موضوعة بصورة تجعلها مرتبطة ببطالة عامة.

ولقد نحينا عددا كبيرا من الألمان الاشتراكيين الوطنيين عن مناصبهم، وكثير من هؤلاء قديرون جدا ومنظمون من الطراز الأول، وهؤلاء أصبحوا الآن عاطلين عن العمل، وقد يكونون سببا للاضطراب، ولقد سرحنا في منطقتنا نحو مليونين من المحاربين القدماء، ويمكن إضافة نصف مليون إلى هذا الرقم، وكان في ذلك بلا شك أرض خصبة يستطيع أن يبذر فيها قوم سيئو النية بذور الاستياء والاضطراب.

وبينما كانت هذه الأفكار تراودنى، خلصت إلى أن علينا ألا ندع قواتنا المسلحة فى ألمانيا تتناقص بسرعة أكثر مما ينبغى، فقد كان علينا أن نحتفظ بقوات كافية للمحافظة على النظام وتطبيق القانون ومساعدة السلطة المدنية إذا هى ناءت بأعبائها.

وكان هناك احتمالات كثيرة لحدوث اضطرابات، ويمكن أن تسوء أمور كثيرة مما جعلنى أفكر في أن علينا أن نكون واثقين من الأرض التي نقف عليها قبل أن نمضى قدما إلى الأمام.

وفى هوايتهول كان هناك ميل إلى التقدم بسرعة إلى الأمام، أما أنا فكنت أرى أن السير بسرعة أكثر مما ينبغى سيجعلنا نواجه مضاعفات غير سارة.

على أن رؤسائى من حزب العمال لم يكونوا جميعا موافقين على هذا، وكانوا يقولون إنهم يفهمون أكثر منى فى السياسة، وهذا بالتأكيد صحيح، لكنى كنت أنا المسئول عما قد يحدث، ولذلك رفضت تغيير سياستى.

ومع ذلك فقد علمت أن الأمـور استعجلت بعض الشيء بعـد أن غادرت ألمانيا في مايو ١٩٤٦.

\* \* \* \*

### الفصل الخامس والعشروة ايامي الانخيرة في المانيا

فى ٢٦ يناير ١٩٤٦، أبلغت رسميا أن الاختيار قد وقع على لمنصب رئيس هيئة أركان الحرب الامبراطورية، وأن على أن أتسلم مهام هذا المنصب فى ٢٦ يونيو، وحيث إننى سأغادر ألمانيا بعد بضعة أشهر، وجهت عنايتى إلى مسألتين كانتا فى رأيى هما الأساس فى كل شىء، أولاهما: مشكلة السكان الألمان، والثانية: تطوير الإدارة فى المنطقة البريطانية لمواجهة هذه المشكلة.

وكان أحد أهم أهدافنا في ألمانيا يتلخص – على ما أعتقد – في تعديل أحاسيس الشعب الألماني ونمط حياته، ففي خيلال السنوات الثلاث عشرة الانحيرة أدخلت أفكار اشتراكية وطنية ودكتاتورية بقوة في العقول الألمانية، وتضاءلت السلطة العائلية كما تضاءل نفوذ الكنيسة وازدادت قوة الدولية، وقد اقترنيت هذه الفترة بالنسبة للشعب الألماني بالاستخدام الكامل وبمستوى معيشة مرتفع، أما الآن فلم يبق إلا البؤس، وكيان هناك خطر من أن نرى الشعب الألماني يلقى نظرة إلى الوراء بحنين إلى النظام الماضى، وبحسب معلوماتي كانت هناك نسبة مثوية كبيرة ، ربما بلغت إلى النظام الماضى، وبحسب معلوماتي كانت هناك نسبة مثوية كبيرة ، ربما بلغت العام يتطلب إزاء المنطقة البريطانية نحو ٢٠ ميلون ألماني سيشهدون أوقاتا عصيية العام يتطلب إزاء المنطقة البريطانية نحو ٢٠ ميلون ألماني ميشهدون أوقاتا عصيية بسبب قلة الأغذية، وعلينا بلا ريب أن ننتظر الدخول في نزاع معهم، وكان يجب التأثير عيلهم وتوجيههم إلى حد ما كي لا يكونوا في المستقبل سببا ليلمتاعب ، فكيف السبيل إلى ذلك؟

ولبلوغ مقاصدى كان يبدو لى أن باستطاعتنا أن نقسم هذه الكتلة البشرية إلى ثلاث فئات:

فهناك أولا الأولاد، وهؤلاء لن يصعب توجيههم رغم أن هناك خطرا دائما من أن يحدث عليهم تأثيرا سيئا أعضاء عائلاتهم الأكبر منهم سنا ممن لا يزالون نازيين مؤمنين.

ثم يأتى الشباب من الجنسين، عمن تتراوح أعمارهم بين الثامنة عشرة والخامسة والعشرين، وهذه المشكلة هي بلا أدنى شك أصعب مشكلة على.

وأخيرا كان هناك الأشخاص الأكبـر سنا، وربما كان كثيرون من هؤلاء ينحازون إلى جانبنا.

ورأيت أن أفضل طريقة للتأثير على هذه الفئات الثلاث، هى التركيز أولا على المجال الاقتصادى، ففيه يوجد بلا شك الحل العام لهذه المشكلة، وكان يجب أيضا أن نعطى الشعب الألماني الأمل بأيام أفضل، وأن نوضح للشبان بأنهم لن ينشئوا لأنفسهم مستقبلا قيما إلا بعملهم الخاص.

وبعد أن نعيد الألمان إلى العمل، يبقى علينا أن نجابه المشكلة السياسية، فعلى الصعيد العملى كانت تتحتم لامركزية الحكم والمصالح المدنية، ورأيت أيضا أن من المفيد تشبجيع الاتصالات مع العالم الخارجي كي يتمكن الألمان من دراسة عقيدة جديدة تحل محل عقيدة النازيين.

وكان حلمى الكبير اخــتيار عدد من فتيان هذا الجيل وفــتياته يمكن إرسالهم إلى إنجلترا للتعود على نمط حياة جديد عليهم.

كنت قد أصدرت الأمر بأن يسلم قادة الجحافل في ١٥ أبريل ١٩٤٦ سلطاتهم إلى إداريين مدنيين، وهكذا نكون قد اجتزنا المرحلة الثالثة التي أشارت إليها التعليمات التي أصدرتها في ديسمبر ١٩٤٥، وأصبح من الضروري الآن إصدار تعليمات للإنتقال إلى المرحلة الرابعة، فوزعت مذكرة بهذا الصدد في ٢٥ مارس.

كان على أن أغادر ألمانيا في ٢ مايو ١٩٤٦، إذ يجب أن اتسلم مهماتي الجديدة في وزارة الحربية في يونيو، وبعد التفكيسر مليا رأيت أن من واجبى إعداد مذكرة للحكومة عن الوضع في ألمانيا كما أراه، وهاك نصها:

- ١ اللوحة مظلمة إن لم تكن سوداء، والأزمة الغذائية في الوقت الحاضر تضع كل ما تبقى في المرتبة الثانية، ولكنها بالتأكيد ليست العامل الهام الأوحد في الموضع الخطير.
- ٢ فالاقتصاد مريض، والفحم غير كاف، والصناعات الأساسية هي الوحيدة التي يمكن تنميتها، أما الصناعات الأخرى فمشلولة وإنتاج البضائع الاستهلاكية محدود، ولا يجد السكان في المخازن شيئا يشترونه.

ولقد عقد الحلفاء اتفاقا يحدد المستوى المقبل للاقتصاد الألماني، وقريبا يبدأ تفكيك عدد كبير من المصانع الألمانية، وسينتج عن ذلك بؤس أكبر للسكان وبطالة متزايدة في المنطقة البريطانية.

ومستوى الإنتاج الحالى هو من الإنخفاض، بحيث أن صادراتنا لا تؤمن أثمان مستورداتنا.

٣ - إن الاقتصاد المريض لا يسمح بوجود نقد سليم، فلا يمكن شراء الكثير بالماركات بينما يميل السكان إلى تعاطى المقايضة للحصول على الاطعمة، وشيئا فشيئاً يخسر المارك قيمته لدى السكان، وفي مثل هذه الظروف يستحيل تسيير الصناعة من جديد، إذ هي تفتقر إلى الحافز، إننا نجد أنفسنا في بداية تضخم.

إن علينا أن نعمل وفقا لخطة محددة محسوسة تستهدف تغيير أحاسيس الشعب الألماني، إنني أعلن أن الخطة الاقتصادية يجب أن تكون القاعدة لخط هجومنا.

ويجب أن يعرف الألمان ما هو مستقبل بلادهم، ولذلك يجب توفير مستوى معيشة معقول لهم وإعطاؤهم الأمل بحياة مقبولة.

وإننى أرى أننا إذا لم نتصرف على هذا النحو، فإن إحتلالنا لألمانيا سيتهى بفشل.

- ٥ إذا أردنا التقدم يلزمنا:
  - \* اقتصاد سليم.
  - \* ميزانية متوازنة.
  - \* رقابة مالية مركزية.

ومن الضرورى إنتاج مقدار أكبر من بضائع الاستهلاك.

والقسم الأكبر من تمويل التسعويضات يجب أن تتحمله ألمانيا كلها، أما الآن فهو يقع بعبثه الأكبر على المنطقة البريطانية حيث توجد معظم الصناعات.

٦ - بينما الوضع الاقتصادى غير مستقر، يجرى تشكيل الأحزاب السياسية والنقابات، ولكن يجب الإقرار بأن هذا يشتمل على خطر محتمل، ولا شك فى أن قيام حزب اشتراكى ديمقراطى قوى فى ألمانيا مكتفية، سيكون ذا فائدة كبيرة، كما سيكون مساهمة فى السلام والأمن فى أوروبا الغربية.

أما إذا كان للألمان على العكس أسباب للاستياء، وإذ نحن لاقينا عداوة منظمة تجاه الدول المحتلة، فالشعب الألماني سيجد في الأوساط السياسية والنقابية جهازا يستطيع استخدامه لغايات إجرامية، إن هذا الوجه من وجوه المشكلة يجب أن يدرس بعناية في السنوات المقبلة ، ويجب أن تكون الدعاية القادمة من المنطقة الروسية موضوع رقابة دقيقة.

- سيكون علينا أن نقرر ماذا يؤلف ألمانيا؟ لقد حددت الحدود الألمانية الشرقية في مؤتمر بوتسدام، على أنه لم يجر إتفاق بعد على الحدود الألمانية الغربية،
  إن هذه الحدود هي جزء من مشكلة مستقبل السار والروهر والريناني، إن علينا أن نُعلم الشعب الألماني كيف ستتألف ألمانيا الغد.
- ۸ من المكن إيجاد مستوى معيشة معقول في ألمانيا على أساس المستوى الصناعى المتفق عليه، لكن بشروط معينة أهمها وجوب اعتبار ألمانيا كلا اقتصاديا، وليست هذه هى الحال الآن، أولا بسبب معارضة الفرنسيين وثانيا بتيجة موقف الروس، وأشك كثيرا فى أن الروس كانت لديهم يوما نية معاملة ألمانيا اقتصاديا ككل، بالمعنى الذى نعطيه نحن لهذه الصفة، وأنا متأكد من أنهم لن يضعلوا ذلك إلا إذا مارسنا عليهم نحن وحلفاؤنا الآخرون ضغطا شديدا.
- ٩ إن البلاد كلها في درجة من الفوضى تجعل السبيل الوحيد للعمل هو أن ندع الألمان، ينظمون الحالة بأنفسهم، وهذا ما تفعله المجالس التحكيمية في المنطقة الآن، ولكنه غير كاف، بل يجب أن تكون هناك إدارات مركزية، وليس لدينا مثل هذه الإدارات، ومن الضرورى الحصول على موافقة الفرنسيين لإنشائها، ويجب الانتباه الشديد إلى ضرورة إنشائها تحت رقابة رباعية صحيحة، وإلى ألا تكون في تشكيلها ووظائفها خاضعة لنفوذ دولة أكثر من خضوعها لنفوذ الدول الأخرى.

1۱ - إننى أعتبر النقاط الأربعة التى تضمئتها الفقرتان السابعة والعاشرة من هذه المذكرة، كالدعامات الأربعة التى يجب أن نبنى عليها ألمانيا الجديدة، والدعامة الرئيسية هى الرابعة، أى الغذائية، فإذا هى انهارت، إنهارت سائر الدعامات، وحتى الآن ليست الدعامات الأربعة موجودة، فلا نستطيع إذن التقدم إلى الأمام، فيتحتم علينا الشروع فى بناء الدعامات الأربعة، وعلينا قبل كل شىء أن نعلم الشعب الألماني بما سيحل به وببلاده.

فإذا لم نفعل لا هذا ولا ذاك، فإن من المحتمل أن نواجمه فشلا، وسيكون نتيجمة هذا الفشل عداء متعاظما من قبل الأهالي الذين سينتمهون إلى التطلع نحو الشرق.

إن ألمانيا كهذه تشكل تهديدا لسلامة الامبراطورية البريطانية، وعلى العكس من ذلك، فإن ألمانيا المكتفية المزودة ببناء سياسى سليم يمكن أن تكون ذات فائدة ثمينة فيما يتعلق بسلامة الامبراطورية وسلام العالم.

\* \* \*

# الفصل السادس والعشروي قبل العمل في هوايتهول

لقد أدركت أن من مقتضيات عملى في لجنة رؤساء أركان الحيرب، أن أعمد فور وصولى إلى هوايتهول إلى تقديم رأيى، والاشتراك في القرارات المتعلقة بمشاكل تقوم في جميع أجزاء العالم المضطرب، ولن يمكننى بالطبع أن أتكلم بالسلطان الضرورى دون أن أكون قد زرت مسبقا البلدان التي يتناولها البحث، وانتهيت إلى أن على أن أزور على الأقل بلدان المتوسط التي ترابط فيها قوات بريطانية، (مالطة، مصر، فلسطين، اليونان، وإيطاليا)، وأن ألقى نظرة كذلك على شرقى الأردن، وأن على أن أفعل ذلك قبل أن أبدأ عملى في هوايتهول، وعندئذ أصبح في وضع وأن على أن أفعل ذلك قبل أن أبدأ عملى في هوايتهول، وعندئذ أصبح في وضع يمكنني فيه أكثر مما يمكنني الآن أن أعطى رأيا في المشاكل الجارية للجنة رؤساء أركان الحرب وللوزارة بعد أن أتسلم مهمام منصبي كرئيس لهيئة أركان حرب الامبراطوية.

عندما قدمت بزيارتي لمصر، في يوينو ١٩٤٦، كانت المفاوضات المتعلقة بعدقد معاهدة مستمرة منذ بعض الوقت قد بلغت نقطة جمود، وكنت أعرف الشرق الأوسط معرفة كافية لجعلى أدرك أننا قد نطلب في زمن الحرب - أو إزاء خطر الحرب - تسهيلات شيهة بتلك التي استفدنا منها في ظل المعاهدة الإنجليزية المصرية المقاذمة، ولم يكن لنا غني في زمن السلم عن استعمال قناة السويس، والاستفادة من التسهيلات التي نحتاج إليها لمواصلاتنا الامبراطورية مع الهند وإستراليا والشرق الاقصى، ويجب أن نكون قادرين على الإحتفاظ بمنشآتنا الأساسية واستراليا والثرق الوقت الحرب، وأن يكون لناحق إبقاء قوات في المناطق الاستراتيجية وحق مرورها في الشرق الأوسط.

ولكن الوفد البريطانى الذى كان موجوداً آنذاك فى مصر أطلعنى على أن كل محاولة نبذلها للإحتفاظ بمطلباتنا ستكون نتيجتها حدوث اضطرابات خطيرة والاضطرار لاستعمال القوة واللجوء أخيرا إلى مجلس الأمن التابع للأمم المتحدة، وارتأى الوفد - كحل وحيد ممكن - أن نقترح سحب جميع القوات البريطانية فى مصر، والمفاوضة بعد ذلك فى سبيل الوصول إلى اتفاق مرض، وقد أدلى بتصريح بهذا المعنى ولكنه لم يعط النتائج المرجوة، إذ لم يبد المصريون أى قبول ولا أى عزم على ملاقاتنا فى منتصف الطريق.

وفي هذه الظروف وصلت إلى مصر في ١٠ يونيو، بعد أن قضيت الليلة السابقة في مالطة، وجرت لي أحاديث مطولة مع سفير بريطانيا، السير «رونالد كامبل»، ومع القائد الأعلى للشرق الأوسط، الجنرال «برنارد باجت»، وكذلك مع ملك مصر ورثيس وزرائه صدقي باشا، ولقد تحدثت مع هذين الأخيرين بصراحة، فقلت لهما: إننا نرغب في أن يكون مفهوما في مصر أن مصلحتها، في حال وقوع حرب عالمية، أن تتعاون قوات بريطانية مع الجيش المصرى للمحافظة على كيان مصر ودول الشرق الأوسط العربية، ولذلك يجب أن تقدم في زمن السلم تسهيلات كافية للقوات البريطانية من أجل إقامة قاعدة في الحدود التي تتطلبها حاجات الحرب، وإذا كان الوضع على خلاف ذلك، فإن البلدين سيدآن الحرب بسلسلة من الكوارث لا يستطيعان النهوض منها، وهذه القاعدة يجب أن تكون في مصر.

ولكن شيئا لم ينتج عن هذه المباحثات، لأن الوفد المصرى لم تكن لديه تعليمات واضحة من رؤسائه السياميين.

ولم يبد على الملك أنه إهتم أى اهتمام بأقوالى، ولم يكف عن تكرار أن مصر قد عانت منذ أربعين سنة من سوء الإدارة البريطانية، ولذلك لم أضُع معه وقا

آخر، أما «صدقى» فقد أظهر تفهما أكثر، وأعلن موافقت على اسلوب عرضى للمشكلة واعدا بالتعاون.

وأعلنت أننا سنخلى فى أقسرب وقت ممكن مدن الدلتا، وسرعة هذا الإخلاء سيقابلها إخلاء بطىء لمنطقة القناة التى قد يتطلب الجلاء عنها خمس سنوات حسب تطور الوضع الدولى.

ثم أرسلت إلى هوايتهول تقريرا عن نتائج المحادثات التي أجريتها في مصر. وقد انتهيت - بعد زيارتي لمالطة ومصر - إلى أننا لا نزال نستطيع - دون إحتلال مصر أن نسيطر على المتوسط الشرقي، وأن نكون قادرين على حماية مصالحنا الحيوية في حالة الحرب بشرط إمكان تحقق المتطلبات الآتية على الأقل:

- أ الوصول إلى اتفاق يعطينا حق إقامة ما نشاء من القوات في ليبيا، ويمكن أن تكون ليبيا قاعدة ممتازة لقواتنا الجوية، فحين تكون مالطة في أيدينا، وتكون لنا قوات برية وجوية في ليبيا، فسنكون في وضع جيد لحماية مصالحنا الحيوية في المتوسط وأفريقيا الشمالية.
- ب إقامة قوات أمامية برية وجوية في قـبرص، وقـوات جوية في شـرقى الأردن، وفقا لاتفاقات تعقد لهذا الغرض.
  - ج الاحتفاظ بكامل حقوقنا العسكرية في فلسطين.
- د الاحتفاظ بحق العودة إلى مـصر في حال خطر الحرب، على أن يحافظ لنا المصريون على نواة لقواعدنا في زمن السلم.
- هـ من المهم أن نبقى أقوياء فى السودان فى حالة نشوء صعوبات مع المصريين، كى نكون قادرين على السيطرة على النيل شريان مصر الحيوى.

وكانت فلسطين المحطة التالية في رحلتي، وكان الوضع فيها قد تدهور منذ زمن طويل، وقامت المنظمات اليهودية غيـر الشرعيـة مثل منظمة «إيرغون»، وعـصابة «شترن» بأعمال إرهابية، وقبل زيارتى بقليل وضعت اللجنة الإنجليزية الأمريكية تقريرها مقدمة توصيات، بينها توصية بقبول ١٠٠ ألف يهودى على الفور، وكان هذا التقرير ما يزال قيد الدرس، وقد أحدث نشره تباطؤا مؤقتا في أعمال الإرهاب، ولكن اليهود أبدوا دلائل نفاذ صبر بسبب التأخير في تحقيق رغباتهم، وكان يبدو أن الهدوء لن يدوم طويلا.

وكنت منزعجا كل الإنزعاج عما سمعته وعما رأيته، فكان إتخاذ قرار سياسى أمرا ضروريا بالتـأكيد، ولكن لم يكن فى الوقت الحاضر من صلاحياتى تعيين حدود هذا القرار، وظهر لى أن المفوض السامى عاجز عن اتخاذ قرار، فالتردد يسود كل مكان، ابتـداء من هوايتهـول، لقد كـان يجب تحـديد خط للسلوك، وكانت قـوة الشرطة الفلسطينية أقل خمـسين بالمائة عمـا كان يجب أن تكون عليه، خـاصة فى وقت يقترب فيه الوضع من الإنفجار، ومن كل هذا نتجت حالة لم تعد فيها السلطة البريـطانية إلا سلطة إسسميـة، وبدا لى أن الذين يمسكون حـقا بزمـام السلطة هم اليهود.

وقد أبلغت القائد الأعلى فى فلسطين بوضوح أننا نخطىء السيبل، إن قرار إعادة السلطة البريطانية بشكل فعال قرار سياسى وعلينا تطبيقه فإذا أسفرت عن ذلك حرب مع اليهود، فستكون من وجهة نظر الجيش حربا ضد عدو متعصب واسع الحيلة أسلحته القتل والخطف والتخريب، وسيقاتلنا النساء كما يقاتلنا الرجال، ولن يعسرف أحد الصديق من العدو، وكل هذا يتطلب مراجعة دقيقة لنشاط الموظفين المكلفين فى فلسطين بالمصالح العمومية، ويجب أن تعلق النشاطات الاجتماعية وتتخذ أدق التحفظات، وبصورة عامة على كل فرد أن يعى مسئولية المهمة التى تتظره، وألححت على أن تعطى توجيهات صارصة وبالغة الوضوح إلى الشرطة والجيش، قائلا: إن القوات ستنال تأييدى الكلى لتنفيذ مهمتها الصعبة.

وقبل أن أغادر فلسطين، أبرقت إلى هوايتهول معربا بقوة عن وجهة نظرى قبل أن أسافر إلى الهند، توجهت بالطائرة إلى عمان وتناولت الغذاء مع الملك عبد الله الذي كان صديقا قديما لى، وأكد لى الملك أنه سيستخدم كل نفوذه للدفاع عن القضية البريطانية لدى الدول العربية، وأضاف أن اتخاذ قرار لمصلحة العرب في فلسطين لا غنى عنه للمصالح البريطانية في الشرق الأوسط، فأجبته أن هذا شأن الرجال السياسيين، وأنى سأطلع رئيس الوزراء على ملاحظاته، وقد فعلت ذلك.

قضيت في البصرة ليلة في طريقي إلى الهند، وكان الاهتمام الاكبر هنا بالطريقة التي تجرى فيها الأحداث في إيران وخصوصا في المناطق البتسرولية بإيران الجنوبية، فقد أقام حزب توده بنفوذ الروس وتأييدهم حكومته الحاصة في مقاطعة أذربيجان التي أعلنت مؤخرا استقلالها، وهو يبذل قصارى جهده لمساعدة السياسة الروسية في بقية إيران، ويستمل هذا على محاولات لمضايقة المصاح البريطانية في المنطقة البتسرولية، وقد درست المشكلة مع القائد الأعلى للقوات البريطانية في العراق، وكانت مهمتة حماية الأرواح والمصالح البريطانية والهندية في «عبادان» وفي مناطق آبار البتسرول الرئيسية الخمس على بعد نحو ١٥٠ ميلا شمالي شرقي وشمال عبادان، ولم تكن لديه قوات كافية لذلك، وهو يحتاج إلى لواء مشاة إضافي، فأبلغت لندن بالأمر موصيا بأن يعسكر اللواء المشار إليه في الشعيبة مع مساندة جوية بمستوى فوج.

ومناخ هذا الجزء من العالم لا يلائم الجنود البريطانيين الشباب مهما كانت مدة الإقامة، فعرمت على أن أسال نائب الملك في الهند وقائده الأعلى إذا كانا يستطيعان إرسال لواء هندى، إذ أن أهمية هذه المنطقة البترولية كبيرة جدا بالنسبة للهند، كما هي كبيرة بالنسبة لبريطانيا، وقد قبل هذا الطلب فيما بعد وجاء اللواء في مطلع أغسطس ١٩٤٦ من الهند إلى الشعيبة.

وفى الهند، كانت المشكلة العسكرية متوقفة على المقرارات السياسية المقبلة، وقد قال لى «وايفل» إنه مقتنع بأن على البريطانيين أن يتركوا البلاد للهنود، ولم يكن هناك إقبال على التوظف فى المصالح المدنية، ولم نكن نستطيع أن نحكم البلاد فترة طويلة فى مثل هذه الظروف، وكان «وايفل» يريد السيسر بالتسدريج، إبتسداء من الجنوب، بينما كانت الحكومة البريطانية تريد أن يتم الأمر بسرعة، وكانت هناك فى ذلك الحين بعثة من الوزارة البريطانية فى دلهى، وكنت مهتما بالمضاعفات العسكرية أيا كانت الخطة التى ستتبناها الحكومة أخيرا، فإذا نشأت اضطرابات من جراء تطور الموقف فسيكون على العسكريين أن يحافظوا على الأرواح والمصالح البريطانية، وفى هذه الحال سيكون موقف الجيش الهندى عاملا بالغ الأهمية.

وبالإضافة إلى محادثاتى المطولة مع نائب الملك ومع أوكنلك، جرت لى مناقشات مع المرحوم مولانا «آزاد» رئيس حزب المؤتمر، ومع السيد «جناح» رئيس الرابطة الإسلامية وأعرب «غاندى» عن أسفه لعدم تمكنه من المجىء إلى دلهى لمقابلتى، إذ كان يشترك في اجتماع للجنة حزب المؤتمر العليا.

وكانت هذه المحادثات قيمة بالنسبة لى، لا لأنها تنبأت بالمستقبل فحسب، بل لأنها أيضا أظهرت أن زعماء الحزبين السياسيين راغبون على السواء في الإبقاء على القوات البريطانية في الهند مهما كانت أقوالهم العلنية.

وكنت أنا محتارا بشأن الموقف الذى ستجد القوات البريطانية نفسها إزاءه إذا تسلمت حكومة هندية صرفة زمام الأمور، وقد بدا لى أن اهمتمام «أوكنلك» منصرف إلى الجيش الهندى كليا، فهو قليل الإهتمام برفاهية الجنود البريطانيين فى الهند، ولذلك قررت بموافقة «وايفل» التامة أن أسعى لتعيين ماجور جنرال للقوات البريطانية فى مقر القيادة العليا فى دلهى، وإرساله فورا إلى الهند، ووافقت لندن وعينت الماجور جنرال «هويسلر» فى هذا المنصب.

وقد جرت كل هذه المحادثات فى دلهى خلال يومين اثنين، ولكنها زودتنى بصورة صحيحة عما كان عليه الوضع العام فى الهند، وهكذا تبين أن توسيع نطاق رحلتى كان مثمرا.

وكانت عودتى يجب أن تتم بطريق أثينا ونابولى، ولكننى قررت أن أتوقف ساعة فى اللد فى فلسطين لأتحدث مرة أخرى مع الجنرال باركر، ورجوت كذلك الجنرال الباحت، أن يلقانسى فى اللد، ومرة أخرى أوضحت أنه يجب أن لا يكون هناك أى ضعف فيما يتعلق بالمحافظة على النظام وتطبيق القانون عندما يتصل الأمر بالإغتيالات والمحاولات الإرهابية.

وكان «باركر» يستكو من عدم مساندة السلطات الحكومية له، فوعدته بتأييدى الكامل في مهمته الشاقة، ثم واصلت سفرى نحو أثينا مع توقف في قبرص للتزود بالبترول.

عرض لى السفير البريطانى السير «كليفورد نورتون»، والقائد العام الجنرال «كروفورد»، الموقف فى اليونان، وكان الصراع بين اليمين واليسار قد أصبح مشكلة خطيرة، وقد أثارت الأعمال الوحشية التى إرتكبها اليسار المتطرف فى الإنتخابات الأخيرة حقدا عميقا على الشيوعيين لدى أكثرية الشعب اليونانى، ولولا وجود القوات البريطانية لنجحت الأقلية الشيوعية التى يدعمها النفوذ الروسى فى الاستيلاء على الحكم بالإرهاب وبقوة السلاح، وفى ذلك الحين لم تكن الشرطة اليونانية، حتى مع دعم الجيش اليونانى، قادرة على فرض احترام القانون والمحافظة على النظام، وكانت السلطات المدنية والعسكرية البريطانية فى اليونان ترى أن هناك خطرا حقيقيا فى ترك اليوغسلافيين والبلغاريين والروس يتدخلون فى شئون اليونان، وقيل لى إن حجم الجيش البريطانى فى اليونان يجب أن يتوقف على ضرورة الحيلولة دون وقوع إنقلاب مدعوم بأسلحة أجنبية، ولكننى أوضحت أن سياستنا فى اليونان يجب أن تقوم على أن اليونانيين يعود إليهم هم أمر فرض إحترام القانون والمحافظة على

النظام في بلادهم، فهذه هي مسئوليتهم الأولى، ونحن لا نستطيع أن نبقى القوات البريطانية في اليونان إلى الأبد.

أما أكثر مهمات الجيش البريطاني في اليونان إلحاحا فهي مساعدة الجيش اليوناني وتدريب من أجل جعله قادرا في أقصر وقت ممكن على السيطرة على الوضع الداخلي في البلاد، فلا ريب أن الإعتداء من الخارج لن يحدث إلا إذا إنفجرت اضطرابات داخلية خطيرة لا يمكن السيطرة عليها.

إن تعديل برنامج رحلتى بإضافة الزيارة إلى الهند أدى إلى تقصير إقامتى فى إيطاليا ثمانى عشرة ساعة، كى أستطيع العودة إلى إنجلترا فى ٢٦ يونيو، وهو اليوم الذى يجب أن أتسلم فيه مهمام عملى الجديد.

وبعد أن نزلنا في نابـولى توجهنا إلى كاسـرتا، حيث إنصرفنا فـورا إلى العمل، وكان في إيطاليا خوف من أن يغزو اليوغوسلافيون مقاطعة البندقية.

وكما كان الأمر فى اليونان، كانت خطورة الموقف تولى مقدارا من الأهمية أكبر مما يبرره مظهرها المحلى، فحرب الأعصاب الروسية لم تكن تعتبر خدعة بل دليلا على أن العمليات الحربية يمكن أن تنفجر فى كل لحظة.

وقلت إن نشوب حرب صغيرة مع يوغوسلافيا لا يمكن إلا أن يستتبع حرباً عالمية عظمى، عما يدركه المعسكر الخصم كل الإدراك، فإذا اضطررنا للقستال من أجل منطقة البندقية، فسيكون من واجب الحلفاء الغربيين أن تكون قواتنا قادرة على مجابهة العدو في ظروف جيدة، وليست هذه هي الحال الآن.

ووعدت بألا أغفل المسألة ، وبالوصول إلى اتفاق للجلاء عن بولا، فلم يكن لتعهدنا بشأنها ما يبرره من الوجهة العسكرية، وكان يبدو لى أن الإلتزامات التى أخذناها علمي عاتقنا في النمسا وإيطاليا كانت مترابطة أوثق السرابط، وكنت أرى

تخفيض حجم القوات البريطانية في النمسا لتعزيز القوات الموجودة في منطقة البندقية.

وغادرت إيطاليا في صباح يوم ٢٦ يونيو، ووصلت في مساء اليوم نفسه إلى لندن متعباً، لكن مقتنعا بأنني أفضل تزودا لإبداء رأيي في المشاكل الخارجية بما كنت عندما غادرت ألمانيا في شهر مايو، فقد علمت أن قوادنا العسكريين فيما وراء البحار يكافحون كثيرا من المشاكل الصعبة، وأن القوات المتوفرة لديهم غير كافية على الإطلاق، وقد بذلت قصارى جهدى في كل مكان لأزرع الثقة واعدا بتقديم مساعدتي من أجل حل المشاكل وبتقديم تأييدي لمجابهة أوضاع غير سارة.

\* \* \* \*

## الفصل السابع والعشروق أيامي الأولى في هوايتمول

لم يسبق لى أن علمت فى وزارة الحربية، ولم أكن أعلم إلا القليل من تنظيمها وعن طريقتها فى العمل، وسرعان ما أدركت ضخامة العمل الذى أنجز فى هذه الوزارة خلال الحرب، وقبل أن أتركها فى عام ١٩٤٨ خلصت إلى الإعتقاد بأن وزارة الحربية هى بلا شك أفضل وزارات هوايتهول.

وفى أول اجتماع حضرته لمجلس الجيش، قدمت مذكرة كنت أعددتها فى هندهيد، فور عودتى من ألمانيا فى مايو ١٩٤٦ حول مشكلة جيش ما بعد الحرب، وهاك النقاط الرئيسية فى هذه المذكرة:

- أ ضرورة الاتفاق على البنية التي يجب أن تكون بنية الجيش في السنوات العشر أو الخمس عشرة المقبلة.
  - ب أهمية الجيش المكتفى والعوامل الضرورية لتحقيق ذلك.
- ج الجيش النظامى والأمة المسلحة يجب أن يشكلا كلا متوازنا قادرا على العمل السريع عندما تنفجر الحرب، والوحدات الاختصاصية التي لا يمكن الإحتفاظ بها بسبب الحد الأعلى لإعداد جنود الجيش النظامي يجب أن يقدمها الجيش الشعبي.
  - د ضرورة قيام صلة جيدة مع جيوش الدومنيون.
- هـ بناء الجيش النظامى وقوت العددية، القوات القاعدة وقوات الأمن الموزعة في كل الامبراطورية مع القوات الاحتياطية الاستراتيجية في المملكة المتحدة والشرق الأوسط.

- و بناء الجيش الشعبي وقوته العددية ودوره.
  - ز أهمية الأبحاث العلمية وتنميتها.
- ح مفهوم الحرب الحديثة، عقبيدة واضحة مستوحاة من دروس الماضي يجب أن تلقن للجيش كله.
- ط التدريب الجماعي يجب أن يكون خلاقاً واقعيا منسجما مع شروط القتال الحديث، ويجب أن يجرى في كل الفصول لا في فصل الصيف وحده كما جرت العادة سايقا.
- ى مدارس عسكرية لإكمال تعليم الضباط، لا في سلاحه فـحسب بل في دائرة أوسع أيضا تشمل تعاون جميع الأسلحة والتنظيم والإدارة.
  - ك تدريب كبار الضباط والقادة على مستوى أعلى.
- ل المعنويات، ضرورة درس هذه المسألة وتعليم الطريقة التي يمكن الحمسول بها على معنويات عالية.
  - م أهمية إقامة تعاون وثيق مع سلاح الجو الملكى.

وقد ألحقت بهذه الوثيقة ملاحظات تتعلق بجبادىء الحرب الأساسية، كما ألحقت بها مذكرة ألححت فيها على إدخال نظام مختلف عن النظام الموجود فى الجيش فيما يتصل بالعلاقات بين القائد الأعلى وأركان حربه، وكان النظام البريطانى يترك آنئذ للقائد الأعلى مسئولية تنسيق أعمال أركان حربه، والتجارب التى جسرت خلال الحرب العالمية الثانية أقنعتنى بأن هذا النظام أصبح بالياً، إذ يجب أن يكون للقائد الأعلى إمكانية رؤية جوهر المشاكل التى يواجهها مع التفاصيل البالغة الأهمية فعلا، لكن مع هذه التفاصيل وحدها، ففى هذه الظروف فقط يمكن أن يضع المقائد الأعلى بنفسه خطة من الخطط، ولا يجوز أن يضعها شخص آخر، ولا يجوز أن

تفرض عليه هذه الخطة لا من جانب أركان حربه ولا من جانب الظروف ولا من جانب العدو.

وأعلنت أن نظامنا القائم لأركان الحرب لا يعطى أفضل النتائج، فالقواد الأعلون المنهمكون بكثير من التفاصيل معرضون لإهمال الإعتبارات الكبرى، أن التفاصيل هي من شأن أركان الحرب، ورئيس أركان الحرب المكلف بالتنسيق لا غنى عنه ليخفف عن القائد الأعلى، ويتيح له التفكير والتأمل في هدوء.

وكانت فى وزارة الحربية معارضة كبيرة لهذا التعديل سواء من جانب العسكريين أو الموظفين المدنيين، ولإقتناعى بأن مثل هذا التغيير فى نظام أركان الحرب ضرورى للوصول إلى إدارة حسنة فى زمن السلم، ولتحقيق قيادة فعالة فى زمن الحرب، فعد إنتهيت إلى القول بإننى إذا لم يدخل نظام رئيس أركان الحرب فى الجيش البريطانى فسأقدم إستقالتى، وأدع لرئيس الوزراء أمر الاهتمام بتعيين رئيس آخر لهيئة أركان الحرب الامبراطورية، وقد وضع هذا حداً نهائيا للمناقشة وجرى التغيير، لكن الأمر إقتضانى السعى عدة أشهر لتحقيقه.

وبعد أن قضيت بضعة أسابيع في وزارة الحربية إنتهيت إلى استنتاج أن ليست هناك سياسة واضحة فيما يتعلق بالبحث العلمي، وضرورة الإنتقال إلى مرحلة الإنتاج في مدة معينة، فالآراء المتعارضة والتردد قد وضع هذه المسألة في المرتبة الثانية، وقد أدركت أن من غير المجدى طلب المشورة في هذا الموضوع من الرجال السياسيين، وبعد أن درست كل الوثائق المتصلة بهذه القضية، خلصت أن الجيش النظامي يجب أن يجهز تجهيزا كافيا في مهلة خمس سنوات، ١٩٥١، ليتغلب على الصعوبات الصغرى التي يمكن أن تنشأ، يضاف إلى ذلك أن المجموع المتوازن للجيش النظامي والجيش البرى يجب أن يكون في مهلة خمسة عشرة سنة، ١٩٦١، لجهة العتاد وإعداد الجنود والذخائر والاحتياطي، مستعدا لمواجهة حرب عظمي،

وأن يحافظ فيما بعد على هذا المستوى، ولقد أحدث اتخاذ قرار حازم فى هذه المسألة إرتياحا كبيرا لدى الجميع فى وزارة الحربية، وأبلغت بالطبع رئيس الوزراء ووزير الحربية ولجنة رؤساء أركان الحرب بالتعليمات التى أصدرتها، ولم يكن هناك تعليق، وفيما بعد أبلغت الجنرال «إيزنهاور» ورؤساء أركان حرب جيوش الدومنيون بما فعلت فكانوا جميعا موافقين.

أما فيما يتعلق ببنية الجيش، فقلد تحققت خطوة كبرى إلى الأمام، وانتهيت أخيرا إلى استتاج أن ليس لدى الأوساط الوزارية والعسكرية في هوايتهول أية فكرة واضحة عن الطريقة التي يجب أن نخوض بها حربا واسعة النطاق، وفي مـذكرة حول الدفاع عن الامبـراطورية - كتبتها قبل أن أصبح عـنضوا في لجنة رؤساء أركان الحرب - وصفت الشرق الأوسط بأنه إحدى مناطق إرتكازنا السرئيسية والأكثر حيـوية، ولم يتقبل رئيس الوزراء «اتلى» هذه النظرية وقــاومها أثناء الاجتــماع الأول الذي شهدته، وبعد هذا الاجتماع، قلت لزميلي: إن على رؤساء أركان الحرب أن يضعوا دراسة عن الاستراتيجية الغربية في حرب عامة، ورفعها إلى رئيس الوزراء، فلم يقبلا إقتراحي استنادا إلى نقص المعلومات الحاسمة حول قوة الأسلحة المقبلة، وإلى أن أركان حربهم ليس لديها الوقت لكتابة مثل هذه الدراسة فقلت عندئذ إنني سأخذ على عاتقي وسأقدم هذه الدراسة إلى وزارة الحبربية بعد اسبوع، وقد كتبت الدراسة في اسبوع واحد، وأرسلت منها نسخا إلى قبائد الأسطول الأعلى وإلى رئيس أركان حرب سلاح الجو، وعلى الرغم من أن كليهما لم يخالفاني إلا في النقطة الأولى من هذه الدراسة، والخاصة بإقامـة كتلة غربية مـتينة لحماية شـعوب العالم الغربي وأراضيه وحضارته ضد غزو يأتي من الشرق، فقد رفضا أن ترفع المذكرة إلى رئيس الوزراء بوصفها صادرة من لجنة رؤساء أركان الحرب.

تلك كانت بداية الصراع الذى كان على أن أخوضه فى هوايتهول للوصول إلى تحديد للاستراتيجية البريطانية يشترك فى وضعه الجميع، وتلك أيضا كانت بداية إحتكاكات كثيرة داخل لجنة رؤساء أركان الحرب.

ونشأ حلاف هام فى لجنة أركان الحرب يتعلق بطريقة وضع خطط المستقبل، وكان رأيى أن على رؤساء أركان الحرب أن يعطوا توجيهات كبرى لهيئة للخططين المشتركة، حين تدعى هذه الهيئة إلى درس المشاكل القائمة، وحين تتصل هذه المشاكل على الأخص باستراتيجية الحبرب وسيرها، وكان زميلاى يريان أن الأفضل ترك الهيئة تعمل دون توجيهات ليتاح المجال على هذا النحو لوضع أفكارها الخاصة، وكان ردى أنه حين يتعلق الأمر بمشاكل تقتضى استخدام وحدات هامة من الجيش البرى وسلاح الجو والبحرية، فليس من المعقول أن يطلب إلى ضباط صغار أن ينصرفوا إلى العمل دون توجيهات مسبقة، وواجبنا هو على العكس أن ندلهم أين توجد وجهة الحل، على أن حجبى لم تؤثر فى رئيس الأركان الاخرين، ولذلك لم تعط أعضاء هيئة المخططين المشتركة أبدا أى رأى رسمى، بيد أننى أبلغت زميلى أننى بوصفى رئيسا لأركان الحرب الامبراطورية ساعطى دائما عمثلى الجيش البرى المكلفين بوضع الخطة مع عمثلى الطيران والبحرية وجهة نظرى فى المواضيع المطروحة، وبما أن عمثلى السلاحين الآخرين لم يكونوا مطلعين على وجهة نظر رؤسائهم، فقد كان رأى وزارة الحربية هو الذى يسود بصورة عامة.

ويجدر أن تذكر أيضا نقطة خلاف أخرى، فعلى جانبى الأطلسى كان يسود الإهتمام بمعرفة إلى أين ستقودنا متاعبنا مع الروس؟، وأصبح واضحا فى مطلع شهر أغسطس ١٩٤٦، أن على البريطانيين والأمريكيين أن يضعوا مبدأ مشتركا، وكانت هناك محادثات جارية فى هذا الصدد مع الأمريكيين على الصعيد المدبلوماسى، ولكن لم يكن هناك بعد شىء نهائى على الصعيد الحكومى.

وذهب زميلاى في لجنة رؤساء أركان الحرب إلى أن علينا أولا أن نستعرض مشاكل الساعة العالمية، واستخدام هذا العمل المسبق كمدخل لبحث المشاكل التى يعتبر حلها أقل إلحاحا، وكان هذا هو أيضا رأى الأمريكيين كما اتضح من تبادل وجهات النظريين الدبلوماسيين.

ولم أكن موافقا على ذلك، بل أوضحت أن من غير المنطقى النظر فى العمليات المحلية، فى منطقة البندقية أو فى ألمانيا، أو فى أى مكان آخر، خارج نطاق الاستراتيجية التى أعددناها إحتياطا لاحتمال نشوب حرب عالمية ثالثة، فالحروب المحلية قد تثير حربا شاملة، ولذلك يجب أن تكون خططنا المحلية داخلة فى إطار واسع.

وبعد مناقشة طويلة إنتهيت بإقناع القائد الأعلى للأسطول الذى وافق على وجهة نظر وزارة الحربية، وعندئذ تخلى قائد سلاح الجو الملكى عن معارضته.

وفى ١٩ أغسطس ١٩٤٦، أبحسرت فيه من ليفسربول إلى كندا لزيارة هذه البلاد وزيارة الولايات المتحدة أيضا.

وقد قمت بهاتين الزيارتين تلبية لدعوتين وجههما إلى المستر «ماكنزى كنج» باسم الحكومة الكندية، والجنرال «إيزنهاور» وكان القصد الأول تمكينى من رؤية هذين البلدين اللذين لم أكن أعرفهما بعد، واللذين كانت جيوشهما قد خدمت فى مناسبات مختلفة تحت قيادتى خلال الحرب، وبالطبع كانت هناك فى كلتا الزيارتين مواضيع أهم أنوى معالجتها، وبعد ذلك أتاحت لى الظروف فرصة تجاوز المجال المحدد أولا ومباشرة أعمال كانت تبدو فى بداية الرحلة خارج الموضوع تماما، وكنا قد واجهنا فى (أوتاوا) مسألة توحيد مستوى الأسلحة والعتاد وإجراءات العمليات بين بريطانيا وكندا والولايات المتحدة وقد أرسلت تقريرا إلى رؤساء أركان الحرب فى لندن مقترحا أن تدرس هذه المسألة الآن فى المراجع العليا من جميع وجوهها

وسائلا إن كان لدى هوايتهول إعتراض على أن أبحثها فى واشنطن، ولدى وصولى إلى جسبر تلقيت برقية تأذن لى بالمضى قدما فى الطريق الذى اقترحته، لكن فى جسبر كانت أفكارى قد تجاوزت مسألة توحيد المستوى هذه، إذا أخذت فى ذهنى فكرة أن الوقت قد حان كى تتعاون بريطانيا العظمى وكندا والولايات المتحدة تعاونا تصميمياً فى جميع الميادين المتصلة بالدفاع، فالمباحثات يجب أن لا تقتصر على توحيد المستوى بل يجب أن تشمل كل ما له صلة بالتعاون والعمل المشترك فى حالة نشوب حرب وقد أعلن رئيس وزراء كندا أنه موافق كل الموافقة على اقتراحاتى، وأذن لى أن أنقل هذا الموقف إلى رئيس الولايات المتحدة.

وصلت إلى الولايات المتحدة في ١٠ سبتمبر، ووافق «إيزنهاور» على أن الوقت قد حان لدراسة عمل مشترك والتخطيط له، لا فيما يتعلق بتوحيد المستوى فحسب، بل فيما يتصل بجميع وجوه الدفاع والاستعداد لكل الإحتمالات، وأن الأوان قد آن في رأيه لجعل رؤساء الدول يتدخلون.

وقابلت الرئيس فى صباح اليوم التالى، وكنا وحدنا، فافتتحت الحديث قائلا: إن اليزنهاور، وأنا نعتبر أن الوقت قد حان للدخول فى مباحثات تتعلق بمشكلة الدفاع فى مجملها وحدثته عن موافقة «ما كنزى كنج، وقلت له أخيرا إنه إذا تفضل رؤساء الدول بأن يعطوا موافقتهم فقط، فإن هيئات أركان الحرب ستنصرف فورا إلى العمل، فوافق الرئيس دون تردد.

وعلى هذا النحو إنتهت هذه الزيارة المكللة بالنجاح بشكل ظاهر، وإلى أبعد ما يمكن لى أن أحلم به، فقد تجلى أن رئيس الولايات المتحدة ورؤساء أركان الحرب الأمريكيين قبلوا- دون مناقشة- استمرار عمل جهاز أركان الحرب المشتركة.

والحقيقة أننى نجحت في فترة من الزمن لا تتجاوز بضعة أيام، في الحصول على مـوافقـة رؤساء الدول، ورؤسـاء أركـان الحرب لكل من كـندا والولابات المتحـدة

والمملكة المتحدة، بشأن إفتتاح مباحثات عسكرية على أساس واسع، مما قاد الامبراطورية البريطانية والولايات المتحدة إلى توحيد سياستهما الدفاعية وخططهما قبل أن تفرض عليهما حرب أخرى.

. . . .

## الفصل الثامن والعشروق رحلاتی فیما وراء البحار فی عام ۱۹۱۷

خلال الحرب، توليت قيادة قوات من كندا واستراليا ونيوزيلندا وأفريقيا الجنوبية وروديسيا الجنوبية والهند وكثير من المستعمرات، وعندما إنتهت الحرب تلقيت من حكومات هذه البلدان دعوات لزيارتها.

فى مـوتمر بوتسـدام، الذى انعـقـد فى يوليـو ١٩٤٥، تعـرفت على المارشـال استـالين الذى دعانى لزيارته فى موسكو فى مـوعد لاحق، ووافق رئيس الوزراء تشرشل على أن ألبى هذه الدعوة.

ووصلت إلى موسكو فى ٦ يناير ١٩٤٧ على طائرة من طراز يورك تابعة لسلاح الجو الملكى، وكان فى استقبالى المارشال «فاسيليفسكى»، رئيس أركان حرب القوات الروسية، على رأس جمهور من المارشالات والمصورين والصحفيين.

وكانت أكثـر لحظات زيارتى إلى موسكو إثارة حين تحدثت إلى «ســــــــــالين»، وقد جرى هذا الحديث في مكتبه بالكرملين في الساعة ١٧ من يوم ١٠ يناير، وهو آخر يوم من أيام إقامتي في روسيا.

ومن كل ما رأيت وسمعت نشأ لدى الإنطباع بأن روسيا في حالة سيئة، فالغزو الروسى قد أحدث فيها تدميرا هائلا، وفي روسيا البيضاء دمرت القرى والمدن، وفي أوكرانيا كانت المعارك عنيفة والتدمير مريعا، وهذه المنطقة التي تضم نحو ٦٠ بالمائة من إمكانات روسيا الصناعية قد خربت خرابا تاماً، وكان الطعام قليلاً، إذ أن موسم ١٩٤٧ كان ضعيفا، وكانت ظروف السكن مرعبة، وكان إنطباعي أن الروس

منهكون، وليس الأمر مجرد تعب ناشىء عن الحسرب، إذ قد قيل لى إن البلاد فى مجملها متعبة، وإنما أنا أقدر أن روسيا كانت عاجزة كل العجز عن الإشتراك فى حرب عالمية ضد ائتلاف قوى للدول الحليفة، وأنها كانت تعرف ذلك حق المعرفة، إنها تحتاج إلى وقت طويل من السلام لتنهض.

فى ٢١ يونيو ١٩٤٧، غادرت لندن بطريق الجو لزيارة أستراليا ونيوزيلندا بناء على دعوة من حكومتى هذين البلدين، وفى مؤتمر رؤساء وزارات الدومنيون عام ١٩٤٦ أعلنت أستراليا ونيوزيلندا أنهما تتمنيان أن تتحملا مسئولية أكبر فيما يتعلق بمسائل الدفاع فى المحيط الهادىء، ولذلك كان لموقفى أثناء هذه الرحلة أهمية خاصة فى هوايتهول، ورأيت أن من واجبى أن أكون على أتم الاستعداد للتباحث مع حكومات الدومنيون.

اتخذت عدتى لـزيارة الهند وأنا راحل إلى أستراليا لسببين، أولهما بغية وضع منهاج إنسحاب القـوات البريطانية من هذا الجزء من العالم، وثانيهما بغية الوصول إلى اتفاق مبدئى للإستمرار في استخدام وحدات الغـوركا في الجيش بعد أن تنال الهند استقلالها.

ووصلت إلى دلهى ظهر يوم ٢٣ يونيو، وبدأت المحادثات مع «نهرو» و «جناح» بعد الظهر، وفى ذلك الحين كان مشروع التقسيم قد قبل، فلم تكن هناك صعوبات حول هذه النقطة الأولى، وكان «نهرو» و «جناح» منفقين على أن يبدأ إنسحاب القوات البريطانية فى ١٥ أغسطس ١٩٤٧، وهو موعد إنتقال السلطة، وأن ينتهى فى ١٠ أغسطس ١٩٤٧، وهو موعد إنتقال السلطة، وأن ينتهى فى ١٠ أغسطس ١٩٤٧.

وقد ناقش «نهرو» وحده النقطة الشانية، فأثار عدة اعتراضات ولم يعلن موافقته النهائية إلا في مساء اليوم التالي ٢٤ يونيو.

غادرت دلهى فى ٢٥ يونيو وطرت إلى سنغافورة مارا بسيلان حيث قبضيت السهرة، وفى سنغافورة أطلقت شرارات أثارت ردود فعل غير حسنة، إذ قلت إننى أن على القائد الأعلى للأسطول فى الشرق الأقصى أن يقيم مقره العام فى سنغافوره، مع زملائه قواد الطيران، بدلا من أن ينعزل فى هونج كونج، وقد أعربت رسميا عن وجهة نظرى لرؤساء أركان الحرب فى لندن، وفى الوقت نفسه اطلع بحارة الإميرالية عليها، وقد غضب وزير البحرية غضبا شديدا ، وطلبت أن ترفع مسألة المكان الذى يجب أن يقوم فيه المقر العام البحرى إلى رئيس الوزراء لإتخاذ قرار بشأنها، وأخيرا ربحت القضية ونقل المقر العام البحرى فى الشرق الأقصى إلى سنغافورة ، على كل حال كنت سعيدا بمغادرة سنغافورة فى ٣٠ يونيو.

وصلت إلى دارون في ٣٠ يونيو وتوجهت إلى كانبرا في اليوم التالى، أول يوليو، وكانت رحلتي تشتمل على زيارة كل ولاية من ولايات أستراليا، وجرت لى محادثات طويلة مع أعضاء الحكومة الأسترالية الذين توثقت بينى وبين كثير منهم عرى الصداقة، وقد إستأثر بمحادثاتنا موضوعان هامان، أولهما مقدار المسئولية التى تعتبر أستراليا نفسها على استعداد لتحملها في تطور مشاكل الدفاع التي تثيرها مسلامة منطقة المحيط الهادى، ففي لندن كانوا يعتبقدون أن أستراليا مستعدة لان تأخذ على عاتقها فورا مسئولية رئيسية فيما يتعلق بمصالح الكومنولث الإستراتيجية في المحيط الهادى، ولكن سرعان ما اكتشفت أن هذا الإفتراض غير صحيح، فل المحيط الهادى، ولكن شيء هو إنشاء جهاز مختص تستخدمه لتوسيع نطاق مسئوليتها بالتدريج، وكنت شخصيا موافقا على وجهة النظر الاسترالية، وأبلغت لندن بذلك.

والموضوع الآخر يتعلق بمسألة تمثيل الأسلحة الثلاثة في أستراليا كما كانت تمارسه بريطانيا العظمي، وفي هذا الموضوع كنت على خلاف كلى مع زميلي عضوى لجنة رؤساء أركان الحرب البريطانيين، فحسب النظام القائم كان رؤساء أركان الحرب البريطانيين عثلين في أستراليا بهيئة ثلاثية، وكل عمل يتلقى من قيادة سلاحه في هوايتهول تعليمات خاصة، وكان الأستراليون مصممين على الوصول إلى إزالة هذا النظام، أى أنهم كانوا يريدون أن يكون لرؤساء أركان الحرب الثلاثة عمل وحيد مع هيئة أركان حرب تشترك فيها الأسلحة الثلاثة وتعمل تحت إدارته، يضاف إلى ذلك أن هذا الممثل يجب ألا يكون عضوا في لجنة رؤساء أركان الحرب الأستراليين - كما كانت الحال بالنسبة لأعضاء الهيئة الشلاثية الحالية - ويجب ألا يحضر اجتماعاتهم إلا عندما تبحث مسائل تؤثر في المصالح البريطانية.

وكنت موافقا كل الموافقة على وجهة النظر هذه، ورفعت تقريرا بهذا المعنى إلى لندن، مصراً على أن تقبل وجهة النظر الأسترالية، ولكننى أبلغت أن وزير البحرية ورئيس أركان حرب سلاح الطيران لم يكونا موافقين، وأن وزير الدفاع طلب إليه أن يفصل في الخلاف، وباختصار إنتهت القضية أخيرا وفقا لوجهة النظر الأسترالية.

فى ١٦ يوليو ١٩٤٧، غادرت أستراليا بطريق الجو ووصلت فى اليوم نفسه إلى نيـوزيلندا وتناولت المحادثات العـسكرية بشكل خاص الطريقة التى سـتمـثل فيـها نيوزيـلندا فى جهاز الكومنولث الدفاعى فى هذا الجـزء من العالم، وكان رئيس الوزراء يرغب فى التـعاون الوثيق مع أسـتـراليا، ولكنه أضاف أنه يجب أن يكون للحكومة النيوزيلندية صوت فعال فيما يتعلق بتنفيذ السياسة المقررة، وأن التوحيد مع أستراليا يجب أن يكون على أساس المساواة.

وقبلت دعوة وجهت إلى لزيارة اليابان بطريق عودتى للإجتماع بالجنرال الماك أرثر، والوقوف على وجهة نظره فيما يتعلق بهذا الجزء من العالم، لكن بينما كنت في نيوزيلندا تلقيت من لندن أنباء خطيرة عن أزمة اليد العاملة والصعوبات الاقتصادية، وعن التهجم الذي يتعرض له الجيش نتيجة تهربات الحكومة في الشرق

الأوسط على العموم وفى فلسطين على الخصوص، وتفيد هذه الأنباء أيضا أن السمبسون ناثبى فى رئاسة هيئة أركان الحرب الامبراطورية، يتلقى وحده غضب وزير البحرية ورئيس أركان حرب سلاح الطيران بشأن المسائل التى أثرتها فى سنغافورة وفى أستراليا، وكان ألمى يزداد لكل هذا، إذ كنت أخشى أن يكون له مضاعفات سيئة على الجيش إذا لم أكن موجودا هناك لاتخاذ جميع الإحتياطات، فرأيت أنه من الضرورى أن أعود إلى إنجلترا بأسرع وقت ممكن، ولذلك ألغيت بأسف زيارتى لليابان وغادرنا نيوزيلندا فى ٣١ يوليو، فقضينا يومين فى سيدنى لتوضيح بعض النقاط الغامضة، وعقدنا مؤتمرات فى سنغافورة وفى مصر مع القائد الأعلى فى كل منهما وعدنا إلى لندن فى مساء ٨ أغسطس.

وفى متصف شهر نوفمبر ١٩٤٧، غادرت لندن للقيام برحلة فى أفريقيا تشمل البلدان الآتية: مراكش الفرنسية، جامبيا، شاطئ الذهب، نيجيريا، الكونغو البلدان الآتية عنوب أفريقيا، روديسيا الجنوبية، كينيا، الحبشة، السودان، مصر.

وخلال هذه الرحلة جرت لى محادثات مع كثير من الناس من كل الفئات الاجتماعية وطرحت على أسئلة ذات صلة بالجيش، وتلقيت طلبات باتخاذ قرارات أو بإصدار توجيهات.

وقد ختمت رحلتي في أفريقيا بزيارة للقوات البريطانية في منطقة قناة السويس.

\* \* \*

## الفصل التاسع والعشروق غيوم سوداء في سماء فلسطين

منذ زيارتى للمتوسط الـشرقى فى يونيو ١٩٤٦، خلف «دمبسى» باجـيت كقائد اعلى للشرق الأوسط، وبقى باركر قائدا للقوات البريطانية فى فلسطين، وقد إزداد الموقف فى هذا البلد خطورة.

وفى أواخر أكتوبر ١٩٤٦، فكر وزير المستعمرات «كريتش جونس» أنه إذا أطلق الإنجليز سراح زعماء الإرهابيين، وعلقت أعمال التفتيش على الأسلحة، فقد ينشأ جو أفضل ، بل قيل إننا إذا تصرفنا على هذا النحو، فستتخلى الوكالة اليهودية عن الإرهاب وتوجه نداء إلى جميع اليهود الواعين لمحاربته، ونتيجة لذلك أفرج عن زعماء الإرهابيين المعتقليين جميعا في مطلع تشرين الثاني، وتوقفت التفتيشات للعثور على الأسلحة باستثناء ما يجرى منها أثر حوادث إرهابية جديدة.

وكانت نتيجة هذا التنازل من جانب حكومة العمال أن فرضت قيود متزايدة على القوات البريطانية في فلسطين لجهة نشاطها في سبيل المحافظة على النظام، وفي هذه الأثناء استمر قتل الجنود البريطانيين وأفراد الشرطة الفلسطينية وجرحهم.

وقد أغفينى هذا الوضع، فإتخذت استعداداتى للتوجه إلى فلسطين بطريق الجو فى ١٨ نوف مبر ١٩٤٦، وجرى لى مع رئيس الوزراء حديث عنيف فى هذا الصدد قبل سفرى، وأعلنت أن من الأفضل أن ننسحب من فلسطين إذا لم نكن عازمين على المحافظة على النظام وفرض إحترام القانون فيها، وأضفت أننى لا أستطيع أن أقبل أن يقتل جنود بريطانيون شبان من أجل لا شىء.

وقد أحدث هذا التصريح ضجة كبرى، وطلب منى رئيس الوزراء تقريرا سريعا في الموضوع، فتوجهت عندئذ إلى فلسطين. وفي ذلك الحين كان المندوب السامي في فلسطين، الجنرال السير «آلن كننجهام»، وفي ٢٩ نوف مبر عقدنا اجتماعا أنا و اكننجهام» و «دمبسي» في القدس تدارسنا فيه الموقف العام، ولم نناقش العوامل السياسية العديدة التي تتداخل في استخدام الجيش، لكن «كننجهام» اضطر إلى الإقرار من الوجهة العسكرية بأنه لم يكن هناك عمل عسكري مناسب في فلسطين، وأن الجيش لم يقم بمساعدة قوة الشرطة على المحافظة على النظام وفرض احترام القانون بسبب القيود التي فرضت عليه، وكنت كلما أمعنت في دراسة الوضع في فلسطين إزداد استيائي منه، فقد كانت تحت تصرف المندوب السامي القوات الضرورية للمحافظة على النظام وفرض إحترام القانون، أعنى الشرطة والجيش، فلم تستعمل أي من هاتين القوتين استعمالا صائبا، وهكذا أصبح المجهود العام غير فعال.

بيد أن المندوب السامى أعلن أن الوكالة اليهودية والهاغانا سيتهيان بشرط أن نمتنع نحن عن إتخاذ أية تدابير تنفيذية ضد الفوضوية، وكان يقدر أننا لا نستطيع السيطرة على الفوضى بواسطة عمل هجومى، وأننا إذا حاولنا أن نفعل ذلك فلن نصل إلا إلى تنفير اليهود وزيادة الموقف خطورة، وبعبارة أخرى أننا لا نستطيع أن نحكم فلسطين إلا إذا خضعنا لليهود، فقلت: إذن في هذه الحال، فلتترك فلسطين.

وحيث إننى كنت أجهل إلى أين يسمكن أن تقودنا سياسة الحكومة فقد أصدرت الأمر برفض السماح بعد اليوم لعائلات العسكريين بالسفر إلى فلسطين، وبعد يوم واحد، إتبع المندوب السامى سياسة أكثر شدة مصدرا أمره بأن يغادر فلسطين على الفور جميع النساء والأولاد البريطانيين وجسميع المدنيين البريطانيين الذكور الذين لا ضرورة لإبقائهم، وهكذا أصبح المجال مفتوحا الان للقيام بعمل.

وعندما بلغ الصراع في فلسطين ذروته، قيامت منظمات لا شرعية مختلفة بهجمات كثيرة على الأشخاص وعلى الأبنية ، حتى أن إحدى هذه المنظمات

وتدعى «عسصابة شسترن»، أرسلت أحد رجال الكومندوز إلى أوروبا وتمكنت من نسف السفارة البريطانية في روما.

وفى فبراير ١٩٤٧، قررت الحكومة رفع قسضية فلسطين إلى الأمم المتحدة دون أية توصية بريطانية حول ما يمكن أن تقترن به هذه القضية من نتيجة، وعينت الأمم المتحدة لجنة كلفتها بأن تقدم إلى الجمعية العسمومية فى أول سبتمبر تقريرا لا يشتمل على معلومات إيجابية حول قضية فلسطين فحسب، بل على إقتراحات أيضا من أجل حل هذه القضية، وقد دافعت روسيا عن قضية اليهود وأصرت فى وقت واحد على إنهاء الإنتداب البريطانى.

وإجتزنا في فلسطين فترة عصيبة خلال صيف عام ١٩٤٧ وأخذ يتضح أكثر فاكثر أنه أيا ما كان قرار الأمم المتحدة فالحكومة عازمة على التخلى عن الإنتداب وسحب جميع القوات البريطانية من فلسطين في أول أغسطس ١٩٤٨، لكن في ذلك الحين اقترعت الجمعية العمومية للأمم المتحدة في آواخر نوفمبر ١٩٤٧ لصالح تقسيم فلسطين بين اليهود والعرب، وكلفت لجنة لتعيين الحدود، وعلى أثر هذا القرار، أعلنت الحكومة البريطانية عزمها على إنهاء الانتداب في ١٥ مايو ١٩٤٨، وإنجاز سحب القوات البريطانية في أول أغسطس التالى، واخيراً جرى تعديل الموعد الأخير فقدم حتى أول يوليو.

وتدهور الموقف بسرعة فى فلسطين ابتداء من ديسمبر ١٩٤٧، إذ أخذ اليهود يسعون لأن يضمنوا لأنفسهم كل ما يستطيعون أن يضمنوه من الإمتيازات التكتيكية أثناء الفترة السابقة لنهاية الإنتداب، أما العرب فلم يعمدوا فوراً إلى القيام بأعمال حربية، باستثناء جيشهم المسمى جيش التحرير، مكتفين بتجميع قواتهم النظامية، محاولين دون نجاح كبير الإتفاق على شكل القيادة فى الكفاح المقبل، ومطلقين الترديدات لليهود عما سيحل لهم بعد ١٥ مايو ١٩٤٨.

وفى ١٥ مايو سلمنا الإنتسداب على فلسطين إلى الأمم المتحدة، وسحبنا قواتنا سليمة في أول يوليو.

وكان من نتيجة اضطرارنا لمغادرة فلسطين إضعاف مركزنا الاستراتيجى فى الشرق الأوسط، وبصورة عامة إضعاف المركز الاستراتيجى للعالم الغربى فى الصراع بين الشرق والغرب.

وفى ذلك الحين فقدنا الهند التى قسمت إلى قسمين ، وكنا على وشك أن نطرد من مصر.

وقد بات ذا أهمية أكثر من أي وقت منضى أن يكون لنا الآن مركز منتين في السودان وفي ليبيا، وهذا ما لم أكف عن الإشارة إليه للسادة الوزراء .

\* \* \* \*

## الفصل الثلاثون أصبحت مصدر إزعاج في هوايتهول

فى سبت عبر ١٩٤٦، أصبح واضحا أنه لابد من اتخاذ تدابير صارمة إذا نحن أردنا أن نسيطر على الموقف الذى يزداد خطورة نتيجة السرعة التي تتم بها عملية التسريح منذ إنتهاء الحرب، وكان فرض الخدمة العسكرية الإجبارية فى زمن السلم ضروريا ولا غنى عنه، وقد أملت الحكومة فى أن تتضاءل إلتزاماتنا العسكرية حالما تتهى الحرب، ولكن لم تكن هذه هى الحال، فنحن على ما يبدو سنبقى بعض الوقت فى منطقة البندقية وفى اليونان، وكانت فلسطين تميا فى حالة من الاضطراب الذى يبعث على القلق، ومصر فى غليان بسبب التأخر الذى طرأ على مفاوضات المعاهدة، وهناك اضطرابات تهدد المنطقة البترولية فى الخليج الفارسى، ويتنظر نشوب منازعات داخلية فى الهند. ولم يكن التطوع ليوفر أعداد الجنود التى نريدها، فالخدمة فى الجيش لم تكن يوما عملا ذا شعبية وخصوصا على أثر إنتهاء حرب من الحروب.

ولدى عودتى من أمريكا فى سبتمبر ١٩٤٦، خلصت إلى أن التفاهم مع الحكومة بشأن مسألة أعداد الجنود كلها أصبح أمرا لابد منه، ويجب أن يشمل هذا التفاهم الحدمة العسكرية الإجبارية، العملية والإحتياطية، ومقدار سرعة التسريح فى المستقبل، ولم يكن زميلاى فى لجنة رؤساء أركان الحرب يهتمان بهذا الموضوع إهتماما كافيا حتى يدرساه.

على أن هذا لم يثبط من عنزيمتى، فقدمت فى أكتوبر ١٩٤٦ إلى لجنة رؤساء أركان الحرب دراسة شاملة تثبت حاجة الجيش الملحة إلى الخدمة العسكرية الإجبارية فى زمن السلم، وبعد مناقسات كثيرة رفعت دراستى إلى الحكومة مع ملاحظة تقول إنه على الرغم من أن هذه الدراسة لا تتناول إلا الجيش البرى، فإن مبدأ الدعوة إلى الخدمة يجب أن يطبق بصورة متساوية فى الأسلحة الثلاثة، ومهرت الحكومة المشروع بموافقتها.

وفى مطلع مارس ١٩٤٧، أودعت الحكومة مكتب المجلس مسروع القانون القاضى بالخدمة الوطنية، وهو يجسد كل مقترحات وزارة الحربية، وقد أقر البرلمان مشروع الخدمة الوطنية، واقترن هذا المشروع بالموافقة الملكية فى يوليو ١٩٤٧، ودخل حيز التنفيذ فى أول يناير ١٩٤٩، ف منذ هذا التاريخ كان يجب على جميع المدعويسن للخدمة العسكرية أن يقوموا بها مدة سنة ثم يقضوا ستة أشهر فى الإحتياطى أو فى القوات الإضافية مع فرض فترات من التدريب عليهم، ويقضى القانون بأن تخفض بالتدريج مدة خدمة المدعوين بين أول يناير ١٩٤٨ وأول يناير العام مدة مداه وزارة الحربية بكل هذا بشرط قيام سلام كامل.

لكن مع الأسف جاء شتاء ١٩٤٧ - ١٩٤٨ يحمل تعقيدات خطيرة في الموقف الدولي بلغت ذروتها بحصار برلين الغربية الذي بدأ في ٢٤ يونيو ١٩٤٨، وأصبح واضحا أن شرط السلام الكامل لن يتوفر قبل وقت طويل، وقد يستمر إختيار القوة على كل حال طوال السنة المقبلة على الأقل.

فما العمل إذن بأزمة أعداد جنودنا؟

لقد كان جواب الحكومة على هذا السؤال أنها إقترحت أن تتوقف جميع التسريحات مدة ستة أشهر.

وفى رأيى أن هذا لابد أن يؤدى إلى موقف غير معقول، فـمن غير المنطقى أن تفرض هذا التدبير، وأن نطبق في الوقت نفسه في أول يناير ١٩٤٩ قـانون الخدمة الوطنية، فـمن الناحيـة القانونية يـترتب على المواطن الذى يدعى للخـدمة فى ٣١ ديــمبر ١٩٤٨، أن يقوم بها منــتين، بينما لا يترتب على المواطن الذى يدعى بعد يوم واحد، أى فى أول يناير ١٩٤٩، إلا خدمة سنة واحدة.

والطريقة العملية الوحيدة لحل مشكلة الجيش هي ربط التسريحات بدورة مدتها سنتان من خدمة العلم الوطنية إلى أن يتسنى لنا أن نرى الأمور بوضوح أكثر، وقلت لرئيس الوزراء أن ما يسريده الجيش قبل كل شيء هو الاستقرار، فمسألة أعداد الجنود لا يمكن أن تحل بصورة مسرضية كليا إلا بإنشاء خدمة وطنية مدتها ستان ابتداء من أول يناير 1929، فيتحتم على الحكومة أن تعدل قانون الخدمة الوطنية وفقا لذلك.

وقد خلصت إلى الإعتقاد بأننا لن نتوصل إلى حمل الحكومة على القبول بأن ترفع مدة خدمة العلم الوطنية إلى سنتين، وإنما نستطيع أن نقدم مشروعا يحدد هذه المدة بثمانية عشر شهرا فلا يمكن الإعتراض عليه، ونسعى لإقراره.

وفي ٩ أكتوبر ١٩٤٨، جمعت الأعضاء العسكرين في مجلس الجيش وسألتهم إذا كانوا مستعدين للإستقالة من وظائفهم كجسم واحد أكون أنا على رأسه، إذا قررت الحكومة أن تكون مدة خدمة العلم الوطنية أقل من ثمانية عشر شهرا؟ فوافق الجميع على ذلك، وأبلغت ذلك لوزير الحربية، المستر وإيمانويل شنويل، الذي بدا عليه القلق بعض الشيء، وكان عليه بالطبع أن يسلغ رئيس الوزراء أنه في سبيل خسارة مجلس جيشه، وكان الأمر ملحا، إذا أن قانون الخدمة الوطنية سيدخل حيز التنفيذ بعد أكثر من شهرين بقليل، وقد راهنني أحد أعضاء أركان حربي على شانين ونصف، على أن الحكومة سستنخذ قرارها في أول نوفمبر، وكان على في هذا التاريخ أن أترك وزارة الحربية لأترأس لجنة القواد العامين للإتحاد الغربي، وكنت أعتقد أن الحكومة ستنظر ذهابي وتقرر عندئذ فترة السنة الواحدة للخدمة الوطنية

لعلمها أن الأميرالية ووزارة الطيران لن تثيرا على ذلك إلا قليلا من الإعتراض، وقد ربحت الشلنين ونصف الشلن، إذ لم تتخذ الحكومة قرارها إلا في آخر نوفمبر، لكن في هذه الأثناء وضعت بين يدى خليفتى بيل سليم كل معطيات المشكلة فاستطاع أن يحصل على قرار يجعل مدة الخدمة ثمانية عشرة شهرا، ولا أعلم أن كان قد هدد بالإستقالة من منصبة.

أما وقد قلنا هذا كله، فمن الإنصاف أن نمتدح شجاعة حكومة العمال التى قدمت فى زمن السلم مشروع القانون بإنشاء الخدمة الوطنية على الرغم من المعارضة القوية التى كانت تظهر فى قلب حزب العمال نفسه، فلقد استطاع «إتلى» و«بيفن» أن يقرا المشروع من أجلنا.

فى مطلع شهر أغسطس ١٩٤٧ أعلن وزيسر الدفاع المستر «الكسندر»، أن رئيس الوزراء يرغب فى أن تبحث على الفور إمكانية تخفيض أعداد الجنود فى أجهزتنا المقاتلة، وكان رئيس الوزراء يقول إن النفقات الإجمالية لتدابير الدفاع يجب أن تخفض إلى ١٠٠ مليون جنيه استرليني، وقد شجبت وزارة الحربية بقوة هذه الطريقة فى التخفيضات الاعتباطية، وقلت: إننا لا نستطيع فى أية حال قبول هذا الأسلوب فى تخفيض مجموع النفقات.

ومع ذلك فإن وزارة الدفاع أمرتنا بأن ننصرف إلى العمل على أساس أنه من المحتمل أن يكون الحد الأقصى لمجموع نفقات القوات المسلحة ٦٠٠ مليون جنيه، وأن علينا أن نتأكد من أن تجاوز هذا الحد المالى يتضمن مجازفات كبيرة.

وعلى هذا الأساس تقيد رؤساء أركان الحرب بهذه التوصيات مع الإحتجاج الشديد.

وبلغ الوضع درجة من الخطورة رأيت معها أنه لابد من إعادة تكييف الجيش البريطاني والعمل على أساس فكرة الجيش الوطني، والجيش النظامي والجيش البرى

يجب أن يشتمل كلاهما على جنود يأتون من الجيش المحترف والجيش الوطنى، مع عنصر متطوع فيما يتعلق بالجيش البرى، وما ينقص الجيش العامل يؤمنه له الجيش البرى عند التعبئة، فيجب أن يصهر الجيشان بحيث يشكلان معا جيشا وطنيا متوازنا.

وكان المستر «شنويل» قد جاء إلى وزارة الحربية، حيث جرى التعديل الوزارى في أكتوبر ١٩٤٧، وكانت التوصية بشأن هذا الجيش النموذجي الجديد أول توصية قدمتها إليه، فقبلها.

وفى مطلع يناير ١٩٤٨، وزع وزير الدفاع مذكرة ذكر فيها أن مجموع موازنة الدفاع لعام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ سيكون ٢٠٠ مليون جنيه، وطلب أن يـخول توزيع هذا المبلغ وفقا للأفضليات التي سبق أن عرضها في البرلمان في ٢٧ أكتوبر ١٩٤٧.

وقد احتجب بشدة على هذا التمييز طالبا ألا تستعمل كلمة أفضلية عندما يتصل الأمر بتوزيع المخصصات بين الأسلحة الثلاثة، وقد ربحت القضية في هذا الصدد، إلا أن وزير الدفاع أنبأني في ١٤ يناير أن حصة الجيش من المبلغ الإجمالي هو ٢٢٢ مليون جنيه، وأن أعداد الجنود ستكون كما يلي:

٠٠٠٠٠ جندى في الجيش المحترف، بمن فيهم النساء.

٠٠٠٠٠ جندي في الخدمة الوطنية.

وقد استتبع هذا عمليات بتر جديدة حادة في نظام وحدات الجيش، ورفضنا قبول الرقم ١٨٥٠٠٠ الإجمالي للجنود النظاميين، ذاهبين إلى أنه يجب أن يكون ٢٠٠٠ ألف، فتمت الموافقة على ذلك، ونشر كتاب أبيض لوزارة الدفاع في شباط ١٩٤٨، وكان علينا عندئذ أن نضع تصميم الجيش للعام ١٩٤٩ - ١٩٥٠ والسنوات اللاحقة على أساس الأرقام المذكورة أعلاه.

وفى خلال الفترة الممتدة من شهر أغسطس ١٩٤٧ إلى شهر فبراير ١٩٤٨، كنت أحتج على الدوام مظهرا استحالة حصولنا على جيش يبعث على الرضا

بالإعتمادات والأعداد المخصصة، نظر لالتزاماتها، فنحن سائرون إلى وضع لن يسمح للبلاد بأن تكون لها قوة مقاتلة فعالة ذات حجم كبير إذا تطلبت الأحداث ذلك، والجيش يتدهور تدريجها، ففى أول يناير ١٩٥٠ لن يكون ثلث الجنود فى الجيش العامل إلا فى الثامنة عشرة من العمر، مع أقل من سنة من الحدمة فى ظل العلم، وستضعف الوحدات المقاتلة إلى حهد بعيد بانضمام جنود غير ذوى علم كاف إليها، وكان هذا وضعا لا يمكن قبوله على الإطلاق.

وفى أشهر عـام ١٩٤٨ الأولى، ساء الوضع الدولى بالتدريج وباســتمرار، وبدأ حصار برلين الغربية في ٢٤ يونيو كما سبق أن ذكرت.

بيد أن الحكومة أقرت بأنه يمكن اتخاذ ترتيبات لجعل القوات المسلحة في أفضل وضع ممكن في حالة الحرب، بشرط ألا تتضمن هذه الترتيبات أية دعاية ولا تستتبع مضاعفات جدية على اقتصاد البلاد، وكان هذا أمرا لا يمكن تطبيقه، إذ لا يمكن عمليا أن يتحقق شيء دون دعاية أو دون نفقات إضافية في النقود وفي المواد.

عندما جئت إلى وزارة الحربية في يوينو ١٩٤٦، لم ألبث أن اكتشفت أن لجنة رؤساء أركبان الحرب لم تعد ذلك الجهاز الفعال الذي كان في الماضى، فذهاب الجنرال (إيسماي) والسير (أيان جاكبوب)، وأعضاء بارزين عديدين من أركان حربهما قد أضعف أمانة سر تلك اللجنة إضعافا كبيرا.

فقد أظهر المستر الكسندر «أولا»، على الرغم من أنه كان وزير البحرية زمنا طويلا، أنه غير قادر كليا، على الاضطلاع بمهام وزير الدفاع، لقد كان وجها تافها في البرلمان خلال المناقشات التي دارت حول قانون الخدمة المدنية، ولم يعط في أي وقت من الأوقات الانطباع بأنه يفهم مشاكل الدفاع الامبراطوري وطريقة معالجتها.

أضف إلى ذلك أنه لم يكن بين رؤساء أركان الحرب أنفسهم أى انسجام ولا أية ثقة متبادلة، وكان الذنب ذنبى إلى حد كبير، فقبل أن أتسلم مسهام عملى وبعد أن تسلمت منصبى، قسمت برحلات كثيرة وزرت نقاط الاضطراب وبحثت المشاكل الأساسية، وشرحت كل ما بدا لى مسغلوطا، وأبرقت إلى معاونى فى وزارة الحربية بالتعليمات الضرورية لكى يعالج الأمر على الفور فى هوايتهول، ولم تكن هذه الطريقة طريقة زميلى، بل كانا يكتفيان بترك الأمور تجرى فى مجراها بهدوء ولا يهتمان إلا بالمشاكل التى تحيلها إليهما أمانة سر وزارة الدفاع، ثم يتقيدان، بعد الدرس، برأى هئية أركان الحرب المشتركة للأسلحة الثلاثة، وبما أن هذه الهيئة من مدراء التصميم فى الوزارات الشلاث، الحربية والبحرية والطيران، فقد كانت التقارير التى تسفر عن ذلك تضمن دائماً توصية قائمة على تسوية، وكانت نتيجة مثل هذا الإجراء اعطاء هيئة أركان الحرب المشتركة صلاحية ليست لها ولا يمكن أن تكون لها، فأحيانا كان يطلب إلى أعضاء هذه الهيئة حل مشاكل كان يمكن أن تكون لها، فأحيانا كان يطلب إلى أعضاء هذه الهيئة حل مشاكل كان روساء أركان الحرب أنفسهم عاجزين عن أن يصلوا بشأنها إلى اتفاق.

وكان ضميرى يثور ضد هذه الطريقة في العمل، وأخشى أن أكون قد أظهرت ذلك بجلاء، ولم يكن زميلاى يبديان أفكاراً جديدة، إلا في النادر، بل كانا يتظران أن تأتيهما هذه الأفكار من أمانة السر، ولذلك لم يكونا يتقبلان الأفكار التي أتقدم بها بقبول حسن، ولم يخفف من استيائهما أن مقترحاتي كانت في نهاية المطاف تقبل غالبا.

وقد درجست على عادة الإصرار بأن ترفع كل مسألة أراها هامة بالفعل إلى رئيس الوزراء لاتخاذ قرار نهائى بشأنها، وكان هذا القرار فى أكثر من حالة يجىء متفقا مع توصيتى.

وعندما أعـود بالذاكرة إلى تلك الفتـرة، استطيع أن أذكر ثلاثة أسـباب رئيسـية كانت هي وراء افتقار لجنة رؤساء أركان الحرب إلى الإنسجام والفاعلية:

- ١ وجود وزير دفاع تافه.
- ٢ وجود أمانة سر ذات مستوى أدنى من مهمتها في الوزارة.
  - ٣ عدم توافق أمزجة رؤساء أركان الحرب الثلاثة.

وفى مارس ١٩٤٨، خلصت إلى الاقـتناع بأن الموقف أخطر من أن يسمح بأى تأخير جـديد، فكتبت مذكرة أوصيت فيها بأن تدرس لجنة وزارية تنظيمنا المتعلق بالدفاع فى هوايتهول، وأرسلت منها نسختين بصورة غير رسمية إلى رئيس الوزراء وإلى وزير الدفاع، وطلبت منهما الإذن بتقديم هذه المذكرة إلى لجنة رؤساء أركان الحرب، فـقد كان من شـأنها أن تحدث ضـجة فى هوايتهـول، ولم أشأ أن تكون مفاجأة للحكومة، فأجابنى المستر «إتلى» فى اليوم نفسه موافقا على ما طلبت.

والمذكرة مؤرخة في ١٦ مارس ١٩٤٨، وهذه هي:

- ۱ إننى أرفع الآراء التالية بـشأن لجنة رؤساء أركان الحرب وبشـأن تنظيم جهاز
  الدفاع الذى نعتمده.
- ٢ أن لجنة رؤساء أركان الحرب، وهي لجنة فرعية منشقة عن لجنة الدفاع الامبراطورية قد أنشئت عام ١٩٢٤ بغرض تنبيه الحكومة تنبيها جماعيا وأفراديا.
- وبعد عشر سنوات أثبتت أنها أداة مفيدة لإجراء استشارات مشتركة بين الأسلحة الثلاثة على مستوى عال، في وقت الأزمة، ولبحث الشئون اليومية الأقل أهمية، ولكنها خيبت، بشكل ظاهر، الآمال الكبار المعلقة عليها.
- ٣ والعلاج الذي اقترحه اللورد «ترنشارد» في عام ١٩٣٥ يتلخص في وضع شخصية وزارية بصورة دائمة على رأس لجنة الدفاع الامبراطورية، تترأس

بانتظام اجتماعات لجنة رؤساء أركان الحرب الفرعية، على أن يكون لهذا الوزير سكرتير دائم للجنة الدفاع الامبراطورية، وهيئة أركان حرب مستقلة تتألف في معظمها من ضباط لهم مستقبل يؤخذون من الأسلحة الثلاثة، وهذه الاقتراحات لم تقبل على ما أعلم، رغم أنه ظهر فيما بعد أن من الضرورى تعيين وزير مكلف على الأخص بتنسيق تدابير الدفاع ومخول بأن يدعو إلى الاجتماع من حين لآخر لجنة رؤساء الأركان الفرعية للاستشارة.

- ٤ إن نظام تعيين وزير مكلف بتنسيق تدابير الدفاع استمر خلال الحرب حتى أبريل ١٩٤٠، حين ألقيت على عاتق المستر «تشرشل» وزير البحرية مسئولية خاصة مع صلاحية إعطاء توجيهات للجنة رؤساء الأركان، ودعوتها لهذا الغرض في أي وقت للاستشارة، وقد عدلت هذه الترتيبات عندما أصبح المستر «تشرشل» رئيسا للوزراء، إذ أصبح أيضا وزيرا للدفاع، وبهذه الصفة أخذ يترأس اجتماعات لجنة الدفاع التي يحضرها بانتظام وزراء الأسلحة الثلاثة ورؤساء أركان الحرب، وكان وزير الدفاع يترأس أيضا في زمن الحرب اجتماعات رؤساء أركان الحرب، وكان له في هذه اللجنة عمثل خاص.
- ٥ ما من شك في أن الترتيبات التي اعتمدها المستر «تشرشل» في زمن الحرب كانت فعالة، فكانت شئون الإستراتيجية العليا وخط سير العمليات تعالج بسرعة دون أن يسعى رؤساء أركان الحرب إلى إزالة الإختالافات الأساسة.

والكتاب الأبيض الصادر في تشرين الأول ١٩٤٦ يعترف بهذا بوضوح، مع إظه'ره نقائض النظام الذي استمر في زمان السلم وحتى نيسان ١٩٤٠، وغرض

هذا الكتاب الأبيض الحض على إنشاء نظام لزمن السلم يكفل توحيد سياسة الدفاع، ولذلك دعا إلى تعيين وزير دفاع مستقل، تشبه علاقاته مع رؤساء الأركان، تلك التي كان المستر «تشرشل» قد حددها في نيسان ١٩٤٠.

- ٦ والسؤال الذى يطرح نفسه الآن هو ما إذا كانت الترتيبات التى دعا إليها الكتاب الأبيض عام ١٩٤٦ وطبقت قد أدت غايتها الرئيسية التى هى ضمان توحيد سياسة الدفاع؟، أما أنا فلا أتردد فى التاكيد أن هذه الغاية لم تتحقق، وسأعرض فيما يأتى أسباب هذا الفشل.
- ٧ وأبدأ بالحقيقة البديهية السافرة التى تقول إن الحرب والسلم أمران مختلفان، وإن كان السلم فى الواقع حربا باردة، ففى زمن السلم تكون حاجات الاسلحة الشلائة من الرجال والمال والعتاد ، حاجات محدودة بالضرورة وعلى الرغم أنه من البديهى القول إن مبلغا أدنى لنفقات الدفاع الوطنى يجب أن يكون أول ما تقتطعه الدولة من مواردها، فإنه ليحدث فى حالات نادرة جدا أن تعطى الاسلحة الثلاثة مجتمعة ما تعتبره منفردة كحد أدنى لابد منه، ويحدث هذا على الاخص حين لا يكون لدى الدولة ما يكفى من المواد الأولية، واليد العاملة والموارد الآتية من الخارج لتحافظ على سير حياتها، وهذا التضييق يتجلى أقل بكثير فى زمن الحرب، لأن حاجات الدفاع حينتذ يجب أن يكون لها الأفضلية على جميع الحاجات الأخرى باستثناء حد أدنى من المواد الغذائية والملابس للمحافظة على حياة السكان المدنيين وصحتهم وإنتاجهم، ومن المحتمل إذا اعتمدت بريطانيا فقط على مواردها الخاصة وخصوصا تلك التى تردها من صادراتها، ألا تكون قادرة أبدا على خوض الحرب بالمقدار الذى نريده من الزخم والعزم والشدة.

ولكننا في الحربين الأخميرتين الكبيرتين تلقينا مساندة ضخمة هي مساندة قوة الولايات المتحدة الإنتاجية وعزمها الصادق، ولذلك يمكننا القول أن القليل من

طلباتنا العسكرية قد صرف عنه النظر منذ البداية باعتباره غير مبرر، وفي هذه الظروف أمكن لرؤساء أركان الحرب أن يتوصلوا بسهولة إلى الاجماع بإقرارهم صحة طلبات زملائهم، ولم تختلف اراؤهم إلا بشأن أى من هذه الطلبات تكون له الأفضلية.

٨ - فى الفترة التى توجد فيها تحديدات منذ البداية تسود اعتبارات مختلفة جدا، فرؤساء الأركان الثلاثة هم - مهنياً - على رأس أسلحتهم الخاصة، أنهم ليسوا فقط مستشارى الحكومة فيما يتعلق بالاستراتيجية والتكتيك، ولكن كلا منهم هو أيضا المدافع عن مصالح سلاحه الحاضرة والمقبلة وحامى آفاق المستقبل لأعضاء هذا السلاح إلى حد ما، فكل منهم يكافح بصورة طبيعية لقضيته الخاصة ولا يتنازل عن شيء، وأحد الثلاثة هو رئيس اللجنة، وهي مهمة عاقة لرئيس أركان حرب، إذ مطلوب منه أن يكون رئيسا حياديا عما هو بشريا مستحيل لأنه يميل إلى فرض رأيه الخاص على الباقين.

- ٩ وهكذا نصل إلى الوضع الذي وصفه اللورد «ترنشارد» عام ١٩٣٥، وأننى
  أرى أن هذا الوصف ينطبق حرفيا على وجه التقريب على الظروف الحالية.
- ١٠ ومع ذلك فأنا لا أرى أن العلاج موجود فى اقتراح اللورد «ترنشارد»، أى فى تعيين شخصية وزارية تترأس على الدوام لجنة رؤساء أركان الحرب وإنما أرى أن ما نحتاج إليه هو اعتماد طريقة تزود وزير الدفاع برئيس أركان حرب لا يكون ضابطا بالضرورة، فمثل هذا التدبير يدفعنا خطوة كبيرة إلى الأمام نحو هدفنا النهائي، ورئيس أركان حرب وزير الدفاع هذا يكون حكما الرئيس الدائم للجنة رؤساء أركان الحرب.

- ۱۱ إن ما يحتاجه وزير الدفاع هو أن تقدم إليه هيئة رؤساء أركان الحرب خطة
  دفاع منسجمة يدرسها ثم يوصى بها الحكومة، وهذه الخطة يجب أن:
- ب تحدد بوضوح ودون إلتباس الحصة التي تعود إلى كل من الأسلحة الثلاثة والهيئات المدنية المتصلة بها.
  - ج تكون متلائمة في عناصرها المختلفة.

على أن وزير الدفاع لا يمكنه في الوقت الحاضر أن يحصل على شيء من اللجنة فيما يتعلق بوجوه سياسة الدفاع الأبعد مدى، لأن آراء رؤساء أركان الحرب الثلاثة مختلفة إلى حد أنهم يلجأون إلى موقف الامتناع دون أن يضعوا أى تقرير، أو يقدموا توصيات لا طعم لها ولا تؤدى إلى أية غاية.

وكان يمكن الوصول إلى نتيجة ما لو أن رؤساء أركان الحرب يقدمون إلى وزير الدفاع بيانا مشتركا يعرض خلافاتهم، ولكن الحاجة إلى أكثر من هذا، فوزير الدفاع يحتاج إلى الإنتهاء من المناقشات العقيمة في لجنة رؤساء الأركان، وعليه أن يحصل على خطة تقف على قدميها وتكون قابلة للتحقيق ويسهل شرحها للرؤساء الذين سيتخذون بشأنها القرار.

وإذا كان لوزير الدفاع رئيس أركان حرب هو في الوقت نفسه رئيس للجنة رؤساء أركان الحرب الأمكنه في كل الأحوال الحصول على الأمرين التاليين:

- أ عرض بعيد عن الهوى لجميع وجهات النظر المتعارضة.
- ب خطة تأخـذ بعين الأعـتبـار حدود الموارد، خطة مـعقـولة ومتـوازنة ولا تتعارض إلا بأقل قدر ممكن مع توصيات كل من الأسلحة الثلاثة.

- 1۲ إننى أدرك أنه ليس من السهل العثور على رئيس أركبان الحرب المثالى لوزير الدفاع، ولكن هذا لا يؤثر في المبدأ بأية صورة، إن علينا أولا أن نقرر إن كنا نقبل المبدأ وإن كان مثل هذا التعيين ضروريا، ويمكننا فيما بعد أن نجد الرجل، ويكفى لكى يؤدى المهمة التي تقع على عاتقه أن تكون له خبرة عملية واسعة بالحرب الحديثة، وأن يكون قد تولى قيادات عليا، وأن يتقبل الأفكار الجديدة.
- ۱۳ إننى مقتنع بأن علينا أن نبدأ بالقيام ببعض التقدم نحو إيجاد توازن لقواتنا، وقريبا ينقضى على انتهاء الحرب العالمية الثانية ثلاث سنوات، فنحن لم نتلكأ عن التقدم فحسب ، بل كان لدينا ميل إلى أن نرجع القهقرى.
- 18 لقد أنشأ كل سلاح فى داخله نظاما يحتاط للإختصاص الذى يحتاج إليه ويضمن وحدة الاتجاه بصورة عامة، ولكن الواقع أننا لم نتوصل إلى أن نوجد للأسلحة الثلاثة مجتمعة نظاما شبيها بالذى أوجده كل سلاح لنفسه، إن الاختصاص قائم، هذا صحيح، ولكن ما ليس موجودا هو هذا الترابط على مستوى أعلى، وهو وحده الذى يؤمن لنا الحذق الاستراتيجى الذى نسعى إليه.
- ١٥ إن هناك أسبابا كـــثيرة يجب علينا من أجلها ألا نتسامح فـــى استمرار هذا
  الوضع.
- أولاً: إن مهمات الأسلحة الثلاثة ليست متباعدة إلى الحد الذي إعتدنا أن نظنه، فالأسطول لديه طائرات، وسلاح الجو يوجه جزءا كبيرا من جهوده نحو تحطيم جيش العدو ونحو نقل جيشنا، والأسلحة الثلاثة تخوض العمليات باسم واحد حين يكون الموضوع موضوع غزو.

ثانيا: إن تقدم الإكتشافات العلمية أوجد أفكارا وأسلحة لا تتفق مع صورة الأسلحة الثلاثة مستقلة بعضها عن بعض، إنها تجنح إلى توحيد العمليات الحربية، وقد أصبح من المهم أكثر من أى وقت مضى أن تتولى عقول موضوعية تطبيق العلم على الحرب.

ثالثاً: إن أمتنا في موقف عصيب جدا، ولا نستطيع أن نسمح لأنفسنا وقتا أطول بمارسة ترف الجسمع بين أعمال متعددة، ولا بالتبذير الناشيء عن إضافة طلبات الأسلحة الثلاثة بعضها إلى بعض.

17 - إننا بحاجة إلى تصميم موحد للدفاع، وليس الأمر فقط أن ليس لدينا مثل هذا التصميم الآن، بل ليس لنا أى أمل بأن يكون لدينا تصميم فى ظل نظامنا الحالى.

١٧ - إننا بحاجة إلى تحقيق تقدم فيما يتعلق بجعل قواتنا الوطنية متوازنة، ونحن
 لم نحقق أى تقدم.

1۸ - إننا بحاجة إلى نظام فعال للقيادة، وللإشراف على مختلف الميادين فى زمن السلم يجعلنا قادرين على توثيق جهودنا وتنمية إمكانياته إلى الحد الأقصى دون أن نخشى أن يتخلخل هذا النظام بالتعديلات الناشئة عن الأخطار الخارجية، وليس لدينا الآن مثل هذه النظام.

١٩ - إننى أوصى بأن تدرس لجنة وزارية الموضوع فى مجمله ودون تأخير.

وفى اجتماعات مختلفة ناقشت هذه المذكرة مع زميلى ، وسرعان ما اتضح أن أية مناقشة داخل لجنة رؤساء أركان الحرب لن تؤدى إلى تسوية الخلافات فى الرأى القائمة حول هذا الموضوع، وكنت الوحيد الذى يريد أن يدرس تنظيم الدفاع، أما رئيسا الأركان الآخران ورئيس أركان وزير الدفاع ، فقد كانوا ضد مـثل هذا الدرس، أو ضد أى تعـديل للنظام، واتفقنا أخررا على أن

يرفع رئيس أركبان الطيران بوصفه رئيسها للجنة، الممألة إل وزير الدفع لاتخاذ قرار فيها، ففعل في ١٤ أبريل ١٩٤٨.

وجاء رد الوزير بعد خمسة أيام، وقد احتمى وراء الرأى الذى أعرب عنه وزير البحرية ورئيس أركان الطيران، وهكذا انتهت محاولتى للحصول فى هوايتهول على تنظيم سليم للدفاع الوطنى، ولكننى نجحت على الأقل فى طرح الموضوع والدفع إلى درسه وفى تسجيل القرار رسميا.

وفى عام ١٩٥٥، شرعت حكومة «إيدن» فى تحسيس جهاز هيئة الدفاع الوطنى بعض الشىء، لكن لم يعط يومئذ لوزير الدفاع حق التقرير الذى هو صلاحية أساسية ولم يكن له أبدا رئيس أركان حرب، ولم يقبض على زمام الأمر بقوة إلا فى عام ١٩٥٧، فه فى يناير من هذا العام أعطت حكومة «ماكميلان» توجيهات واضحة لوزير الدفاع الجديد حددت له فيها ما يجب عليه عمله وأعطته صلاحيات مطلقة لذلك.

وأخيرا صار لوزير الدفاع رئيس أركان حرب مسئول إزاءه، ورئيس أركان الحرب هذا أصبح رئيسا للجنة رؤساء الأركان.

\* \* \*

## الفصل الحادي والثلاثوق بداية التعاون الدفاعي في أوروبا

لدى مجيئى إلى وزراة الحربية فى يوليو ١٩٤٦، لا حظت أنه ليست هناك فكرة واضحة عما يمكن أن تكون الإستراتيجية البريطانية فى حرب كبرى، وأن زميلى فى لجنة رؤساء أركان الحرب لم يكن من رأيهما أن علينا أن نحرر فى ذلك الحين مذكرة فى هذا الصدد، ولم أكن على اتفاق معهما، فنشات عن ذلك مناقشات بيننا، وأخيرا وضعت وزارة الحربية مذكرة تحدد الإستراتيجية.

وفى ٢٥ يوليو، أحلت هذه المذكرة إلى لجنة رؤساء أركان الحرب، وأهم ما تضمت هذه المذكرة أن علينا أن نوطد قوة حلفائنا الفعليين في أوروبا وإنشاء كتلة غربية متينة على هذا النحو تحمينا جميعا ضد غزو يأتى من الشرق، وعلينا نحن أن نكون مستعدين ومنظمين للقتال إلى جانب حلفائنا على أرض القارة الأوروبية بكل ما يقتضيه ذلك.

وفى عام ١٩٤٧، تبدل المشهد، فقد اشترك وزراء خارجية الدول المحتلة لألمانيا فى مؤتمر إنعقد فى لندن بشأن هذه البلاد – ألمانيا – وأصبح واضحا أنه لا يمكن الوصول إلى أى اتفاق مع روسيا.

وعندما عدت من جولتى فى أفريقيا، استدعانى «أرنست بيفن» فى ٢٣ ديسمبر ١٩٤٧ ليقول لى إنه اقترح على وزير الخارجية الفرنسى أن الوقت قد حان للإهتمام بتشكيل اتحاد أو مجموعة أوروبا الغربية، وحث الأمريكيين على الإشتراك فيها، وأضاف أن على بريطانيا وفرنسا أن تتفقا أولا على استراتيجية ما، وأن محادثات أركان حرب يجب أن تجرى فى هذا الصدد.

وبمبادرة من وزارة الخارجية، دعى الجنرال ريفير، رئيس أركان حرب الجيش الفرنسى، لزيارة لندن وجرى لى معه حديث طويل حول مجمل المشكلة، وفى هذه الأثناء كان المستر «بيفن» يدفع إلى الأمام بمشروع إقامة إتحاد غربى.

ورحب الجنرال مارشال، وزير الخارجية الأمريكى، بحرارة بفكرة إنشاء اتحاد سياسى واقتصادى لبلدان الغرب الأوروبى والمتوسط فى الخط المشار إليه، وتشجع بيفن بهذه الموافقه، فاقترح أن نبدأ محادثات غير رسمية مع الأمريكيين، إنطلاقاً من فكرة أنهم قد ينضمون أخيرا إلى تحالف أوسع، على أن الأمريكيين لم يقبلوا هذا إذ لم يكونوا مستعدين لمواجهة الكونجرس فى ذلك الحين بشأن التقيد بالتزام بالقتال فى أوروبا.

وكانت وجهة نظرى فى جميع هذه الأمور أن علينا أولا، وقبل البده بالحديث مع الآخرين، صياغة أفكارنا الخاصة بشأن استراتيجية المملكة المتحدة فى حال نشوب حرب فى أوروبا قد تؤدى إلى حرب شاملة، وكنت أقول إن على رؤساء أركان الحرب تقديم مذكرة فى هذا الموضوع نشترك جميعا فى كتابتها، وكنت مستعداً لأن أقوم بالبادرة الأولى بتقديم مذكرة فورية تحمل رأى وزارة الحربية، ولكن هذا لم يقبل، وكان ضباط الأسلحة الثلاثة المكلفون بوضع خطة منهمكين فى إعداد مذكرة يرفعونها إلى رؤساء الأركان، وكنا نحن نتظرها، وجاءتنا هذه المذكرة فعلا، وقد أشارت إلى ثلاثة طرق للعمل فى أوروبا:

- ١ استراتيجية جوية.
- ٢ استراتيجية قارية.
- ٣ استراتيجية نصف قارية، تشتمل على الحفاظ على أسبانيا والبرتغال وتحرير
  أوروبا عن طريق هجوم يشن عبر جبال البرانس.

وقد استبعدت المذكرة الاستراتيجية القارية ببضعة أسطر، تاركة الخيارين الاستراتيجية الجوية واستراتيجية جبال البرانس.

وقمت بإحداث ضجة قائلا إننى لا أوافق كليا على استنتاجات التقرير، فماذا يعنى القول: إن أفضل استراتيجية هي الاستراتيجية الجوية على ما يبدو؟

إن علينا أن ندافع عن أوروبا لا أن نحررها، فإذا تركنا الشرق يجتاحها فلن يبقى شيء تقريبا لتحريره.

وقلت إن هذه الدراسة تظهر مرة أخسرى كم هو غيسر مجد ترك هذا الفريق المثل للأسلحة الثلاثة يحرر المذكرات حول مواضيع ذات أهمية حيوية من غير أن يتلقى مسبقا توجيهات من رؤساء أركان الحرب، وأضفت أننى سأقدم في اليوم التالى مذكرة تلخص وجهة نظرى الخاصة، وقد قلت في هذه المذكرة المؤرخة في ٣٠ يناير ١٩٤٨:

إن علينا الإقرار بأن دول الإتحاد الغربى مضطرة إذا هى هوجمت، لأن تصد الهجوم فى أبعد مكان ممكن إلى الشرق، وعلينا أن نعلن بوضوح أن بريطانيا العظمى ستقوم بقسطها الكامل من مسئوليات هذه الاستراتيجية المشتركة وأنها ستدعم النضال بكل ثقل قوتها البرية والجوية والبحرية.

وما لم يتم إقرار بريطانيا لهذه النقطة الأساسية في استراتيجيتنا وموافقتها عليها بكل صدق، فلن يكون للإتحاد الغربي أي أمل بالحياة ، وستجد بريطانيا نفسها عندئذ في خطر كبير.

وتناقشنا أنا وزميلاى فى هذه المذكرة فى ٢ فبراير، ولم يوافقا كما توقعت، وانتهى الاجتماع فى غموض، لكن بعد أن توصلت إلى الموافقة على أن ترفع مذكرتى إلى رئيس الوزراء. وانعقد المؤتمر مع رئيس الوزراء في ٤ فبراير ١٩٤٨، فقلت إنه سيكون أمرا بالغ الصعوبة تحقيق إتحاد غربى فعال إذا نحن لم نتمكن من تقديم مساندة برية في حال الحرب، فعارض رئيس الوزراء عندئذ معارضة شديدة تقيدنا بأى التزام بأن نرسل جيشنا إلى القارة الأوروبية.

ورددت بأن لدينا الآن جيشا هناك، هو جيش، الراين البريطاني، فهل يقترح رئيس الوزراء أن نسحبه، عن طريق دنكرك، إذ قام الروس بهجوم؟إن مثل هذه الفكرة غير معقولة.

وعندئذ قام «أرنست بيفن» بهجوم مضاد على أتلى، وكذلك فعل المستر «الكسندر»، فأيدنى كل منهما على طريقته، واتفقنا أخيرا على درس مقتضيات الاستراتيجية التى أدعو إليها، بما فيها مضاعفاتها في حال إقرارها على بنية قواتنا المسلحة وإتساعها، وهكذا هزمت على كل حال أصحاب استراتيجية البرانس،

وعندئذ بدأ نشاط كبير واستمر خلال شهرى مارس وأبريل ١٩٤٨، وواصلت شرح آراثى للجميع دون إستثناء والتأكيد على الإيمان، بالاتحاد الغربي، وكنت مقتنعا بأنه لا مفر من حملة في أوروبا الغربية، وأن الأزمة ستحدث عام ١٩٤٨، أو بعد عشر منسين أو حتى عشرين سنة، فالذي لم يكن منه إذن بد هو درس الطريقة التي يجب أن تتبع لمواجهة هذه الأزمة.

وقد انطلقت من الفكرة الآتية: إن فرنسا ودول البنلوكس ليس لها في الوقت الحاضر إلا قيمة عسكرية محددة، إذ يجب أن يعاد تنظيم قواتها، وخصوصا قواتها البرية، وأن تنفخ فيها روح مقاومة العدوان، وهذا لا يمكن أن يحدث إلا إذا اتبعت حكومات الإتحاد الغربي نهجا واضحا يؤكد أنه مهما جرى فإن أي اعتداء روسي سيلاقي مقاومة تجابهه بكل القوة والوسائل المتوفرة، وعلى كل منا أن يقاتل بكل ما يملك، ومع الوقت ستتعاظم الطاقات العسكرية لدى الدول الغربية، أما إذا لم يتم

إقرار مبدأ المقاومة الفعالة الكلية لأى تهديد روسى ضد أوروبا الغربية، فإن بإمكان الإتحاد الغربي أن يقفل أبوابه.

وواضح أننا بحاجة إلى المساعدة الأمريكية، لكن ما دامت الولايات المتحدة غير مقتنعة بأننا سنقاتل جميعا مسهما كان الموقف، فلن نحصل على مساعدتها، ولن نكون جديرين بهذه المساعدة.

وكانت حبحتى أنه إذا ارتابت فرنسا ودول البنلوكس فى أن القوات البريطانية المرابطة فى ألمانيا ستسحب فى حال الحرب، فلن يكون هناك أمل فى حشها على أداء دورها، إن بلدان أوروبا الغربية قد إحتلها الألمان خلال الحرب وهى الآن تكافح لتنهض ، وأشد ما هى بحاجة إليه زعامة ملهمة.

إن على بريطانيا العظمى أن تضع قدمها فى أوروبا وتؤمن هذه الزعامة، وإذا بقينا مبتعدين، فإن فرنسا ودول البنلوكس وألمانيا الغربية أيضا ستنهار تحت الضغط الشيوعى المتزايد الآتى من الشرق فنخسر عندئذ السلام، وفى اجتماع عقد فى ١٠ مايو ١٩٤٨ مع وزير الدفاع توصلت إلى الموافقة على الضرورة الجوهرية للقتال فى أوروبا الغربية، بكل ما يشتمل عليه هذا القرار وكان هذا إنتصارا كبيرا.

وتبدل الموقف في أوروبا بسرعة خيلال النصف الأول من عام ١٩٤٨، وتوصلت إلى الإقرار بأن نحارب في أوروبا إذا لزم الأمر، وكان هذا حاصل نضال شديد إستمر أكثر من أربعة أشهر، وقد أصبحنا نحتاج الآن إلى أكثر من هذا، إلى تنظيم يعتمد بصورة ملائمة لقيادة القوات التي ستخوض هذه الحرب والإشراف عليها، وحقائق الحرب القاسية تفرض أن نصاب بكوارث إذا لم يكن لدينا مثل هذه التنظيم، والتنظيم الجيد في ميدان القيادة سيتيح لنا أيضا حل مشاكل

أخرى كتنمية روح القتال وإنشاء أجهزة وطنية تعمل على إيجاد القوات المطلوبة، وكان لا يزال هناك أسئلة كثيرة دون جواب، منها مثلا:

- \* من يتولى قيادة القوات البرية في أوروبا؟
- \* من يقرر كيفية تجمع الجيوش بالنظر إلى طبيعة الأرض الجغرافية؟
- من يقرر المكان الذى يستند إليه الجناح الأيسر أو الجناح الأيمن، والمكان الذى
  يجب أن يعزز فيه الموقف، وأين يمكن تجربة الحظ؟
- من يقرر القـوة التى يجب أن تحفظ فى الإحـتياطى من أجـل القيام بهـجوم
  مضاد؟
  - \* من الذي يمزج جيوش الغرب ليجعل منها آلة حرب فعالة؟

لقد كان الجواب على كل هذه الأسئلة واحدا، وهو أنه لم يكن هناك أحد يقوم بكل ذلك، وفي أول يونيو ١٩٤٨، لفت نظر زميلي إلى هذه النقاط، ولكنهما أجاباني إجابات متهربة، وأخيرا رفع الأمر للتحقيق إلى الفريق المثل للأسلحة الثلاثة والمكلف بوضع التصميم، وكان الوقت مضى، وفي ٢٣ يونيو، كنا ما نزال نتناقش دون نتيجة، وقد مالت الأكثرية نحو إيجاد سلطة في لندن، تكلف بوضع التصميم وتكون شبيهة بهيئه كوساك القديمة.

وقد أعربت عن رأيى بقوة معلنا دون لبس أن المسألة يجب أن تكون مسألة جهاز محدد بسيط مخصص لقيادة قوات الإتحاد الغربي، والإشراف عليها إشرافاً فعليا، وأن هذا الجهاز يجب أن يوجد على الفور.

وفى ٢٤ يونيو ١٩٤٨ بدأ الروس حصار برلين الغربية، وكان رد الفعل فى لندن سريعا، ف فى ٢٨ يونيو، أعلن رؤساء أركان الحرب للحكومة أن أجد سبل لإقناع الروس وإقناع دول أوروبا الغربية أيضا بعزمنا وتصميمنا، هو تعيين قائد أعلى

حليف لقوات الإتحاد الغربي، ولكن في اجتماع لاحق ذهب وزير البحرية إلى أن اقتراح تعيين قائد أعلى حليف ليس إلا بادرة سياسية ذات صلة بأزمة برلين التي أخذت - كما قال - تظهر منها أمارات التضاؤل وألح من جديد على إنشاء نوع من هيئة كوساك.

ومع ذلك فقد أخفت التدرا رئيس أركان الطيران بعد الاجتماع على انفراد، وقد سبق أن واجهنا معا خلال الحرب عددا كبيرا من المعارك القاسية، فأقر معى بأن إنشاء هيئة صالحة للقيادة، قد أصبح الآن مسألة جدية ملحة.

وعقدت بضعة اجتماع ان أخرى، وفى ٩ يوليو وافقت الحكومة على أننا بحاجة الى : إلى :

أ - لجنة دفاع للإتحاد الغربي مؤلفة من وزراء الدفاع.

ب - لجنة رؤساء أركان الحرب للإتحاد الغربي.

جـ - هيئة قيادة تقرر بنيتها فيما بعد.

وهكذا ربحنا معركة أخرى في هوايتهول، لكن ذلك لم يحدث إلا بعد تدخل الروس المباشر في برلين.

وفى ٢٠ سبتمبر ١٩٤٨، استدعانى وزير الدفاع فى الساعة ١٢,٤٥، وعرض المستر «الكسندر» على تعيين رئيسا للجنة القواد العامين للإتحاد الغربى. وفى ٢٧ أيلول وافق وزراء الدفاع فى دول الاتحاد الغربى الخسمس المجتمعين فى باريس، بالاجتماع على تعيينى ، وأعلن هذا التعيين فى الصحف فى ٣ أكتوبر.

وهكذا توصلنا إلى ما كافحت من أجله كشيرا، أى إلى قرار يقاتل الجيش البريطاني بموجبه على أرض القارة الأوروبية في حال الحرب، وإلى شيء ملموس فيما يتعلق بتنظيم القيادة ، لكن ذلك إقتضى جهدا شاقا إستمر عدة أشهر، وها أنا الآن مضطر للعناية بالتفاصيل.

## الفصل الثاني والثلاثون وحدة الغرب

لكى نفهم المحاولات التى بذلت خلال السنوات التى أعقبت الحرب من أجل تحقيق الوحدة والتعاون في أوروبا الغربية، يجب علينا أن نعود إلى عام ١٩٤٥.

فعندما إنتهت الحرب مع ألمانيا في مايو من ذاك العام، أخذت الدول الأوروبية تضل السبيل شيئا فشيئا، ومع ذلك فقد عقد بعد ذلك عدد من المعاهدات التي سجلت بداية الأمن الجماعي في أوروبا، وأولى هذه المعاهدات معاهدة «دنكرك» التي عقدت في مارس ١٩٤٧ بين فرنسا وبريطانيا، وكانت تستهدف صد أي عدوان ألماني جديد، أما المعاهدة الأخيرة، وهي أهمها، فمعاهدة شمالي الأطلسي المعقودة عام ١٩٤٩.

وفى ربيع ١٩٤٥، كانت دول أوروبية كثيرة فى وضع اقتصادى سىء، وسرعان ما اتضح أنه لابد من مساعدة خارجية، وأن الحاجة إلى هذه المساعدة ملحة، إذ أن الشيوعية الروسية كانت قد بدأت فى الانتشار نحو الغرب، حيث توجد تربة ملائمة لنمو هذا الشر الخفى المخادع.

وقد تحقق ذلك في الولايات المتحدة، في وينيو ١٩٤٧ ألقى الجنرال مارشال في جامعة هارفرد خطابه الشهير عن مساعدة أوروبا، الذي عرف منذ ذلك الحين باسم مشروع مارشال، وقد قبل «أرنست بيفن» هذا العرض بسرعة، ونظم مؤتمرا يعقد في باريس في شهر يوليو بغية تحديد التفاصيل، وفي هذا المؤتمر أعلن الروس أنهم لا يرغبون في مساعدة مشروع مارشال لانفسهم، ولا لأى بلد من البلدان الدائرة في فلكهم.

ومع ذلك فعلى الرغم من الرفض الروسى اكتسب مشروع مارشال الصفة الشرعية في الولايات المتحدة في ٣ أبريل ١٩٤٨، وأنشئت اللجنة المكلفة بتنفيذ المشروع في يوينو ١٩٤٨ برئاسة «أفريل هاريمان»، وأن دول أوروبا الحرة لمدينة أكبر الدين للولايات المتحدة لهذه المساعدة، التي قدمت إليها بكل حرية، وساهمت أكبر مساهمة في نهوضها.

وعندما رفض الروس عام ١٩٤٧ مشروع مارشال ، إشتدت الحرب الباردة التى كانت مستمرة آنذاك منذ بعض الوقت، وأخذ القلق يستبد بمجموعة من دول أوروبا الغربية لهذا التهديد المتعاظم الآتى من الشرق، وتجلت الحاجة إلى الوحدة بغية التمكن من صد هذا التهديد، وكان البنلوكس - إتحاد بلجيكا وهولندا ولوكسمبورج - أول منظمة أنشئت، وكان اتفاق هذه البلدان الثلاثة في البدء منحصرا في التدابير الاقتصادية، ثم ظهرت ضرورة قيام منظمة أوسع، فانضمت المملكة المتحدة وفرنسا إلى البنلوكس لتشكيل الإتحاد الغربي الذي أنشئ بموجب معاهدة بروكسل الموقعة في ١٧ مارس ١٩٤٨، وقد اقتصرت هذه المعاهدة أيضا في البداية على الشئون الاقتصادية وتقدم المبادىء الديمقراطية وما شابه.

وبعد توقيع معاهدة بروكسل بقليل، باشر الروس في يونيو ١٩٤٨ حصار برلين الغربية الذي فشل نهائيا بفضل الإنتصار الكبير الذي حققه الجسر الجوى، وقد أوجد هذا الحصار توترا كبيرا في العالم الغربي، الذي اشتد فيه القلق، واعتبر وضع خطة للدفاع عن الغسرب أمرا ضروريا، فاجتمع وزراء الدفاع وقادة الأسلحة المشتركة للبلدان الخمسة الموقعة على معاهدة بروكسل لدرس مشاكل الرجال والعتاد، وهكذا تقرر في سبتمبر ١٩٤٨، إيجاد منظمة الدفاع عن الإتحاد الغربي، تعد الخطط لعمل مشترك في حال حدوث هجوم، وعينت رئيسا دائما للجنة القواد الأعلين للقوات البرية والبحرية والجوية للإتحاد الغربي، وأقمنا مقرنا العام المشترك في فونتينبلو تحت اسم مختصر هو يونيفورس.

وفى هذه الأثناء كانت تجرى محادثات على الجانب الاخر من الأطلسى حول مقدار ملاءمة إقامة جهاز وحيد للدفاع المشترك يتضمن معاهدة بروكسل ويحل محلها، فقد أدرك المسئولون فى الولايات المتحدة وكندا أنهم إن كانوا يستهدفون الأمن الكامل فعلى هاتين الدولتين وغيرهما من بعض الدول أن تشترك فى الأمر كى يبقى المحيط الأطلسى آمنا إلى حد يسمح بمساعدة أوروبا مساعدة فعالة، وقد بدأت محادثات تمهيدية فى واشنطن فى شهر يوليو ١٩٤٨، بعد حصار برلين الغربية بقليل واستمر طوال العام.

وأخيرا وقعت في ٤ أبريل ١٩٤٩ معاهدة شمالي الأطلسي التي إتحدث بموجبها إثنتا عشرة دولة في تحالف دفاعي للحفاظ على السلام والأمن الدوليين، والمساهمة في استقرار منطقة شمالي الأطلسي وغيرها، وأتخذ هذا التحالف اسم : منظمة معاهدة شمالي الأطلسي تعرف بالاسم الموجز «الناتو».

وأصبح واضحا لدى وضع الخطط أن المنظمة العسكرية للاتحاد الغربى يجب أن تمتصها منظمة «الناتو» العسكرية، فتم إجراء ذلك، ثم فى ٢ أبريل ١٩٥١ تولى الجنرال «إيزنهاور» الإشراف العملى على القوات العسكرية للحلف الدفاعى، وفيما بعد دخلت اليونان وتركيا الناتو فى ١٨ فبراير ١٩٥٢، مما رفع عدد الدول المشتركة إلى أربع عشرة دولة، وكانت آخر دولة دخلت الناتو، هى جمهورية ألمانيا الاتحادية، «ألمانيا الغربية»، التى انتسبت إلى الحلف فى مايو ١٩٥٥، وما تزال منظمة معاهدة شمالى الأطلسى «الناتو» تضم حتى اليوم خمس عشرة دولة.

وقد أنشئ مقر القيادة العليا للدول الحليفة في أوروبا ، وذلك في ٢ أبريل ١٩٥١ في باريس ، وعلى رأسه الجنرال «إيزنهاور» كقائد أعلى، وأصبحت أنا نائب القائد الأعلى.

ومنذ البداية كان «إيزنهاور» مصمما على وجوب أن ينسى جميع ضباط أركان حرب مقر القيادة العليا للدول الحليفة في أوروبا أنهم يتتمون إلى دولة معينة أو إلى جيش خاص، فكلهم يجب أن يكونوا دوليين ومن الأسلحة المشتركة.

وفى زمن السلم، يهتم مقر القيادة العليا للدول الحليفة فى أوروبا بصورة رئيسية بأن نكون مستعدين للحرب، وهذه الغاية تشمل تنظيم القوات العاملة وقوات الإحتياط التابعة لدول الناتو، وتعبئتها، والإحتياطات المتعلقة بعتادها وتدريبها ودعمها اللوجستى، وتنظيم المواصلات وتنظيم الدفاع الجوى.

أما فى زمن الحرب، ف مقر القيادة العليا يتسرك للقواد العامين التابعين لـ مهمة أدارة المعارك التكتيكية لينصرف هو إلى الإدارة الاستسراتيجية ووضع الخطط والاستعلامات واللوجستيا والأشراف على سلاح الجو والصواريخ، ولقد خدمت فى مقر الـ قيادة العليا للدول الحليفة فى أوروبا تحت قيادة أربعة قواد أعلين ، ولا شك أننى الضابط الوحيد الذى أتيح له ذلك.

وكان أول هؤلاء «إيزنهاور»، ثم استقال «إيزنهاور» من الجيش الأمريكي وغادرنا، فقد قرر أن يرشح نفسه للرئاسة.

ووصل الجنرال «ريدجواى» إلى باريس فى ٢٧ مايو ١٩٥٢ وخلف «إيزنهاور» فى ٣٠ مايو، ولقد غادر «ريدجواى» أوروبا فى ١١ يوليو ١٩٥٣، وأصبح «غرونتر» قائدنا الأعلى الجديد، وفى نوف مبر ١٩٥٦ حل محل غرونت «الجنرال نورستاد»، ضابط سلاح الجو الأمريكي اللامع، وهو صديق أكيد لى، وقد كنت سعيدا بالخدمة تحت قيادته.

ولقد إزدادت قوتنا العسكرية باستمرار تحت قيادة إيزنهاور وخلفائه، أضف إلى ذلك أن تقدم العلم زودنا بالأسلحة النووية بكميات متزايدة على الدوام، ومنذ ذلك الحين أخذ عاملان يؤثران في استراتيجيتنا، أولهما أن السلاح النووى زودنا

بإمكانية التدمير بأحجام لم تكن نعرفها من قبل، وهذه الإمكانية قد تصبح سلاحا هجوميا بالغ القوة إلى حد أصبح واضحا أن أية دولة لن تستطيع الإستفادة من الحرب، فالمعتدى قد يلحق أضراراً مرعبة بالحضارة الغربية، ولكنه سيصاب هو أيضا بأضرار مساوية لها أو تفوقها.

والعامل الثانى، أن دول «الناتو» أوجدت قوات تقليدية بقصد كسر الهجوم المعادى، وكان يبدو لى واضحا أننا إذا اعتمدنا فقط على مثل هذه القوات فلن نتمكن أبدا من أن نضاهى القوة التى قد تجابهنا، فلكى نضمن ذلك تلزمنا قوات متزايدة، مما سيضخم ميزانيات الدفاع تضخيما ليست الدول مستعدة لمواجهته، والبديل الوحيد هو أن نعلن صراحة أننا إذا هوجمنا فسنستعمل ضد المعتدى جميع الموارد التى فى حوزتنا بما فيها السلاح النووى، حتى لو لم يستعمل هذا السلاح ضدنا أولاً.

إن إقامة تنظيمنا الدفاعى على أساس السلاح النووى قد أدت إلى تعديل كبير في مفاهيمنا، لكن كان لابد من إجراء هذا التعديل، واعتقد أننى لعبت دوراً ما في تحقيقه، فلقد كنت دائما أذهب إلى أن الروس قرروا منذ البداية ألا يتورطوا في حرب إلا بأقل المجازفات، وتكتيكنا يجعل الحرب الآن غالية جدا بالنسبة إليهم، إذ أنهم سيصابون بأضرار كبرى وخسائر جسيمة في الأرواح، كما سنصاب نحن، ولذلك لن يهاجمونا ما دمنا أقوياء وقادرين على الرد فورا بأسلحتنا النووية.

وليس هناك بديل آخر لهذه الاستراتيجية إلا الإتفاق على نزع السلاح، وهذا ما لم نتـوصل إليه، ولـدينا الآن الرادع، وهذا شيء حسـن، فقـدحال دون حـرب شاملة، ولكن ليس من المؤكد أنه أيضا أداة دفاع جيدة.

أما وقد تحقق لنا الآن الهدف الرئيسي الذي هو الدفاع الحائل دون الحرب، فقد حان الوقت لإعادة نظر كاملة في منظمة «الناتو» كلها، وعلينا أن نبدأ بأن نعلن دون

أى تحفظ أن مساهمة «الناتو» فى ضمان أمن العالم الحر كانت مساهمة عظيمة، وهناك منظمتان إقليميتان آخريان هما «حلف بغداد» و«معاهدة جنوب شرقى آسيا».

وفي عام ١٩٥٨، أدخلت الأسلحة الذرية في نظامنا الدفاعي وأنشانا رادعا نوويا قريا ضد الهجوم، ومن جهة أخرى أصبحت ألمانيا الاتحادية، في عام ١٩٥٥، عضموا في «الناتو» وشرعت تتسلح من جديد، وبات الهجوم المباشر الآن على (أوروبا الناتو) غير محتمل الوقوع على الإطلاق، فالخطر إنما يوجد في غير هذا الكان.

إن على الزعماء السياسيين أن يدركوا الفروق في المفاهيم الراسخة في المناطق الرئيسية الثلاث المحيطة بالكتلة الشيوعية، فروسيا بما تستهدفه من السيطرة العالمية، المتحققة بواسطة الشيوعية الدولية، هي العدو في أوروبا الغربية وفي مجمل منطقة الناتو على العموم، أما بالنسبة لدول الشرق الأوسط العربية، فالعدو المباشر ليس روسيا بل إسرائيل، وليس لدى العرب نية التعاضد لمحاربة الشيوعية، بل هم ينوون التعاضد فقط لمحاربة إسرائيل ومنع توسع الدولة اليهودية، وأما في الشرق الاقصى، فلئن كانت الدول تخشى من خطر خارجي، فإنما هو الخطر الذي تمثله الصين لا روسيا.

إن الزعامة العالمية في جميع هذه الأمور هي الآن من نصيب الولايات المتحدة الأمريكية، وهذه الدولة لم تكن دائما في مثل هذا المركز، فقد إضطلع البريطانيون زمنا طويلا بالزعامة وعالجوا المشاكل العالمية خلال عدة قرون، أما الولايات المتحدة فليس لها إلا خبرة بعض العقود، على أن العالم الغربي يجب أن يدرك أن الحلف الغربي ينهار بدون الولايات المتحدة الأمريكية، وعلى الولايات المتحدة من جانبها

أن تمارس بطريقة مقنعة كفاءاتها كزعيمة للعالم الحر في الميادين السياسية والاقتصادية والعسكرية.

وكثيرا ما رأيت أن سياسة الولايات المتحدة الخارجية غير منسجمة، ففى الأمم المتحدة تبدو لها سياسة وعندما تكون مصالحها الوطنية الخاصة فى الميدان تكون لها سياسة أخرى، إنها تدعم الدول الاستعمارية السابقة فى أوروبا الغربية، ولكنها تعمل لتحطيم نفوذ هذه الدول وقوتها فى آسيا وفى أفريقيا، إن سياسة الولايات المتحدة هذه غير المنسجمة قلد ساهمت كشيرا فى إضعاف مركز الغرب الاستراتيجى، وقد تؤدى إذا هى استمرت إلى إنهيار الحلف الغربى.

إن خبرتى كجندى دولى علمتنى أن على الغرب، إذا أراد أن يبقى أن ينمى أهدافه المشتركة ومسئوليته المشتركة إلى درجة أعلى بكثير عما فعل حتى اليوم، إنه أحوج إلى تعاون أوثق في ميادين أوسع من ميدان الدفاع وحده عن الأراضى القومية، ولذلك يجب أن يستند الحلف الغربي إلى الوحدة والأمل والشجاعة، وأن تحكم لحمته القوة المتفاعلة الموحدة، قوة نحو أربعمائة مليون نسمة.

إن الوحدة الغربية هي الشيء الوحيد الذي يخشاه الروس، وكل خططهم مبنية على هذا الهدف الأساسي، الذي هو منع هذه الوحدة، إن وحدة الغرب يجب أن تقام بأي ثمن.

\* \* \*

## الفصل الثالث والثلاثوة خواطر آخرى

ها قد بلغت نهاية هذا الحديث، ولقد سررت بلا شك في كتابته، وإني لأشعر الآن أنني - حين كنت تلميذا صغيرا وربما مراهقا أيضا- لم أكن أرى الرؤية الصحيحة إلا في النادر، ولم تكن لي الرؤية الكاملة أبدا، ولم أكن أفرق على العموم بين ما هو مهم وما هو تافه، لكن مع تقدمي في السن أخذت أتعلم أمورا كشيرة، ومن الممكن أن يكون ما قد أفادني أكبر الإفادة في حياتي قدرتي على تبيط أية مشكلة واكتشاف العنصر الجوهري الذي يجب أن يكون في أساس كل عمل، فأحصر همي به تاركا التفاصيل لإركان حربي.

وتعلمت أيضا أن أنظم حياتي، وألا أبالغ في نشاطاتي الاجتماعية، وألا أقلق نفسى أبدا، وهاهنا أيضا اقتضاني بعض الوقت أن أتعلم أن الشخصية ذات أهمية كبرى في هذه الحياة، فطريقتك الخاصة في أن تكون سعيدا، واسلوبك في الخدمة الصافية الصادقة، ويد النجدة تمدها، إلى الآخرين، واهتمامك بكسب ثقة الذين تعاملهم، هذا كله هو المهم على الخصوص.

ولقد شرحت في الفصل الأول كيف تعلمت قبل أن أترك المدرسة أن بين الصفات المتعددة الضرورية للنجاح صفتين أساسيتين هما العمل الحثيث الدائب والتجرد المطلق، وأرغب الآن أن أضيف صفة ثالثة هي الشجاعة، وأقصد الشجاعة المعنوية التي بفضلها لا يخشى المرء أن يقول أو يفعل ما يعتقده صوابا.

وعندما يتحمل المرء مسئوليات مخيفة، ليس من السهل دائما أن يكيف حياته وفقا لهذه المثل العليا، وأخشى أن أكون في أحيان كثيرة قد بقيت أقل مما كان يجب على أن أكون.

ولقد كنت أشعر أيضا بقلق فكرى إزاء وجوه القيادة التكتيكية للحرب العالمية الثانية، كما كان يعذبنى التفكير بأن الشعب البريطاني اضطر لهذا السبب أن يتحمل آلامه زمنا أطول مما كان يجب مع كل ما يقتضيه ذلك من خسائر في الأرواح.

وعندما يكون المرء مشدود الأعصاب على هذا النحو، يصعب عليه أن يظهر دائما بمظهر المبتهج، وقد يساق إلى إفراغ استيائه على شخص من الأشخاص، وهذا الشخص كان هيئة أركان حربى الشخصية، وأخشى أن يكون هذا قد ألمها أحيانا.

وأظن أننى قد اكتسبت بعض الشهرة فى الوقت الذى أترك فيه الحياة العسكرية العاملة، ولكننى تعلمت أن الطريق الذى يقود إلى ذلك طريق شاق ملىء بالحجارة، وتعلمت كم هو صعب الطريق لبلوغ القمة.

ولقد استحوذت مشكلة القيادة على جـزء كبير من حياتي، فالسلطة اليوم يجب أن تمارس بحكمة ومنطق.

ولقد دعيت غير مرة إلى الإشتراك في الصراع السياسي، ولكنني رفضت الدعوة دائما، فأنا لا أعتقد أنني أستطيع أن أكون سياسيا جيدا.

إن معظم الكتب تبدأ بتوجيه الشكر إلى الذين ساهموا في إخراجها وقد فعلت ذلك في مقدمة هذا الكتاب، ولكن على أيضا واجب الشكر والعرفان لبعض الأشخاص، فأنا حين ألقى نظرة على الماضى أذكر دائما إلى أى حد أثر أربعة أشخاص في حياتي: والدى في سنى صباى، والفيلد مارشال «ألن بروك» خلال حياتي العسكرية، والسير و انستون تشرشل، والجنرال (إيزنهاور).

ومنذ أخذت أقوم برحلات إلى الخارج، أى منذ خريف ١٩٤٨، حظيت بشرف معرفة رؤساء حكومات الدول الغربية ووزرائها، ومن بين أصدقائي شخصيات

تختلف كل الأختلاف كقداسة البابا والمارشال «تبتو» الذى كثيرا ما كنت أزوره، وأقدر كل التقدير صداقة الدكتور سالازار رئيس وزراء البرتغال.

لقد تركت الجيش العامل في سبتمبر ١٩٥٨، بعد خمسين سنة من تأدية الواجب دون أي عجز في خدمة مليكي، ومنذ عام ١٨٥٥ - وهو التاريخ الذي ألغي فيه منجلس العتاد الحربي وأنشئت وزارة الحربية - لم يخدم أي ضابط أطول من هذه المدة.

وفى اللحظة التى أترك فيها الجيش أود أن أوجه تحية إلى الجندى البريطاني، صديقي ورفيق سلاحي طوال هذه السنوات الأخيرة كلها.

والجندى البريطانى ليس على الإطلاق فى المرتبة الثانية من مراتب المحاربين، وقد يكون جنود آخرون أكثر منه إندفاعا وأكثر انتظاما، ولكن ما من جندى آخر يفوقة فى مختلف المزايا.

ولقد كان الجندى البريطاني الأمل الأخير للعالم الحر في أحيان كثيرة، فصمد بقوة في وجه الظلم والطغيان.

إننى أعرف أكثر من أى شخص آخر أى مستوى يستطيع الجندى الإنجليزى أن يبلغه، إن عظمته هي على قدر الخلق البريطاني، ولقد شاهدت مزايا جنسنا تبرز أحيانا كثيرة في ميدان القتال.

أما وقد آذنت شمس حياتى بالأفول، فإنى أضع جانبا كثيرا من الإنطباعات ولكن الإنطباع الذى أحتفظ به فوق كل شىء وكأنه كنز، هو صورة الجندى البريطانى وإخلاصه وقوة بأسه فى حالة الشدة واعتداله فى حال النصر. إنه الرجل الذى كانت الأمة، دائما وأبدا، مدينة له بسلامتها وشرفها.

## الغمرس

سفحة	الموضوع
٣	مقدمة
٥	مقدمة المؤلف
٧	الفصل الأول: السنوات الأولى
11	الفصل الثاني: أيامي الأولى في الجيش
19	الفصل الثالث: بين الحربين
77	الفصل الرابع: بريطانيا تدخل الحرب العالمية الثانية
۳١	الفصل الخامس: الجيش في إنجلترا بعد دنكرك
40	الفصل السادس: عقيدتي في القيادةالفصل السادس: عقيدتي في القيادة
	الفصل السابع: الجيش الثامن
	الفصل الثامن: معركة علم حلفا ٣١ أغسطس - ٦ سبتمبر ١٩٤٢
٥١	الفصل التاسع: معركة العلمين ٢٣ أكتوبر - ٤ نوفمبر ١٩٤٢
	الفصل العاشر: من العلمين إلى تونس ٥ نوفمبر ١٩٤٢ - ٧ مايو ١٩٤٣
٧١	الفصل الحادي عشر: حملة صقلية ١٠ يوليو - ١٧ أغسطس ١٩٤٣
٧٣	الفصل الثاني عشر: حملة إيطاليا ٣ سبتمبر - ٣١ أكتوبر ١٩٤٣
<b>٧</b> ٩	الفصل الثالث عشر: في إنجلترا قبل يوم الغزو ٢ يناير - ٦ يونيو ١٩٤٤
	الفصل الرابع عشر: معركة نورماندي ٦ يونيو - ١٩ أغسطس ١٩٤٤
	الفصل الخامس عشر: إستراتيجية الحلفاء في شمال السين
	الفصل السادس عشر: معركة أرنهم ١٧ - ٢٥ سبتمبر ١٩٤٤
	الفصل السابع عشر: قبل معركة الأردين

170	الفصل الثامن عشر: معركة الأردين ١٦ ديسمبر ١٩٤٤ - ١٦ يناير ١٩٤٥
١٢٧ .	الفصل التاسع عشر: إنتهاء الحرب في أوروباالفصل التاسع عشر: إنتهاء الحرب في أوروبا
۱۳۴۰	الفصل العشرون: إستسلام ألمانيا
۱۳۷	وثيقة استسلام جميع القوات الألمانية المسلحة
144	الفصل الحادى والعشرون: خواطر حول القيادة العليا في زمن الحرب
188 .	الفصل الثانى والعشرون: الرقابة على ألمانيا بعد الحرب
1 2 9	الفصل الثالث والعشرون: بدء المتاعب مع الروس
107	الفصل الرابع والعشرون: النضال لإنهاض ألمانيا
۳ ۱۹۲	الفصل الحامس والعشرون: أيامي الأخيرة في ألمانيا. ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
۳۷۲	الفصل السادس والعشرون: قبل العمل في هوايتهول. ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
۱۸۳	الفصل السابع والعشرون: أيامي الأولى في هوايتهول
191	الفصل الثامن والعشرون: رحلاتي فيما وراء البحار في عام ١٩٤٧
197	الفصل التاسع والعشرون: غيوم سوداء في سماء فلسطين. ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
۲ - ۲ .	الفصل الثلاثون: أصبحت مصدر إزعاج في هوايتهول. ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
Y 1 V	الفصل الواحد والثلاثون: بداية التعاون الدفاعى في أوروبا. ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
<b>770</b>	الفصل الثاني والثلاثون: وحدة الغرب. ــــــــــــــــــــــــــــــــــــ
<b>۲۳۳</b>	الفصل الثالث والثلاثون: خواطر أخرى
777	الفهرسالشهرس المسادية



